

УДК 332.142.2

DOI: 10.34670/AR.2020.88.53.052

Инфраструктурные проекты и инфраструктурные мегапроекты как целевые вложения в инфраструктуру: общее и различное

Иванов Владимир Юрьевич

Кандидат экономических наук, доцент,
Рязанский институт (филиал),
Московский политехнический университет,
390000, Российская Федерация, Рязань, ул. Право-Лыбедская, 26/53;
e-mail: ivu.iwanow@yandex.ru

Аннотация

В последнее время повышается значимость регионов, призванных обеспечить устойчивое и безопасное развитие российской экономики в целом. Поэтому необходимость усиления конкурентоспособности и наращивания их потенциала обозначила не столько прямую поддержку, сколько создание инфраструктурных предпосылок этого роста. Инфраструктура становится драйвером социально-экономического роста регионов. Уровень ее развития оказывает влияние на качество жизни населения и удовлетворение их потребностей, необходимых для полноценного обеспечения жизнедеятельности. Содержательно феномен инфраструктуры переживает трансформацию из вспомогательного и обслуживающего элемента производства в детерминирующий элемент территориально-пространственного размещения производственных факторов, от уровня развития которого в конечном счете зависят благополучие и социально-экономическое развитие отдельных территорий и страны в целом. Достойное функционирование инфраструктуры, а также создание новых ее объектов и модернизация уже существующих невозможны без реализации инфраструктурных проектов. Трендом последнего времени является употребление термина «инфраструктурный мегапроект». Вместе с тем понятийный аппарат в данном контексте разработан далеко не полностью. Размытость понятия «инфраструктурный мегапроект» и неоднозначность его толкования можно объяснить отсутствием установленных критериев, характеризующих его содержательное наполнение. Спорным остается вопрос и о синонимичности данного понятия инфраструктурному проекту. Поэтому целью исследования ставится уточнение понятийного аппарата в части данных определений. Интегрировав основные подходы к пониманию сущности категорий «инфраструктурный проект» и «инфраструктурный мегапроект», автор осуществляет попытку авторского видения понятия «инфраструктурный мегапроект», дает структурную характеристику инфраструктурных мегапроектов.

Для цитирования в научных исследованиях

Иванов В.Ю. Инфраструктурные проекты и инфраструктурные мегапроекты как целевые вложения в инфраструктуру: общее и различное // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Том 10. № 12А. С. 40-49. DOI: 10.34670/AR.2020.88.53.052

Ключевые слова

Инфраструктура, инфраструктурные проекты, инфраструктурные мегапроекты, мегапроект, государство, регион, развитие.

Введение

Под инфраструктурой будем понимать совокупность элементов (условий, объектов, видов деятельности, субъектов, процессов, форм, способов, инструментов, технологий и механизмов), обеспечивающих непрерывную взаимосвязь субъектов (хозяйствующих субъектов, рынков, отраслей) в рамках конкретной экономической системы для обеспечения структур общества, его пространственно-временных образований и отдельных членов в разрезе отраслей (связь (коммуникации), транспорт, дорожные системы, энергетика, коммунальные сети). В целях ее создания или модернизации, а также полноценного функционирования необходима реализация инфраструктурных проектов. Реализация инфраструктурного проекта является неким способом оздоровления экономики любой страны, особенно в кризисной ситуации.

Инфраструктурный проект и инфраструктурный мегапроект: анализ понятийно-категориального аппарата

В последнее время использование термина «инфраструктурный мегапроект» стало довольно частым в научном обороте.

Выводы исследователей относительно сущности категорий «инфраструктурный проект» и «инфраструктурный мегапроект» неоднозначны; не представлены публикации, посвященные комплексному исследованию понимания того, какими специфическими особенностями должен обладать проект, чтобы приобрести статус «мега». Данные обстоятельства обусловили необходимость внесения упорядоченности в используемую терминологию. Обобщение научных трактовок относительно понятий «инфраструктурный проект» и «мегапроект» позволит сформулировать авторское видение определения «инфраструктурный мегапроект».

М.С. Попов под инфраструктурным проектом понимает «совокупность действий, требующих значительных финансовых и организационных ресурсов, а также специфического правового регулирования, по подготовке, созданию или реконструкции и последующей эксплуатации технически и технологически сложного объекта, необходимого для реализации стратегической задачи качественного и позитивного изменения социально-экономической ситуации территории либо региона или экономической ситуации в отрасли» [Попов, 2015].

