

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2021.41.31.004

## **Формализация принципов равновесного управления экономикой в регионе в аспекте развития социальных инноваций**

**Тронин Сергей Александрович**

Кандидат экономических наук,  
доцент департамента корпоративных финансов и корпоративного управления,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации;  
125167, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр-т., 49;  
e-mail: tron1977@rambler.ru

### **Аннотация**

В работе показано, что, согласно общественному мнению, экономические проблемы стали соразмерными с проблемами социальными так и об упрощенном понимании социальных инноваций россиянами, которые пытаются сфокусировать внимание на небольшом круге собственных проблем. Однако к социальным инновациям следует подходить с точки зрения междисциплинарного явления, которое охватывает все разнообразие социальной жизни в России. С позиции междисциплинарности наука требует учета социальных факторов, которые несут новую информацию о социальных инновациях. В заключении показано, что стратификация потребителей социальных инноваций была определена через выявление активных социальных групп по уровню общественной активности – на уровне конкретных социальных групп: безработные, наемные работники коммерческих организаций, пенсионеры, предприниматели, политики, работники бюджетных учреждений, студенты, общественные деятели, представители общественных объединений. При этом, социальные инновации не являются исключительно экономическим феноменом, ведь прежде всего речь идет о социальном избытке, который инновации создают, служа для достижения прежде всего социальной цели. Такова их миссия защищена автономией управления, демократическими принципами решения внедрения инновационных технологий на локальном уровне. Функции социализационного фактора, его превалирование над экономическими интересами при рассмотрении проблемы социальных инноваций респонденты объясняют тем, что социальные инновации способствуют профессиональной активизации социально активных групп и минимизируют государственные усилия создания для них возможностей жить активной социальной жизнью.

### **Для цитирования в научных исследованиях**

Тронин С.А. Формализация принципов равновесного управления экономикой в регионе в аспекте развития социальных инноваций // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2021. Том 11. № 5А. С. 46-53. DOI: 10.34670/AR.2021.41.31.004

### **Ключевые слова**

Потребители, коммерческие организации, социальные инновации, интегрирование, экономическое общество.

---

## Введение

В ряде исследований было показано, что государственное управление процессами внедрения социальных инноваций должно сводиться к функциям стимулирования, организации, координации и мониторинга эффективности. Во время реализации социальных инноваций государство должно большую часть функций и полномочий делегировать частному сектору и общественности, оставляя себе лишь организацию процессов, согласование целей всех участников процессов для их практической реализации и координации ресурсного обеспечения

В современной ситуации эксперты выявляют две тенденции связанные с социальными инновациями. Первая тенденция – большинство населения имеет потенциал инновационного развития, но этот потенциал необходимо развивать и использовать. Вторая тенденция – жители крупных городов имеют больше шансов на то, что раскроется как социально-инновационный потенциал самих жителей, так и возможности социально-инновационных технологий, которые будут оценены жителями крупных городов.

## Основное содержание

Государственная инновационная социальная политика под влиянием общественного движения, а также с внедрением новейших информационно-коммуникационных технологий занимает важное место в общественной жизни.

Эксперты считают, что одной из основных форм социальных инноваций является создание неких «социальных предприятий» – структур с положительной деловой репутацией и социально полезной деловой деятельностью. Эти структуры определяют конкретные социальные цели, связанные не с потребностями руководствоваться необходимостью достижения максимальной прибыли для акционеров или собственников, а с социальным инвестированием в деятельность общины. Подобные структуры могут выполнять различные функции, входить в различные сферы деятельности. Эксперты определяют, например, что предоставление социально полезных или государственных услуг, услуг и взаимной социальной интеграции и деятельности на рынке труда, развития местных общин и тому подобное повышает спрос на социальные услуги.

Эксперты сходятся на мнении о том, что, в случае инновационной политики не национального, а местного уровня, не все эти социальные функции будут полностью активными или актуальными, ведь потенциалы сектора социальных инноваций в России на локальном уровне находятся лишь на уровне роста.

