

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2021.17.73.025

Тенденции изменений в управлении проектами в условиях цифровизации

Лукьянова Анна Васильевна

Доктор экономических наук,
доцент,
профессор Департамента менеджмента и инноваций,
Высшая школа управления,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр., 51;
e-mail: avlukyanova@yandex.ru

Аннотация

Цель статьи – систематизировать основные тенденции изменений в управлении проектами в условиях цифровизации национальной и мировой экономики. Основными задачами статьи являются: выявление наиболее типичных моделей управления проектами, характерных для периода 2010-2021 годов; рассмотрение основных тенденций трансформации общих функций управления проектами в условиях интенсивного развития цифровой экономики. В статье рассматривается увеличенный вклад факторов цифровой экономики в формирование стоимости проектов ведущих стран мировой экономики. В статье выделяются основные особенности американской, японской, немецкой и российской моделей управления проектами. Выделены особенности российской модели управления проектами. Проведено сравнение этих моделей управления проектами, в основном основанных на комплексном использовании потенциала цифровизации экономических отношений. Освещены особенности изменения общих функций управления проектами в контексте цифровой трансформации, а именно в части анализа проектов, параметров планирования, особенностей реализации проектов и оценки рисков, организации проектной деятельности, системы мониторинга и оценки экономической эффективности проектов различного профиля, масштаба и форм собственности средств и результатов проектной деятельности, а также особенностей изменений в части методологии проектной деятельности.

Для цитирования в научных исследованиях

Лукьянова А.В. Тенденции изменений в управлении проектами в условиях цифровизации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2021. Том 11. № 8А. С. 198-203. DOI: 10.34670/AR.2021.17.73.025

Ключевые слова

Проект, проектный менеджмент, цифровизация, цифровое управление, экономика.

Введение

Эффективность реализации проектов различной направленности в современных условиях развития экономики непосредственно зависит от уровня цифровизации систем проектного менеджмента. Цель статьи состоит в систематизации основных тенденций изменения управления проектами в условиях цифровизации экономики. Основными задачами статьи являются: выделение наиболее типичных моделей управления проектами, характерных для периода 2010-2021 гг.; рассмотрение основных тенденций трансформации общих функций управления проектами в условиях интенсивного развития цифровой экономики.

Основная часть

В специальной литературе представлены различные подходы к пониманию основных тенденций проектного менеджмента, типичных для условий цифровизации 2010 гг. Так, например, А.Б. Крейг в качестве основной тенденции такого рода рассматривает виртуальный аутсорсинг [Crage, 2020, 115], М. Дибб – активное использование инициаторами проектов и стартапов потенциала виртуальных рынков капитала и трудовых ресурсов [Dibb, 2017, 34], А.В. Якимов – интенсивное совершенствование в 2010 гг. цифровых облачных технологий проектного менеджмента [Якимов, 2020, 121].

В мировой экономике сложился ряд устойчивых национальных моделей проектного менеджмента, в рамках которых несколько различным образом использовался экономический потенциал цифровизации. Основные особенности такого рода страновых моделей управления проектами систематизированы в таблице 1.

Таблица 1 - Основные особенности ряда национальных моделей управления проектами (систематизировано автором на основании информации, содержащейся в [Ries, 2017])

Наименование модели	Основные особенности управления проектами в рамках модели
Американская	Интенсивная интеграция систем проектного менеджмента с потенциалом виртуальных рынков капитала. Активное использование цифровых платформ и сервисов в управлении проектами. Широкое применение потенциала удаленного использования экономических ресурсов, виртуального аутсорсинга в проектном менеджменте.
Германская	Активное включение проектов различного масштаба в систему региональных промышленных кластеров. Широкое применение потенциала виртуального краудсорсинга и краудинвестинга в управлении проектами. Активное использование, особенно в ситуации пандемийного кризиса 2020-2021 гг., различных систем государственно-частного партнерства (ГЧП) в рамках проектного менеджмента.
Японская	Развитие модифицированных, в т.ч. цифровых, систем, основанных на принципах гибкого управления проектами. Широкое использование возможностей КРІ и системы сбалансированных показателей (ССП) в проектном менеджменте. Применение элементов искусственного интеллекта для отдельных операций в рамках управления проектами.