О.И. Гулакова считает, что «инфраструктурные проекты – это проекты, направленные на создание, модернизацию и расширение объектов инфраструктуры» [Гулакова, 2012]. Несмотря на достаточно простое толкование данного термина, автором неоспоримо подчеркиваются сущность и необходимость реализации такого рода проектов.

Концепция инфраструктурных проектов Фонда инфраструктурных и образовательных программ определяет инфраструктурные проекты как «проекты, направленные на развитие элементов инновационной и производственной инфраструктуры». В данном документе внимание акцентируется на развитии элементов конкретных инфраструктур. Считаем, что данное определение можно дополнить, поскольку многообразие видов инфраструктур

(информационная, социальная, коммерческая и др.) обуславливает возможность реализации таких проектов, необходимых для их функционирования и развития.

Е.А. Малицкая отмечает, что инфраструктурный проект – это «долгосрочный стратегический проект, определяющий конкурентоспособность территории, ее устойчивое и сбалансированное развитие, предполагающий строительство (реконструкцию) или модернизацию объектов инфраструктуры в соответствии с потребностями промышленности, повышение качества оказываемых потребителям услуг, улучшение социально-экономической ситуации на территории» [Малицкая, 2014, www]. Это определение достаточно полно отражает сущность инфраструктурного проекта, однако особое внимание уделено только промышленности.

Ранее осуществлялась попытка законодательного видения рассматриваемого понятия. Так, в проекте Федерального закона «Об особенностях инвестирования в инфраструктуру с использованием инфраструктурных облигаций» представлено следующее определение: инфраструктурный проект – это «совокупность действий и их последовательность по созданию и (или) реконструкции конкретного объекта или технологического комплекса инфраструктуры, их последующему использованию (эксплуатации), реализуемых на основании проектного соглашения» [Проект..., www].

Указанный документ рассматривал инфраструктурный проект с позиции его реализации на различных уровнях управления: федеральном, региональном, муниципальном (рис. 1). Совокупность взаимосвязанных инфраструктурных проектов образует комплексный инфраструктурный проект [Там же].

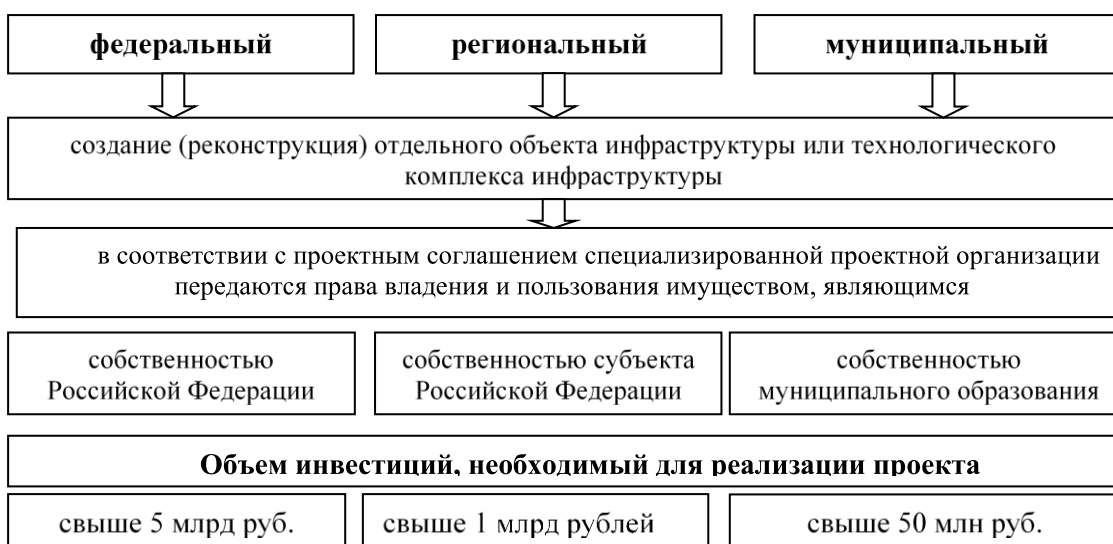


Рисунок 1 - Виды инфраструктурных проектов

Резюмируя приведенные трактовки, можно предложить синтезированное определение инфраструктурного проекта, под которым будем понимать «комплекс взаимосвязанных и последовательных действий, в результате которых при заданных ограничениях временного и финансового характера, а также требований к качеству поставленных результатов достигаются поставленные цели (создание, модернизация или расширение объектов инфраструктуры)» [Иванов, 2018].

