

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2022.12.37.064

Анализ экономических показателей деятельности управляющих компаний индустриальных парков

Бабилов Алексей Вадимович

Региональный представитель,
Научно-технический центр оборонного комплекса «Компас»,
125424, Российская Федерация, Москва, Волоколамское ш., 77;
e-mail: alexbabikov.2007@gmail.com

Аннотация

В работе проведен анализ динамики экономических показателей деятельности нескольких индустриальных парков. Для проведения анализа использовалась отчетность управляющих компаний индустриальных парков, представленная в открытом доступе в сети интернет. Анализ проводился за период 2017-2021 год (по различным индустриальным паркам). Для расчета коэффициентов, характеризующих экономическое состояние исследуемых индустриальных парков использовались общепринятые методы экономического и финансового анализа. Целью анализа являлось тестирование гипотезы о том, какую тенденцию изменения (однонаправленную или разнонаправленную) имеют экономические показатели и коэффициенты, полученные в результате расчетов. Сформулирован вывод о том, что финансовое состояние управляющей компании индустриального парка зависит как от внешних, так и от внутренних факторов. Полученные результаты объективно обосновывают необходимость анализа внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на эффективность деятельности управляющих компаний индустриальных парков. Такой анализ имеет своей целью, в том числе, исследование факторов внутренней среды индустриальных парков, то есть прежде всего, эффективность деятельности резидентов, а также оценку таких показателей парка, как наполняемость (заполненность площадей), доступ к инфраструктуре (газоснабжение, водоснабжение, наличие собственных источников электроэнергии).

Для цитирования в научных исследованиях

Бабилов А.В. Анализ экономических показателей деятельности управляющих компаний индустриальных парков // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 10А. С. 531-539. DOI: 10.34670/AR.2022.12.37.064

Ключевые слова

Индустриальный парк, показатели эффективности индустриальных парков, управляющая компания, стандарты в сфере индустриальных парков, показатели рентабельности деятельности индустриальных парков.

Введение

В настоящее время актуальным является вопрос как можно более быстрого перехода к инновационному варианту развития производственных систем, предполагающему, прежде всего развитие производств импортозамещающего характера.

Одним из драйверов роста, имеющим возможности обеспечить необходимые производственные мощности для широкого спектра производителей, по нашему мнению, являются индустриальные парки [Игошев и др., 2017; Тиханов, 2016; Тиханов, Криворотов, Чепур, 2016].

Основная часть

Основные положения авторского подхода к анализу эффективности и прогнозированию результативности деятельности индустриального парка, базирующиеся в том числе на исследовании публикаций [Бурцева, Савельев, 2017; Чеботарев, Богатырев, 2022; Штефан, Богатырев, 2021] и нормативной базы, заключаются в следующем:

1. Определяется интервал оценки эффективности деятельности (год, три, пять, десять).
2. Из предложенной системы выбираются показатели, которые имеют значение для аналитика на выбранном временном интервале.
3. Формируется статистическая база для анализа, в которую включается несколько объектов исследования – управляющих компаний индустриальных парков.
4. Производятся расчеты значения показателей финансового состояния УК ИП за установленный период.
5. Формулируются выводы о динамике коэффициентов финансового состояния и показателей эффективности деятельности управляющих компаний индустриальных парков.

В качестве объектов исследования (управляющих компаний индустриальных парков) в работе были выбраны следующие:

Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер». Основным видом деятельности АО «КИП «Мастер» является управление нежилой недвижимостью. При этом одновременно выполняются как коммерческие, так и инфраструктурные задачи, стоящие перед индустриальным парком.

АО «ИП «Ока полимер». Миссия индустриального парка «Ока-Полимер» заключается в обеспечении максимальной эффективности производства своих резидентов.

В выполнении своей миссии «Ока-Полимер» последовательно следует главным принципам:

- максимальная прозрачность собственной работы и отношений с партнерами;
- быстрота реакции на запросы рынка и резидентов;
- предоставление широкого спектра услуг с неизменно высоким качеством за обоснованную цену;
- эффективное использование имеющихся ресурсов.