Наименование модели	Основные особенности управления проектами в рамках модели
Российская	Внедрение гибких методологий в проектный менеджмент, выделение продуктовых команд, нацеленных на поставку ценности ключевым клиентам. Выделение проектных офисов как отдельных структур бизнес и государственных организаций. Широкая интеграция систем управления проектами в элементы федеральной и региональной инновационной инфраструктуры (технопарки, технополисы, бизнес-инкубаторы и т.п.). Активное использование потенциала роботизации, в т.ч. отечественных разработок, в управлении рядом отраслевых проектов. Использование возможностей искусственного интеллекта в управлении проектами. Применение цифровых платформ и сервисов в развитии экосистем крупных корпораций.

В целом, несмотря на определенные различия систематизированных в таблице национальных моделей проектного менеджмента, можно выделить некоторые общие черты процессов формирования и реализации функций управления проектами, а именно:

1. В части проектного анализа:

- существенное расширение возможностей использования big data в проектном анализе и управлении проектами различного профиля, в т.ч. относительно небольшими цифровыми стартапами;
- активное использование потенциала облачных технологий в части хранения и первичного экономико-статистического анализа массивов информации, имеющей отношение к процессам обоснования и последующей реализации проектов;
- использование нейронных сетей для анализа нестандартных ситуаций в части управления проектами;
- применение отдельных элементов технологии искусственного интеллекта (ИИ) для анализа потенциала проектов, отраслевых рынков, на которые ориентирована реализация проектов и т.п.

2. В части планирования различных параметров формирования и реализации проектов:

- совершенствование инструментария сценарного планирования и прогнозирования процессов развития проектов, отказ от простого применения методического инструментария трендовой экстраполяции для прогнозирования параметров эффективности инвестиционных проектов;
- развитие методологии оптимизационных ресурсных моделей проектного планирования, в т.ч. посредством учета в их рамках параметров финансово-экономических ресурсов, получаемых инициаторами и менеджерами проектов в удаленном формате;
- достаточно широкое использование т.н. «интеллектуальных цифровых помощников» на различных стадиях проектного планирования и последующего контроля реализации проектов различного операционного профиля.

3. В сфере организации проектной деятельности:

- существенное расширение применения аутсорсинга в проектной деятельности, в т.ч. удаленного аутсорсинга, который продемонстрировал существенный уровень эффективности в рамках рационализации систем управления проектами в период пандемийного кризиса 2020-2021 гг.;
- широкое использование потенциала цифровых платформ и сервисов для автоматизации и

- поддержания административных процессов деятельности проектных команд;
- активное применение систем организации управления ресурсосбережением в рамках формирования и реализации проектов различного масштаба, в т.ч. инвестиционных проектов международного уровня;
- развитие инструментария краудсорсинга, в т.ч. волонтерской направленности, в части реализации отдельных видов бизнес-процессов в рамках управления проектами;
- формирование и активное развитие проектов, финансируемых и организуемых на основании технологии ICO (initial coin offering) – продвижения проектов на современных виртуальных биржах криптоактивов [Petrakis, Valsamis, 2019, 71].

4. В части контроля и оценки эффективности реализации проектов основными тенденциями являлись развитие цифровых систем мониторинга проектов, совершенствование инструментария комплексной оценки эффективности проектов и стартапов различной направленности, в т.ч. основанного на различных модификациях методологии сбалансированной системы показателей (ССП) и др.

5. В части методологии управления проектами основными тенденциями являются: переход на гибкие модели управления проектами, использование гибридных моделей для проектов в государственной сфере или сложных, крупномасштабных проектов.

Заключение

Таким образом, основными тенденциями развития систем проектного менеджмента являются активное использование потенциала цифровизации на всех стадиях процессов формирования и реализации проектов, расширение применения облачных технологий и цифровых платформ и сервисов, необходимых для координации персонала, в т.ч. задействованного на удаленной основе, в рамках проектного менеджмента, активизация использования финансового потенциала виртуальных рынков капитала для реализации проектов различного масштаба и профиля. Вместе с тем интенсивная цифровизация проектного менеджмента породила ряд дополнительных рисков в части как обоснования, так и осуществления проектов, мероприятия по минимизации которых также необходимо комплексно учитывать в рамках современных систем управления проектами.