Далее целесообразно рассмотреть сущность и содержание непосредственно понятия

«мегапроект», выявить специфические особенности его реализации. Исследователи определяют мегапроект как «единый организованный комплекс проектов взаимосвязанных отраслей, размещаемых на обширных территориях, охватывающих несколько субъектов Федерации, имеющих общегосударственное значение, большую стоимость и значительное число участников» [Пляскина, Харитоновна, 2013].

По мнению А.М. Королева, мегапроект является «частным случаем инвестиционного проекта, определенного спецификой своего существования» [Королев, 2015]. На наш взгляд, именно частный случай должен стать той особенностью, при которой сам проект приобретет статус «мега».

В интерпретации А.А. Шалимовой мегапроект рассматривается через комплекс проектов, объединенных единой целью, неразрывно связанных между собой ресурсами и временем на реализацию [Шалимова, 2015]. По ее мнению, для проектов характерна долгосрочность. А.А. Шалимова разграничивает их по времени: пять лет для проектирования и строительства, не менее трех лет на решение вопросов экологического аспекта.

В Википедии можно встретить похожую трактовку рассматриваемого понятия. Мегапроекты представляют собой «целевые программы, содержащие множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами и отпущенным на их выполнение временем». [Мегапроект, www]. Такие программы могут быть международными, национальными, региональными, межотраслевыми, отраслевыми и смешанными.

Достаточно высокая стоимость (1 млрд долларов США и более), значительная трудоемкость (15-20 млн чел.-ч.), длительность реализации (от 5 лет и более) являются основными критериями, определяющими статус «мега» для проекта.

Мнение В.Ф. Ершова является схожим с предыдущим. Он рассматривает проекты через реализацию целевых программ, интегрированных между собой единой целью, выделенными ресурсами и ограниченным временем. В.Ф. Ершов выделяет признаки мегапроекта по критерию масштабности. Объем капиталовложений – более 1 млрд долл. США, срок реализации – более 5 лет, объем трудозатрат – 2 млн чел. на проектирование, 15-20 млн чел. на строительство. Среди особенностей подчеркивается сложность в присутствии иностранных инвесторов и в вопросах управления на региональном уровне. Такой мегапроект эффективен в случае оказания положительного влияния на социальную среду конкретного региона [Ершов, 2005].

Изучая специфику управления рисками мегапроектов в промышленности, Д.В. Шамин в своем диссертационном исследовании дает следующее определение: мегапроект – «совокупность инвестиционных проектов (компонентов проекта) и инвестиционных действий, представленная в виде перечня объектов инвестиций, их основных характеристик и объемов финансирования, сгруппированных по отраслевым, региональным или иным признакам, составляемых на определенный временной период, характеризующихся масштабностью решаемых задач и значимостью результатов реализации на стратегическом уровне» [Шамин, 2016].

На наш взгляд, представленные на рис. 2 особенности мегапроектов являются их весомой спецификой и стали основой для авторского видения понятия «инфраструктурный мегапроект».

Несмотря на некоторую дискуссионность определения понятия «мегапроект», наблюдается схожесть с вышесказанными определениями понятия «инфраструктурный проект», но в качестве доминирующих признаков определены длительность реализации непосредственно самого проекта и объемы финансирования. Однако, на наш взгляд, по сумме вложений очень

трудно отнести тот или иной инфраструктурный проект к категории «мега», критериальная граница остается размытой. Так, определенная сумма вложений в проект, реализуемый, например, на муниципальном уровне, может считаться масштабной на данном уровне, но для федерального уровня она является недостаточной.