Так, в нашей работе внимание концентрировалось на таких социальных инновациях, которые внедряются для интересов общества и функциональность которых может быть оценена реципиентами. Речь идет о таких социальных инновациях, которые способны генерировать как социальную, так и экономическую ценность использования инструментов социальной поддержки социума, которые используют различные организационно-системные и операционные модели развития.

Социальные инновации не являются исключительно экономическим феноменом, ведь прежде всего речь идет о социальном избытке, который инновации создают, служа для достижения прежде всего социальной цели. Такова их миссия защищена автономией управления, демократическими принципами решения внедрения инновационных технологий на локальном уровне. Функции социализационного фактора, его превалирование над

экономическими интересами при рассмотрении проблемы социальных инноваций респонденты объясняют тем, что социальные инновации способствуют профессиональной активизации социально активных групп и минимизируют государственные усилия создания для них возможностей жить нормальной, активной социальной жизнью.

С точки зрения предмета проведенных опросов отметим, что функции, сферы и функциональности модели социальных инноваций могут стать основой для построения отдельных социально-инновационных моделей, которые могут применяться в практике государственного управления. Если речь идет о том, что последствия этих оценок могут стать специфической социологической архитектурой ресурсов и процессов, их можно рассматривать как социально-инновационные концепции, принцип которых заключается в создании определенных социальных ценностей.

Любая из определенных приемлемая модель внедрения социальных инноваций позволяет конкретизировать и реализовать стратегию развития социальных инноваций, а также определить технологию оперативного управления каждой из возможных социальных инноваций. Исследование концепций и реализации моделей позволяет понять сущность создания социальных ценностей в рамках тех структур, которые проводят технологии социальных инноваций, что считаем фундаментальным элементом нашего исследования.

В то же время общий результат используемой модели внедрения социальных инноваций может стать социальной добавленной ценностью субъектов внедрения социальных инноваций. А это утверждение очень важно, поскольку позволяет нам определить функциональность социальных инноваций как степень инновационного присутствия общественных интересов, в рамках которой общественные интересы оказываются социально полезными. Мы имеем в виду ту степень социальной полезности, к которой эти сущности соответствуют целям, стоящим перед моделями внедрения социальных инноваций.

## Заключение

На основе проведенного анализа можно заметить эволюцию понимания социальных инноваций как важного приложения социальных моделей управления. Рост интереса к моделям социальных инноваций сопровождается разнообразными определениями того, что является проблемным сравнением моделей или концепций, подобных социально-инновационных.

## Библиография

1. Минаков А.В. Методология управления бюджетно-налоговой системой России в условиях изменения макроэкономической среды // диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Всероссийская государственная налоговая академия. Москва, 2011
2. Семенютина А.В., Свинцов И.П., Кулик Д.К., Хужахметова А.Ш., Семенютина В.А., Костюков С.М., Дрепина О.И. Методология использования биоразнообразия кустарников в "зеленых технологиях" аридных регионов // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2014. № 11-12. С. 36-45.
3. Семенютина А.В., Свинцов И.П., Хужахметова А.Ш., Семенютина В.А. Научные основы семеноведения генофонда деревьев и кустарников в засушливых условиях // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2015. № 1-2. С. 40-52.
4. Семенютина В.А., Свинцов И.П. Биохимическая характеристика плодов и адаптация сортового разнообразия унаби в нижнем Поволжье // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 1-1. С. 1677.
5. Свинцов И.П., Семенютина А.В., Панов В.И., Долгих А.А. Методическое положение по мониторингу и комплексной оценке интродукционных ресурсов генофонда хозяйственно ценных древесных видов // Фундаментальные исследования. 2015. № 2-21. С. 4681-4686.