Акционерное общество «Инновационный индустриальный парк – Технопарк в сфере высоких технологий «Технополис «Химград». Основная цель Технополиса «Химград» состоит в предоставлении условий для создания и развития малых и средних компаний химической и нефтехимической направленности в рамках одной территории; содействии кооперации

компаний-резидентов Технополиса; организации взаимодействия компаний-резидентов с крупными якорными предприятиями.

Акционерное общество «Управляющая компания «Научно-технологический парк в сфере биотехнологий». Общество оказывает услуги по «локализации» (размещению офисных, производственных и иных площадей) для компаний биотехнологической и фармацевтической отраслей, а также отрасли производства продуктов медицинского назначения и сопутствующих товаров и услуг.

В качестве базы для расчетов использовалась бухгалтерская отчетность указанных управляющих компаний за период 2017-2021 год. Расчет производился по двум блокам: показатели отчета о финансовых результатах и показатели эффективности деятельности (рентабельности).

Результаты расчетов представлены в таблицах 1-8.

Таблица 1 - Показатели отчета о финансовых результатах Акционерного общества «Камский индустриальный парк «Мастер» (2017 – 2021 год, единица измерения – рубли)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Чистая выручка	1 052 939 000,00	1 244 201 000,00	1 427 723 000,00	1 488 523 000,00	1 799 984 000,00
Себестоимость	1 409 790 000,00	1 285 424 000,00	1 404 186 000,00	1 422 556 000,00	1 694 879 000,00
Валовая прибыль	-356 851 000,00	-41 223 000,00	23 537 000,00	65 967 000,00	105 106 000,00
Полная себестоимость	1 422 809 000,00	1 299 977 000,00	1 420 201 000,00	1 432 256 000,00	1 704 865 000,00
Управленческие расходы	13 019 000,00	14 553 000,00	16 015 000,00	9 700 000,00	9 986 000,00
Результат от основной деятельности	-369 870 000,00	-55 776 000,00	7 522 000,00	56 264 000,00	95 119 000,00
Прочие доходы	1 182 822 000,00	165 701 000,00	1 663 648 000,00	322 759 000,00	110 428 000,00
Прочие расходы	1 088 701 000,00	147 542 000,00	1 496 238 000,00	216 099 000,00	106 281 000,00
Результат от прочей деятельности	94 121 000,00	18 159 000,00	167 410 000,00	106 660 000,00	4 147 000,00
Прибыль (убыток) до налогообложения	-275 749 000,00	-37 617 000,00	174 931 000,00	162 925 000,00	99 266 000,00
Налог на прибыль и обязательные платежи	-53 895 000,00	-1 707 000,00	34 799 000,00	28 804 000,00	22 373 000,00
Чистая прибыль	-221 855 000,00	-35 910 000,00	140 132 000,00	134 121 000,00	76 894 000,00

Таблица 2 - Показатели рентабельности Акционерного общества «Камский индустриальный парк «Мастер» (2017 – 2021 год, единица измерения – %)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Рентабельность активов по чистой прибыли	-0,02	0,00	0,01	0,01	0,01

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Рентабельность производственных активов	-0,04	-0,01	0,00	0,01	0,01
Рентабельность всех операций по прибыли	-0,12	-0,03	0,06	0,09	0,05
Рентабельность всех операций по чистой прибыли	-0,10	-0,03	0,05	0,07	0,04
Рентабельность продаж (основной деятельности)	-0,35	-0,04	0,01	0,04	0,05
Рентабельность продаж по чистой прибыли	-0,21	-0,03	0,10	0,09	0,04
Рентабельность реализованной продукции	-0,26	-0,04	0,01	0,04	0,06