Библиография

1. Акмаева Р.И., Епифанова Н.Ш., Жуков В.М. Возможности адаптивной модели Agile для менеджмента // Вестник Астраханского государственного технического университета. Сер. Экономика. 2017. № 1. С. 7-15.
2. Аксенова Т.З., Азылканова С.А. Современные тенденции проектного менеджмента // Национальная ассоциация ученых (НАУ). 2018. № 37. С. 59-62.
3. Российская экономика: проблемы и перспективы. М., 2021. 568 с.
4. Якимов А.В. Особенности управления проектами в ситуации пандемийного кризиса // Инвестиции и бизнес. 2020. № 5. С. 121-124.
5. Crage A. The Outsourcing; trends and problems. NY, 2020. 420 p.
6. Dibb M. The Beginners Guide to Investing in ICOs: 11 steps to successfully investing in Initial Coin Offerings. NY, 2017. 174 p.
7. Petrakis P., Valsamis D. Entrepreneurship, Transaction Costs and Cultural Background // International Business Research. 2019. № 6. P. 134-138.
8. Ries E. The startup way. NY: Currency publishers, 2017. 136 p.
9. World Annual Report. Wash., 2021. 712 p.
10. Zenger T.R., Felin T., Bigelow L.S. Theories of the Firm-Project Boundary // Academy of Management Annals. 2014. Vol. 5. No 1. P. 89-133.

Trends of changes in project management in the context of digitalization

Anna V. Luk'yanova

Doctor of Economics, Associate Professor,
Professor of Department of Management and innovation,
Higher School of Management,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 51, Leningradski ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: avlukyanova@yandex.ru

Abstract

The purpose of the article is to systematize the main trends of changes in project management in the conditions of digitalization of the national and global economy. The main objectives of the article are: to identify the most typical project management models' characteristic of the period 2010-2021; to consider the main trends in the transformation of general project management functions in the conditions of intensive development of the digital economy. The article considers the increased contribution of digital economy factors to the formation of the cost of projects of the leading countries of the world economy. The article highlights the main features of the American, Japanese, German and Russian project management models. The features of the Russian project management model are highlighted. The comparison of these project management models, mainly based on the integrated use of the potential of digitalization of economic relations, is carried out. The features of changes in the general functions of project management in the context of digital transformation are highlighted, namely, in terms of project analysis, planning parameters, features of project implementation and risk assessment, organization of project activities, systems for monitoring and evaluating the economic efficiency of projects of various profiles, scale and ownership forms of funds and results of project activities, as well as features of changes in the methodology of project activities.

For citation

Luk'yanova A.V. (2021) Tendentsii izmenenii v upravlenii proektami v usloviyakh tsifrovizatsii [Trends of changes in project management in the context of digitalization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 11 (8A), pp. 198-203. DOI: 10.34670/AR.2021.17.73.025

Keywords

Project, project management, digitalization, digital management, economics.

References

1. Akmaeva R.I., Epifanova N.Sh., Zhukov V.M. (2017) Vozmozhnosti adaptivnoi modeli Agile dlya menedzhmenta [Possibilities of the adaptive model of Agile for management]. *Vestnik Astrakhanskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Ser. Ekonomika* [Bulletin of the Astrakhan State Technical University. Economics], 1, pp. 7-15.
2. Aksenova T.Z., Azykanova S.A. (2018) Sovremennye tendentsii proektnogo menedzhmenta [Modern trends in project management]. *Natsional'naya assotsiatsiya uchenykh (NAU)* [National Association of Scientists], 37, pp. 59-62.
3. Cragg A. (2020) *The Outsourcing; trends and problems*. NY.

4. Dibb M. (2017) *The Beginners Guide to Investing in ICOs: 11 steps to successfully investing in Initial Coin Offerings*. NY.
5. Petrakis P., Valsamis D. (2019) Entrepreneurship, Transaction Costs and Cultural Background. *International Business Research*, 6, pp. 134-138.
6. Ries E. (2017) *The startup way*. NY: Currency publishers.
7. (2021) *Rossiiskaya ekonomika: problemy i perspektivy* [Russian economy: problems and prospects]. Moscow.
8. (2021) *World Annual Report*. Wash.
9. Yakimov A.V. (2020) Osobennosti upravleniya proektami v situatsii pandemiinogo krizisa [Features of project management in a pandemic crisis]. *Investitsii i biznes* [Investments and business], 5, pp. 121-124.
10. Zenger T.R., Felin T., Bigelow L.S. (2014) Theories of the Firm-Project Boundary. *Academy of Management Annals*, 5, 1, pp. 89-133.