6. Семенютина А.В., Кулик К.Н., Свинцов И.П., Костюков С.М., Хужахметова А.Ш., Семенютина В.А. Мероприятия по формированию биоразнообразия посадочного материала хозяйственно ценных деревьев и кустарников для малолесных регионов // Свидетельство о регистрации базы данных RU 2016620356, 17.03.2016. Заявка № 2015621540 от 10.12.2015.
7. Семенютина А.В., Свинцов И.П., Таран С.С., Кружилин С.Н. Стратегия формирования рекреационно-озеленительных насаждений ландшафтно-мемориальных парковых комплексов // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2015. № 5-6. С. 51-65.
8. Свинцов И.П., Семенютина В.А. Адаптация *zizurhus jujuba* в засушливых условиях // Известия Нижневолжского агроуниверситетского комплекса: Наука и высшее профессиональное образование. 2014. № 2 (34). С. 9-14.
9. Свинцов И.П. Реализация конвенции ООН по борьбе с опустыниванием // Вестник Российской академии сельскохозяйственных наук. 1999. № 3. С. 8.
10. Семенютина А.В., Свинцов И.П., Хужахметова А.Ш., Семенютина В.А. Экологические аспекты культивирования и многоцелевого использования редких и исчезающих древесных видов природной флоры // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2014. № 11-12. С. 46-55.
11. Квартковина Л.К., Семенютина А.В. Проблема озеленения селитебных территорий // Гигиена и санитария. 2007. № 6. С. 37-38.
12. Семенютина А.В., Свинцов И.П. Дендрологические ресурсы для повышения биоразнообразия деградированных ландшафтов // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2014. № 9-10. С. 33-41.
13. Свинцов И.П., Семенютина В.А. Методологические основы изучения растительных организмов в условиях интродукции // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2014. № 9-10. С. 42-47.
14. Семенютина А.В., Лазарев С.Е., Мельник К.А. Оценка репродуктивной способности представителей родовых комплексов и особенности их селекционного семеноведения в сухостепных условиях // Наука. Мысль: электронный периодический журнал. 2019. Т. 9. № 1. С. 1-23.
15. Семенютина А.В., Терешкин А.В. Защитные лесные насаждения: анализ видового состава и научные основы повышения биоразнообразия дендрофлоры // Успехи современного естествознания. 2016. № 4. С. 99-104.
16. Кругляк В.В., Семенютина А.В., Гурьева Е.И. Модели архитектоники рекреационных насаждений для адаптивных систем озеленения // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: География. Геоэкология. 2017. № 3. С. 108-112.
17. Семенютина А.В., Подковырова Г.В. Оптимизация видового состава древесных растений в рекреационно-озеленительных насаждениях сухой степи // Вестник Орловского государственного аграрного университета. 2011. № 5 (32). С. 129-131.
18. Семенютина А.В., Хужахметова А.Ш., Подковыров И.Ю., Свинцов И.П. Научные основы интродукции методом родовых комплексов с целью подбора древесных видов для зеленых технологий // Фундаментальные исследования. 2015. № 2-21. С. 4687-4692.
19. Семенютина А.В., Свинцов И.П., Таран С.С., Кружилин С.Н., Хужахметова А.Ш., Семенютина В.А., Ульянов Д.В. Принципы формирования фонда посадочного материала биоразнообразия древесных видов для улучшения экологической ситуации малолесных регионов // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2014. № 7-8. С. 56-74.
20. Семенютина А.В., Ноянова Н.Г., Курманов Н.В. Scientific justification of selection of plants for sanitary protection zones in arid region // Наука. Мысль: электронный периодический журнал. 2018. Т. 8. № 1. С. 52-68.
21. Семенютина А.В., Климов А.Д. Анализ биоресурсов генофонда *robinia*, *gleditsia* для лесомелиоративных комплексов на основе изучения адаптации к стресс-факторам // Наука. Мысль: электронный периодический журнал. 2018. Т. 8. № 2. С. 33-45.
22. Семенютина А.В., Соломенцева А.С. Обоснование ассортимента шиповников для обогащения лесомелиоративных комплексов в засушливых условиях // Известия Нижневолжского агроуниверситетского комплекса: Наука и высшее профессиональное образование. 2013. № 3 (31). С. 74-79.
23. Semeniyutina A.V., Svintsov I.P., Huzhahmetova A.Sh., Semeniyutina V.A. Regulations of safe and sustainable use of biodiversity of woody plants in protective afforestation // Journal of Agriculture and Environment. 2018. № 3 (7). С. 3.
24. Семенютина А.В., Костюков С.М. Адаптация кустарников и перспективы их применения в рекреационно-озеленительных насаждениях засушливой зоны // Вестник ИРГСХА. 2011. № 44-1. С. 122-130.
25. Семенютина А.В., Подковырова Г.В. Особенности реконструкции рекреационно-озеленительных насаждений урбанизированных территорий Нижнего Поволжья // Вестник Орловского государственного аграрного университета. 2010. № 5 (26). С. 39-41.
26. Семенютина А.В., Свинцов И.П., Хужахметова А.Ш., Семенютина В.А., Жукова О.И. Адаптация древесных видов в экстремальных условиях и критерии отбора генофонда хозяйственно ценных растений // Международные научные исследования. 2017. № 1 (30). С. 77-85.