Таблица 3 - Показатели отчета о финансовых результатах АО «ИП «Ока полимер» (2017 – 2021 год, единица измерения – рубли)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Чистая выручка	190 167 000,00	181 425 000,00	393 995 000,00	282 187 000,00	267 656 000,00
Себестоимость	69 569 000,00	78 942 000,00	348 557 000,00	202 003 000,00	172 037 000,00
Валовая прибыль	120 598 000,00	102 483 000,00	45 438 000,00	80 184 000,00	95 619 000,00
Полная себестоимость	148 175 000,00	184 366 000,00	445 242 000,00	279 064 000,00	316 508 000,00
Коммерческие расходы	0,00	0,00	3 275 000,00	575 000,00	91 000,00
Управленческие расходы	78 606 000,00	105 424 000,00	93 410 000,00	76 486 000,00	144 380 000,00
Результат от основной деятельности	41 992 000,00	-2 941 000,00	-51 247 000,00	3 123 000,00	-48 852 000,00
Прочие доходы	54 908 000,00	65 847 000,00	64 765 000,00	34 259 000,00	95 984 000,00
Прочие расходы	9 550 000,00	23 933 000,00	20 534 000,00	31 847 000,00	119 358 000,00
Результат от прочей деятельности	45 358 000,00	41 914 000,00	44 231 000,00	2 412 000,00	-23 374 000,00
Прибыль (убыток) до налогообложения	87 350 000,00	38 973 000,00	7 016 000,00	5 535 000,00	-72 226 000,00
Налог на прибыль и обязательные платежи	18 818 000,00	12 353 000,00	364 000,00	2 760 000,00	-11 399 000,00
Чистая прибыль	68 532 000,00	26 620 000,00	-6 534 000,00	11 000,00	-60 827 000,00

Таблица 4 - Показатели рентабельности АО «ИП «Ока полимер» (2017 – 2021 год, единица измерения – %)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Рентабельность активов по чистой прибыли	0,10	0,04	-0,01	0,00	-0,10
Рентабельность производственных активов	0,08	-0,01	-0,09	0,01	-0,10
Рентабельность всех операций по прибыли	0,36	0,16	0,02	0,02	-0,20

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Рентабельность всех операций по чистой прибыли)	0,28	0,11	-0,01	0,00	-0,17
Рентабельность продаж (основной деятельности)	0,22	-0,02	-0,13	0,01	-0,18
Рентабельность продаж по чистой прибыли	0,36	0,15	-0,02	0,00	-0,23
Рентабельность реализованной продукции	0,28	-0,02	-0,12	0,01	-0,15

Таблица 5 - Показатели отчета о финансовых результатах АО «Технопарк Химград» (2017 – 2021 год, единица измерения – рубли)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Чистая выручка	81 784 000,00	92 118 000,00	93 481 000,00	94 592 000,00	97 284 000,00
Себестоимость	58 408 000,00	58 020 000,00	56 594 000,00	58 368 000,00	58 581 000,00
Валовая прибыль	23 376 000,00	34 098 000,00	36 887 000,00	36 224 000,00	38 703 000,00
Полная себестоимость	81 331 000,00	89 135 000,00	91 074 000,00	95 727 000,00	100 402 000,00
Коммерческие расходы	0,00	0,00	733 000,00	0,00	0,00
Управленческие расходы	22 923 000,00	31 115 000,00	33 747 000,00	37 359 000,00	41 821 000,00
Результат от основной деятельности	453 000,00	2 983 000,00	2 407 000,00	-1 135 000,00	-3 118 000,00
Прочие доходы	36 528 000,00	29 603 000,00	31 682 000,00	20 096 000,00	34 187 000,00
Прочие расходы	20 229 000,00	21 629 000,00	23 837 000,00	13 734 000,00	25 117 000,00
Результат от прочей деятельности	16 299 000,00	7 974 000,00	7 845 000,00	6 362 000,00	9 070 000,00
Прибыль (убыток) до налогообложения	16 752 000,00	10 957 000,00	10 252 000,00	5 227 000,00	5 952 000,00
Налог на прибыль и обязательные платежи	4 699 000,00	3 318 000,00	2 135 000,00	1 514 000,00	2 148 000,00
Чистая прибыль	12 053 000,00	7 639 000,00	6 377 000,00	3 713 000,00	3 804 000,00