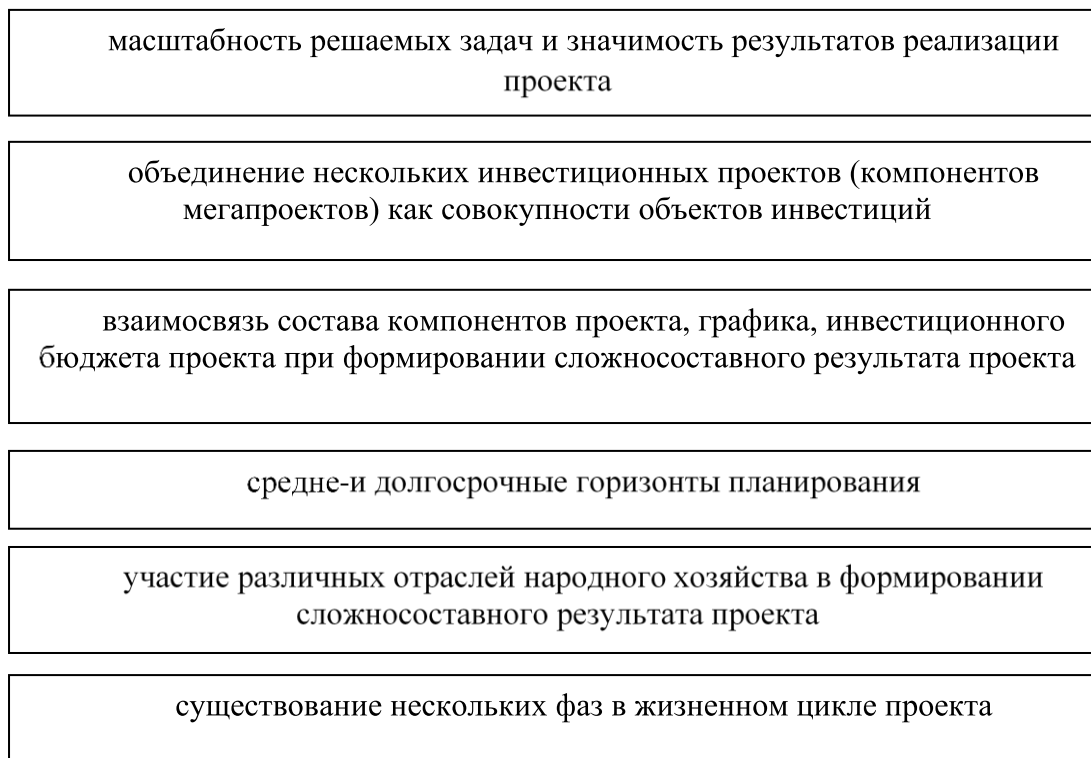


Рисунок 2 - Специфические характеристики мегапроектов [Там же]

Концептуальной составляющей реализации инфраструктурных мегапроектов должны стать изменения (улучшение показателей инфраструктуры отдельных отраслей или регионов в целях улучшения качества жизни населения), значимость результатов которых определена социально-экономическим развитием страны в рамках выполнения стратегии. Авторский подход к классификационным признакам инфраструктурных мегапроектов представлен в табл. 1.

Так, Л.Г. Ворона-Сливинская классифицирует инвестиционные проекты по характеру их выполнения на сложные и бездефектные. Реализация первых предполагает решение задач технического, организационного или ресурсного аспектов. Такие виды проектов, как правило, являются высокзатратными и предусматривают нетривиальные подходы к их осуществлению. Бездефектные проекты в качестве доминирующего фактора используют повышенное качество. Для них характерна высокая стоимость, измеряемая сотнями миллионов долларов. [Ворона-Сливинская, 2019]. Перечисленные характеристики свойственны и мегапроектам.

Таблица 1 - Структурная характеристика инфраструктурных мегапроектов

Классификационный признак	Структура/Характеристика реализуемого мегапроекта
По назначению (по виду проектов)	1) <i>транспортные</i> (автомобильные и железные дороги, морские порты, аэропорты); 2) <i>коммунально-энергетические</i> (газоснабжение, электричество,