27. Семенютина А.В., Хужахметова А.Ш., Семенютина В.А., Свинцов И.П. Метод оценки пигментного комплекса древесных растений как индикатор адаптации к засушливым условиям // Наука. Мысль: электронный периодический журнал. 2018. Т. 8. № 1. С. 69-82.
28. Грибуст И.Р., Семенютина А.В. Оптимизация регуляторной роли энтомофагов в дендрологических насаждениях // Международные научные исследования. 2017. № 1 (30). С. 20-24.
29. Моргачева Е.Н. Статус "особенных" дошкольников и младших школьников в учреждении компенсирующего вида // Профессиональное образование и общество. 2013. № 3 (7). С. 77-83.
30. Моргачева Е.Н. Развитие психолого-педагогического направления изучения и обучения детей и подростков с ЗПР в России в 40-90-е гг XX столетия // Профессиональное образование и общество. 2014. № 3 (11). С. 181-187.
31. Моргачева Е.Н. Становление клинического аспекта понятия "задержка психического развития" в отечественной специальной педагогике // Известия Южного федерального университета. Педагогические науки. 2014. № 3. С. 135-144.
32. Моргачёва Е.Н. Вклад Томаса Уиллиса в изучение умственной отсталости детей и подростков // Казанский педагогический журнал. 2015. № 4-1 (111). С. 122-126.
33. Моргачёва Е.Н. Отграничение умственной отсталости от сходных состояний (по работе А.Ф. Тредголда "Тупые и отсталые дети") // Вестник РГГУ. Серия: Психология. Педагогика. Образование. 2016. № 1 (3). С. 115-123.
34. Моргачева Е.Н. Сравнительные исследования в специальной педагогике // Педагогика. 2016. № 3. С. 115-117.
35. Моргачёва Е.Н. Д.Э.У Валлин как представитель клинического направления изучения умственной отсталости в США // Казанский педагогический журнал. 2020. № 1 (138). С. 224-229.
36. Ефремов А.В. Применение регрессивного и клинического гипноза в практике лечения психосоматических нарушений // Психология. Историко-критические обзоры и современные исследования. 2021. Т. 10. No 2А. С. 27-36. DOI: 10.34670/AR.2021.15.27.004
37. Andrei Efremov. Some aspects of the use of Hypnotherapy and Dehypnosis for the remission of psychosomatic diseases. Journal of Advanced Pharmacy Education & Research (2020). <https://japer.in/article/some-aspects-of-the-use-of-hypnotherapy-and-dehypnosis-for-the-remission-of-psychosomatic-diseases-lppxs8gmv8iyprf?html>
38. Ефремов, А. В. Психосоматический компонент при депрессиях у людей среднего возраста / А. В. Ефремов // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. – 2019. – № 9. – С. 119-124.
39. Ефремов А.В. Применение регрессивного и клинического гипноза в практике лечения психосоматических нарушений // Психология. Историко-критические обзоры и современные исследования. 2021. Т. 10. No 2А. С. 65-74. DOI: 10.34670/AR.2021.15.27.00