Таблица 6 - Показатели рентабельности АО «Технопарк Химград» (2017 – 2021 год, единица измерения – %)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Рентабельность активов по чистой прибыли	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Рентабельность производственных активов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Рентабельность всех операций по прибыли	0,14	0,09	0,08	0,05	0,05
Рентабельность всех операций по чистой прибыли	0,10	0,06	0,05	0,03	0,03
Рентабельность продаж (основной деятельности)	0,01	0,03	0,03	-0,01	-0,03
Рентабельность продаж по чистой прибыли	0,15	0,08	0,07	0,04	0,04

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Рентабельность реализованной продукции	0,01	0,03	0,03	-0,01	-0,03

Таблица 7 - Показатели отчета о финансовых результатах Акционерное общество «Управляющая компания «Научно-технологический парк в сфере биотехнологий» (2017 – 2021 год, единица измерения – рубли)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Чистая выручка	9 898 000,00	32 958 000,00	33 388 000,00	190 120 000,00	281 298 000,00
Себестоимость	49 672 000,00	73 354 000,00	55 964 000,00	167 595 000,00	211 416 000,00
Валовая прибыль	-39 774 000,00	-40 396 000,00	-22 576 000,00	22 525 000,00	69 882 000,00
Полная себестоимость	143 867 000,00	165 430 000,00	173 674 000,00	253 935 000,00	275 711 000,00
Коммерческие расходы	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Управленческие расходы	94 195 000,00	92 076 000,00	117 710 000,00	86 340 000,00	64 295 000,00
Результат от основной деятельности	-133 969 000,00	-132 472 000,00	-140 286 000,00	-63 815 000,00	5 587 000,00
Прочие доходы	48 913 000,00	23 464 000,00	137 470 000,00	131 103 000,00	75 779 000,00
Прочие расходы	16 673 000,00	39 562 000,00	150 134 000,00	111 444 000,00	67 518 000,00
Результат от прочей деятельности	32 240 000,00	-16 098 000,00	-12 664 000,00	19 659 000,00	8 261 000,00
Прибыль (убыток) до налогообложения	-101 729 000,00	-148 570 000,00	-152 950 000,00	-44 156 000,00	13 848 000,00
Налог на прибыль и обязательные платежи	-18 998 000,00	-30 038 000,00	24 714 000,00	9 787 000,00	3 060 000,00
Чистая прибыль	-87 643 000,00	-118 533 000,00	-128 236 000,00	-34 369 000,00	10 788 000,00

Таблица 8 - Показатели рентабельности «Управляющая компания «Научно-технологический парк в сфере биотехнологий» (2017 – 2021 год, единица измерения – %)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Рентабельность активов по чистой прибыли	-0,10	-0,14	-0,18	-0,05	0,02
Рентабельность производственных активов	-0,17	-0,18	-0,23	-0,12	0,01
Рентабельность всех операций по прибыли	-1,73	-2,63	-0,90	-0,14	0,04
Рентабельность всех операций по чистой прибыли	-1,49	-2,10	-0,75	-0,11	0,03
Рентабельность продаж (основной деятельности)	-13,54	-4,02	-4,20	-0,34	0,02
Рентабельность продаж по чистой прибыли	-8,85	-3,60	-3,84	-0,18	0,04

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Рентабельность реализованной продукции	-0,93	-0,80	-0,81	-0,25	0,02

Представленные в таблицах 1-8 данные позволяют сделать следующие выводы:

- на наблюдаемом периоде у Акционерного общества «Камский индустриальный парк «Мастер» и Акционерное общество «Управляющая компания «Научно-технологический парк в сфере биотехнологий» показатели валовой прибыли, результата от основной деятельности имеют отрицательное значение на нескольких интервалах; аналогично, отрицательное значение у указанных управляющих компаний имеет показатель рентабельности;
- положительные значения всех ключевых финансовых (выручка, прибыль от основной деятельности, чистая прибыль, показатели рентабельности) показателей имеет только АО «Технопарк Химград»;
- положительные показатели рентабельности управляющих компаний находятся в диапазоне от 0,01 до 0,36, что говорит о существенном разбросе возможных факторов, оказывающих влияние на составляющие, используемые при расчете рентабельности.