Классификационный признак	Структура/Характеристика реализуемого мегапроекта
	<p>водоснабжение, водоотведение, теплоснабжение, обращение с твердыми коммунальными отходами);</p> <p>3) <i>информационные</i> (объекты технологий и коммуникаций, IT-инфраструктура, информационные системы, инфраструктура «умного города»);</p> <p>4) <i>социальные</i> (образовательные услуги, здравоохранение, сфера благоустройства и др.)</p>
По значимости для развития экономики территорий	<p>1) <i>значимые для территории</i> (реализация инфраструктурного мегапроекта предусматривает необходимость для территории, результат социальная или экономическая эффективность);</p> <p>2) <i>допустимые для территории</i> (реализация инфраструктурного мегапроекта предусматривает создание (строительство) объектов инфраструктуры, расширение объектов инфраструктуры, модернизацию (реконструкцию) объектов инфраструктуры, преимущественно социальной)</p>
По конечным результатам	<p>1) <i>макроэкономические</i> (реализация инфраструктурного мегапроекта оказывает влияние на национальную и региональную экономику: рост экспорта, увеличение валового регионального продукта и т. п.);</p> <p>2) <i>бюджетные</i> (результат реализации инфраструктурного мегапроекта – рост налоговых платежей, страховых взносов, поступлений от экспорта);</p> <p>3) <i>коммерческие</i> (результат реализации инфраструктурного мегапроекта – получение дохода, формирование положительного имиджа инвестора, наращивание в рейтинге с инвесторами-конкурентами);</p> <p>4) <i>социальные</i> (создание новых или повышение эффективности существующих услуг, предоставляемых населению: улучшение социальной и городской инфраструктуры территорий, увеличение рабочих мест, улучшение условий труда)</p>
По поставленным задачам	<p>1) <i>создание объектов инфраструктуры</i> (реализация инфраструктурного мегапроекта предполагает строительство новых объектов инфраструктуры территорий для удовлетворения потребностей населения);</p> <p>2) <i>расширение объектов инфраструктуры</i> (реализация инфраструктурного мегапроекта предполагает наращивание объектов в рамках существующей инфраструктуры для расширения возможностей получения услуг населением);</p> <p>3) <i>модернизация объектов инфраструктуры</i> (реализация инфраструктурного мегапроекта предполагает реконструкцию, усовершенствование существующих объектов для повышения качества предоставляемых услуг)</p>
По источникам финансирования	<p>1) <i>государственное финансирование:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - средства федерального, региональных, местных бюджетов; - средства государственных фондов (средства государственных неинфраструктурных фондов, средства государственных инфраструктурных фондов); - средства, привлеченные на финансовом рынке посредством выпуска государственных и муниципальных облигаций (инфраструктурных, проектных, целевых и иных облигаций); - предоставление налоговых льгот и преференций (косвенное финансирование); <p>2) <i>частное финансирование:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - собственные средства (средства инвесторов, средства меценатов); - заемные средства (банковские кредиты); - привлеченные средства (безвозмездная помощь, поддержка);

Классификационный признак	Структура/Характеристика реализуемого мегапроекта
	3) <i>смешанное финансирование</i> (взаимодействие государства и частных структур, преимущественно формы ГЧП)
По составу участников	1) <i>государственные органы управления федерального и регионального уровней;</i> 2) <i>инвесторы (отечественные, иностранные);</i> 3) <i>смешанные</i>

Поскольку реализация инфраструктурных проектов происходит в течение длительного периода времени и сами проекты очень капиталоемкие, то они постоянно потребляют значительный объем инвестиционной продукции и рабочей силы, т. е. продукция при строительстве инфраструктурных проектов потребляется, но при этом никакой новой продукции, которая могла бы заместить потребленную, не создается. Поэтому как бы ни были велики запасы нереализованных товаров, возникшие во время кризиса, рано или поздно они заканчиваются. В то же время потребность в инвестиционной продукции и рабочей силе остается, заказы начинают размещаться на простаивающих предприятиях. После этого увеличиваются общий объем выпускаемой продукции, занятость и доходы, экономика начинает выходить из кризисного состояния.

Успешная реализация мегапроектов, в том числе инфраструктурных, предопределена поддержкой со стороны государства, наличием компетенций и ресурсов государственных органов для реализации, возможностью привлечения финансирования, низким уровнем присутствия политических рисков, возможностью оплаты инфраструктуры.

Интегрировав содержание инфраструктурного проекта и неоднозначность трактовки «мегапроект», под инфраструктурным мегапроектом будем понимать совокупность крупных проектов, реализуемых в рамках целевых программ, обеспечивающих решение конкретных задач и потребностей инфраструктуры, значимость результатов которых определена достижением целей в контексте выполнения стратегий по социально-экономическому развитию страны и регионов.

Заключение

В последнее время наблюдается повышенный интерес к проблемам инфраструктуры и реализации инфраструктурных проектов, о чем свидетельствует увеличивающийся объем публикаций. Однако выводы авторов относительно сущности понятий «инфраструктурный проект» и «инфраструктурный мегапроект» неоднозначны. Большинство исследований содержит толкования данных терминов как синонимов.

Инфраструктурные проекты решают конкретные задачи по развитию инфраструктуры (создание, модернизация или расширение ее объектов). Решение о необходимости и возможности реализации таких проектов принимается на различных уровнях управления.