## **Formalization of the principles of equilibrium management of the economy in the region in the aspect of the development of social innovations**

**Sergei A. Tronin**

PhD in Economics,  
Associate Professor the Department of corporate Finance and corporate governance,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
125468, 49 Leningradsky Prospekt, Moscow, Russian Federation;  
e-mail: tron1977@rambler.ru

### **Abstract**

The paper shows that, according to public opinion, economic problems have become commensurate with social problems and about the simplified understanding of social innovations by Russians who are trying to focus attention on a small circle of their own problems. However, social innovations should be approached from the point of view of an interdisciplinary phenomenon that covers all the diversity of social life in Russia. From the position of interdisciplinarity, science requires taking into account social factors that carry new information about social innovations. In

---

Sergei A. Tronin

conclusion, it is shown that the stratification of consumers of social innovations was determined through the identification of active social groups by the level of social activity – at the level of specific social groups: the unemployed, employees of commercial organizations, pensioners, entrepreneurs, politicians, employees of budgetary institutions, students, public figures, representatives of public associations. At the same time, social innovations are not exclusively an economic phenomenon, because first of all we are talking about the social surplus that innovations create, serving primarily to achieve a social goal. This is their mission, protected by the autonomy of management, democratic principles of solving the introduction of innovative technologies at the local level. The respondents explain the functions of the socialization factor, its predominance over economic interests when considering the problem of social innovations by the fact that social innovations contribute to the professional activation of socially active groups and minimize state efforts to create opportunities for them to live an active social life.

### For citation

Tronin S.A. (2021) Formalizatsiya printsipov ravnovesnogo upravleniya ekonomikoi v regione v aspekte razvitiya sotsial'nykh innovatsii [Formalization of the principles of equilibrium management of the economy in the region in the aspect of the development of social innovations]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 11 (5A), pp. 46-53. DOI: 10.34670/AR.2021.41.31.004

### Keywords

Consumers, commercial organizations, social innovation, integration, economic society.

### References

1. Minakov A.V. Methodology of management of the budget and tax system of Russia in the conditions of changes in the macroeconomic environment // dissertation for the degree of Doctor of Economics / All-Russian State Tax Academy. Moscow, 2011
2. Semenyutina A.V., Svintsov I. P., Kulik D. K., Khuzhakhmetova A. Sh., Semenyutina V. A., Kostyukov S. M., Drepina O. I. Methodology of using shrub biodiversity in "green technologies" of arid regions // Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. 2014. No. 11-12. pp. 36-45.
3. Semenyutina A.V., Svintsov I. P., Khuzhakhmetova A. Sh., Semenyutina V. A. Scientific bases of seed science of the gene pool of trees and shrubs in arid conditions // Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. 2015. No. 1-2. pp. 40-52.
4. Semenyutina V. A., Svintsov I. P. Biochemical characteristics of fruits and adaptation of the varietal diversity of unabi in the Lower Volga region // Modern problems of science and education. 2015. No. 1-1. p. 1677.
5. Svintsov I. P., Semenyutina A.V., Panov V. I., Dolgikh A. A. Methodological position on monitoring and integrated assessment of introduced resources of the gene pool of economically valuable tree species // Fundamental Research. 2015. No. 2-21. pp. 4681-4686.
6. Semenyutina A.V., Kulik K. N., Svintsov I. P., Kostyukov S. M., Khuzhakhmetova A. Sh., Semenyutina V. A. Measures for the formation of biodiversity of planting material of economically valuable trees and shrubs for low-forest regions / Certificate of registration of the database RU 2016620356, 17.03.2016. Application no. 2015621540 dated 10.12.2015.
7. Semenyutina A.V., Svintsov I. P., Taran S. S., Kruzhillin S. N. Strategy of formation of recreational and landscaping plantings of landscape-memorial park complexes // Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. 2015. No. 5-6. pp. 51-65.
8. Svintsov I. P., Semenyutina V. A. Adaptation of zizyphus jujuba in arid conditions // Izvestiya Nizhnevolzhsky agro-university complex: Science and higher professional education. 2014. No. 2 (34). pp. 9-14.
9. Svintsov I. P. Implementation of the UN Convention to Combat Desertification // Bulletin of the Russian Academy of Agricultural Sciences. 1999. No. 3. p. 8.
10. Semenyutina A.V., Svintsov I. P., Khuzhakhmetova A. Sh., Semenyutina V. A. Ecological aspects of cultivation and multipurpose use of rare and endangered woody species of natural flora // Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. 2014. No. 11-12. pp. 46-55.