Заключение

Полученные результаты объективно обосновывают необходимость анализа внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на эффективность деятельности управляющих компаний индустриальных парков.

Такой анализ имеет своей целью, в том числе, исследование факторов внутренней среды индустриальных парков, то есть прежде всего, эффективность деятельности резидентов, а также оценку таких показателей парка, как наполняемость (заполненность площадей), доступ к инфраструктуре (газоснабжение, водоснабжение, наличие собственных источников электроэнергии).

Библиография

1. Бурцева Т.А., Савельев А.А. Результативность создания индустриальных парков в регионах России // Региональная экономика и управление. 2017. № 1-2 (49). С. 234-244.
2. Игошев А.К. и др. Экотехнопарк и индустриальный парк – существуют ли точки соприкосновения? // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2017. № 9-4 (56). С. 47-49.
3. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 56301–2014 «Индустриальные парки. Требования».
4. Официальный сайт Российской Ассоциации индустриальных парков. URL: <http://www.indparks.ru/>
5. Постановление Правительства Российской Федерации от 14 июля 2021 г. № 1190 «Об утверждении Правил предоставления, использования и возврата субъектами Российской Федерации бюджетных кредитов, полученных из федерального бюджета на финансовое обеспечение реализации инфраструктурных проектов» (с изменениями и дополнениями от 9 декабря 2022 года).
6. Тиханов Е.А. Методические основы управления развитием индустриального парка как инструмента повышения конкурентоспособности промышленных предприятий // Российские регионы в фокусе перемен. 2016. С. 37-44.
7. Тиханов Е.А., Криворотов В.В., Чепур П.В. Разработка алгоритма формирования системы управления развитием индустриальных парков в целях повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов // Фундаментальные исследования. 2016. № 10-2. С. 419-424.
8. Тиханов Е.А., Криворотов В.В., Чепур П.В. Формирование системы показателей функционирования индустриального парка, отражающих воздействие факторов конкурентоспособности предприятий-резидентов площадки // Фундаментальные исследования. 2016. № 3-2. С. 432-436.
9. Чеботарев В.С., Богатырев А.В. Роль индустриальных парков в обеспечении экономической безопасности

региона // На страже экономики. 2022. № 2 (21). С. 71-78.

10. Штефан А.Н., Богатырев А.В. Анализ деятельности управляющих компаний индустриальных парков // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2021. Т. 11. № 12-1. С. 248-255.

Analysis of economic performance of management companies of industrial parks

Aleksei V. Babikov

Regional Representative,
Compass – The Scientific and Technical Center of the Defense Complex;
125424, 77, Volokolamskoe h., Moscow, Russian Federation;
e-mail: alexbabikov.2007@gmail.com

Abstract

The paper analyzes the dynamics of economic performance of several industrial parks. For the analysis, the reports of the management companies of industrial parks, which are publicly available on the Internet, were used. The analysis was carried out for the period 2017-2021 (for various industrial parks). To calculate the coefficients characterizing the economic state of the studied industrial parks, generally accepted methods of economic and financial analysis were used. The purpose of the analysis was to test the hypothesis about what trend of change (unidirectional or multidirectional) economic indicators and coefficients obtained as a result of calculations have. The conclusion is drawn that the financial condition of the management company of the industrial park depends on both external and internal factors. The results obtained by the author objectively substantiate the need to analyze external and internal factors that affect the efficiency of the management companies of industrial parks. Such an analysis is aimed, among other things, at studying the factors of the internal environment of industrial parks, that is, first of all, the efficiency of residents, as well as assessing such indicators of the park as occupancy (occupancy), access to infrastructure (gas supply, water supply, availability of own power sources).

For citation

Babikov A.V. (2022) Analiz ekonomicheskikh pokazatelei deyatel'nosti upravlyayushchikh kompanii industrial'nykh parkov [Analysis of economic performance of management companies of industrial parks]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 12 (10A), pp. 531-539. DOI: 10.34670/AR.2022.12.37.064

Keywords

Industrial park, performance indicators of industrial parks, management company, standards in the field of industrial parks, profitability indicators of industrial parks.

References

1. Burtseva T.A., Savel'ev A.A. (2017) Rezul'tativnost' sozdaniya industrial'nykh parkov v regionakh Rossii [The effectiveness of the creation of industrial parks in the regions of Russia]. *Regional'naya ekonomika i upravlenie* [Regional Economics and Management], 1-2 (49), pp. 234-244.
2. Chebotarev V.S., Bogatyrev A.V. (2022) Rol' industrial'nykh parkov v obespechenii ekonomicheskoi bezopasnosti

- regiona [The role of industrial parks in ensuring the economic security of the region]. *Na strazhe ekonomiki* [On guard of the economy], 2 (21), pp. 71-78.
3. Igoshev A.K. et al. (2017) Ekotekhnopark i industrial'nyi park – sushchestvuyut li tochki soprikosnoveniya? [Ecotechnopark and industrial park – are there points of contact?]. *Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii* [Competitiveness in the global world: economics, science, technology], 9-4 (56), pp. 47-49.
 4. *Natsional'nyi standart Rossiiskoi Federatsii GOST R 56301–2014 «Industrial'nye parki. Trebovaniya»* [National standard of the Russian Federation GOST R 56301–2014 “Industrial parks. Requirements”].
 5. *Ofitsial'nyi sait Rossiiskoi Assotsiatsii industrial'nykh parkov* [Official site of the Russian Association of industrial parks]. Available at: <http://www.indparks.ru/> [Accessed 12/12/2022]
 6. *Postanovlenie Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii ot 14 iyulya 2021 g. № 1190 «Ob utverzhdenii Pravil predostavleniya, ispol'zovaniya i vozvrata sub"ektami Rossiiskoi Federatsii byudzhetykh kreditov, poluchennykh iz federal'nogo byudzhet na finansovoe obespechenie realizatsii infrastrukturykh proektov» (s izmeneniyami i dopolnениyami ot 9 dekabrya 2022 goda)* [Decree of the Government of the Russian Federation of July 14, 2021 No. 1190 “On approval of the Rules for the provision, use and return by the constituent entities of the Russian Federation of budget loans received from the federal budget for financial support for the implementation of infrastructure projects” (as amended and supplemented on December 9, 2022)].
 7. Shtefan A.N., Bogatyrev A.V. (2021) Analiz deyatel'nosti upravlyayushchikh kompanii industrial'nykh parkov [Analysis of the activities of management companies of industrial parks]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 11 (12A), pp. 248-255.
 8. Tikhanov E.A. (2016) Metodicheskie osnovy upravleniya razvitiem industrial'nogo parka kak instrumenta povysheniya konkurentosposobnosti promyshlennykh predpriyatii [Methodological foundations of managing the development of an industrial park as a tool to increase the competitiveness of industrial enterprises]. In: *Rossiiskie regiony v fokuse peremen* [Russian regions in the focus of change].
 9. Tikhanov E.A., Krivorotov V.V., Chepur P.V. (2016) Formirovanie sistemy pokazatelei funktsionirovaniya industrial'nogo parka, otrazhayushchikh vozdeistvie faktorov konkurentosposobnosti predpriyatii-rezidentov ploshchadki [Formation of a system of indicators of the functioning of the industrial park, reflecting the impact of factors of competitiveness of enterprises-residents of the site]. *Fundamental'nye issledovaniya* [Fundamental research], 3-2, pp. 432-436.
 10. Tikhanov E.A., Krivorotov V.V., Chepur P.V. (2016) Razrabotka algoritma formirovaniya sistemy upravleniya razvitiem industrial'nykh parkov v tselyakh povysheniya konkurentosposobnosti predpriyatii-rezidentov [Development of an algorithm for the formation of a management system for the development of industrial parks in order to increase the competitiveness of resident enterprises]. *Fundamental'nye issledovaniya* [Fundamental research], 10-2, pp. 419-424.