11. Kwartovkina L. K., Semenyutina A.V. The problem of landscaping of residential territories // Hygiene and sanitation. 2007. No. 6. pp. 37-38.
12. Semenyutina A.V., Svintsov I. P. Dendrological resources for increasing the biodiversity of degraded landscapes // Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. 2014. No. 9-10. pp. 33-41.
13. Svintsov I. P., Semenyutina V. A. Methodological foundations of the study of plant organisms in the conditions of introduction // Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. 2014. No. 9-10. pp. 42-47.
14. Semenyutina A.V., Lazarev S. E., Melnik K. A. Assessment of the reproductive ability of representatives of generic complexes and features of their breeding seed science in dry-steppe conditions // Nauka. Thought: an electronic periodical journal. 2019. Vol. 9. No. 1. pp. 1-23.
15. Semenyutina A.V., Tereshkin A.V. Protective forest plantings: analysis of species composition and scientific bases for increasing the biodiversity of dendroflora // Uspekhi sovremennogo naturalnoi. 2016. No. 4. pp. 99-104.
16. Kruglyak V. V., Semenyutina A.V., Guryeva E. I. Models of architectonics of recreational plantings for adaptive landscaping systems // Bulletin of the Voronezh State University. Series: Geography. Geoecology. 2017. No. 3. pp. 108-112.
17. Semenyutina A.V., Podkovyrova G. V. Optimization of the species composition of woody plants in recreational and landscaping plantings of the dry steppe // Bulletin of the Orel State Agrarian University. 2011. No. 5 (32). pp. 129-131.
18. Semenyutina A.V., Khuzhakhmetova A. Sh., Podkovyrov I. Yu., Svintsov I. P. Scientific bases of introduction by the method of generic complexes for the purpose of selecting tree species for green technologies // Fundamental Research. 2015. No. 2-21. pp. 4687-4692.
19. Semenyutina A.V., Svintsov I. P., Taran S. S., Kruzhillin S. N., Khuzhakhmetova A. Sh., Semenyutina V. A., Ulyanov D. V. Principles of formation of the fund of planting material for the biodiversity of woody species for improving the ecological situation of low-forest regions // Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. 2014. No. 7-8. pp. 56-74.
20. Semenyutina A.V., Noyanova N. G., Kurmanov N. V. Scientific justification of selection of plants for sanitary protection zones in arid region // Nauka. Thought: an electronic periodical journal. 2018. Vol. 8. No. 1. pp. 52-68.
21. Semenyutina A.V., Klimov A.D. Analysis of bioresources of the robinia, gleditsia gene pool for forest reclamation complexes based on the study of adaptation to stress factors // Nauka. Thought: an electronic periodical journal. 2018. Vol. 8. No. 2. pp. 33-45.
22. Semenyutina A.V., Solomentseva A. S. Substantiation of the assortment of rose hips for enriching forest-reclamation complexes in arid conditions // Izvestiya Nizhnevolszhsy agrouniversitetskogo complex: Science and higher professional education. 2013. No. 3 (31). pp. 74-79.
23. Semenyutina A.V., Svintsov I.P., Huzhahmetova A.Sh., Semenyutina V.A. Regulations of safe and sustainable use of biodiversity of woody plants in protective afforestation // Journal of Agriculture and Environment. 2018. No. 3 (7). p. 3.
24. Semenyutina A.V., Kostyukov S. M. Adaptation of shrubs and prospects for their use in recreational and landscaping plantings of the arid zone // Bulletin of the IrGSHA. 2011. No. 44-1. pp. 122-130.
25. Semenyutina A.V., Podkovyrova G. V. Features of reconstruction of recreational and landscaping plantings of urbanized territories of the Lower Volga region // Bulletin of the Orel State Agrarian University. 2010. No. 5 (26). pp. 39-41.
26. Semenyutina A.V., Svintsov I. P., Khuzhakhmetova A. Sh., Semenyutina V. A., Zhukova O. I. Adaptation of tree species in extreme conditions and criteria for selecting the gene pool of economically valuable plants // International scientific research. 2017. No. 1 (30). pp. 77-85.
27. Semenyutina A.V., Khuzhakhmetova A. Sh., Semenyutina V. A., Svintsov I. P. Method for assessing the pigment complex of woody plants as an indicator of adaptation to arid conditions // The science. Thought: an electronic periodical journal. 2018. Vol. 8. No. 1. pp. 69-82.
28. Gribust I. R., Semenyutina A.V. Optimization of the regulatory role of entomophages in dendrological plantings // International scientific research. 2017. No. 1 (30). pp. 20-24.
29. Morgacheva E. N. The status of "special" preschoolers and younger schoolchildren in a compensating type of institution // Vocational education and society. 2013. No. 3 (7). pp. 77-83.
30. Morgacheva E. N. Development of the psychological and pedagogical direction of studying and teaching children and adolescents with ZPR in Russia in the 40-90 - ies of the XX century // Professional education and society. 2014. No. 3 (11). pp. 181-187.
31. Morgacheva E. N. The formation of the clinical aspect of the concept of "mental development delay" in Russian special pedagogy // Izvestiya Yuzhnogo federalnogo universiteta. Pedagogical sciences. 2014. No. 3. pp. 135-144.
32. Morgacheva E. N. Contribution of Thomas Willis to the study of mental retardation of children and adolescents // Kazan Pedagogical Journal. 2015. No. 4-1 (111). pp. 122-126.
33. Morgacheva E. N. Delineation of mental retardation from similar states (according to the work of A. F. Tredgold "Stupid and retarded children") // Vestnik RSUH. Series: Psychology. Pedagogy. Education. 2016. No. 1 (3). pp. 115-123.

- 
34. Morgacheva E. N. Comparative studies in special pedagogy // Pedagogy. 2016. No. 3. pp. 115-117.
  35. Morgacheva E. N. D. E. U. Wallin as a representative of the clinical direction of studying mental retardation in the USA // Kazan Pedagogical Journal. 2020. No. 1 (138). pp. 224-229.
  36. Efremov A.V. The use of regressive and clinical hypnosis in the practice of treating psychosomatic disorders // Psychology. Historical and critical reviews and modern research. 2021. Vol. 10. No 2A. pp. 27-36. DOI: 10.34670/AR.2021. 15. 27. 004
  37. Andrei Efremov. Some aspects of the use of Hypnotherapy and Dehypnosis for the remission of psychosomatic diseases. Journal of Advanced Pharmacy Education & Research (2020). <https://japer.in/article/some-aspects-of-the-use-of-hypnotherapy-and-dehypnosis-for-the-remission-of-psychosomatic-diseases-lppxs8gmv8iyprf?html>
  38. Efremov, A.V. Psychosomatic component in depression in middle-aged people / A.V. Efremov // Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. - 2019. - No. 9. - pp. 119-124.
  39. Efremov A.V. The use of regressive and clinical hypnosis in the practice of treating psychosomatic disorders // Psychology. Historical and critical reviews and modern research. 2021. Vol. 10. No 2A. pp. 65-74. DOI: 10.34670/AR.2021. 15. 27. 00