К особенностям инфраструктурных проектов отнесем длительный срок окупаемости, высокую капиталоемкость, большое количество участников, широкие границы проекта, масштабность проекта, непосредственное участие принимающего государства, обязательное участие частного сектора в качестве основной силы проекта. Инфраструктурным проектам свойственны социальные и характерные признаки: индивидуальный характер потребления, общественный характер потребления, необходимость и потребность государственного

регулирования и управления.

Считаем, что высокая стоимость и долгосрочный характер реализации не являются основными аргументами в пользу инфраструктурного мегапроекта. Основным критерием должна выступать значимость результатов реализации такого проекта в контексте выполнения различного рода стратегий по социально-экономическому развитию страны, т. е. планируемые к реализации инфраструктурные мегапроекты должны быть достаточно интегрированы в разработку стратегий такого уровня.

Библиография

1. Ворона-Сливинская Л.Г. Особенности организации и управления инвестиционными проектами в России // *Colloquium-journal*. 2019. № 17. С. 100-103.
2. Гулакова О.И. Теоретико-методологические основы измерения общественного эффекта инфраструктурных проектов // *Вестник Новосибирского государственного университета. Серия: Социально-экономические науки*. 2012. Т. 12. Вып. 4. С. 146-157.
3. Ершов В.Ф. Бизнес-проектирование. СПб.: Питер, 2005. 288 с.
4. Иванов В.Ю. Возможности развития государственно-частного партнерства Волгоградской области в целях реализации инфраструктурных проектов // *Наука Красноярья*. 2018. Т. 7. № 4. С. 49-62.
5. Концепция инфраструктурных проектов Фонда инфраструктурных и образовательных программ. URL: https://www.rusnano.com/upload/images/infrastructure/ФИОП_РОСНАНО_Концепция_ИП_2017.pdf
6. Королев А.М. Крупные международные проекты и их характерные особенности относительно существующего понятия «мегапроект» // *Транспортное дело России*. 2015. № 1-2. С. 46-49.
7. Малицкая Е.А. Понятие инфраструктурного проекта и управление его жизненным циклом // *Вопросы современной экономики*. 2014. № 3. URL: <http://economic-journal.com/2014/07/086-1/>
8. Мегапроект. URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Мегапроект>
9. Пляскина Н.И., Харитонов В.Н. Стратегическое планирование межотраслевых ресурсных мегапроектов: методология и инструментарий // *Проблемы прогнозирования*. 2013. № 2. С. 15-27.
10. Попов М.С. Понятие инфраструктурных проектов и специфика их правовой природы // *Труды Института государства и права Российской академии наук*. 2015. № 6. С. 50-60.
11. Проект Федерального закона «Об особенностях инвестирования в инфраструктуру с использованием инфраструктурных облигаций». URL: <http://www.lin.ru/document.htm?id=5379897176613531897>
12. Шалимова А.А. Перспективы и риски реализации мегапроектов в условиях современной России // *Наука, техника, образование*. 2015. № 12. С. 150-152.
13. Шамин Д.В. Формирование системы управления рисками мегапроектов в промышленности: дис. ... канд. экон. наук. М., 2016. 156 с.

Infrastructure projects and infrastructure megaprojects as targeted investments in infrastructure: the general and the different

Vladimir Yu. Ivanov

PhD in Economics, Associate Professor,
Ryazan Institute (branch),
Moscow Polytechnic University,
390000, 26/53 Pravo-Lybedskaya, Ryazan, Russian Federation;
e-mail: ivu.iwanow@yandex.ru

Abstract

The importance of regions designed to ensure the sustainable and safe development of the Russian economy has been growing. Therefore, the need to strengthen competitiveness and build

their capacity has indicated not so much direct support as the creation of infrastructure prerequisites for this growth. Infrastructure is becoming a driver of socioeconomic growth in the regions. Its level of development affects the quality of life of the people and the satisfaction of their needs for the full provision of life. The phenomenon of infrastructure undergoes a transformation from an auxiliary and servicing element of production to a determinant element of the spatial location of production factors. The proper functioning of infrastructure, as well as the creation of its new facilities and the modernization of existing ones are impossible without the implementation of infrastructure projects. The term "infrastructure megaproject" is used very often; however, the conceptual framework in this context has not been completely developed. The blurring of the concept "infrastructure megaproject" and ambiguity of its interpretation can be explained by lack of the established criteria characterizing its substantial filling. The research aims to specify the conceptual framework regarding the definitions of the concepts "infrastructure megaproject" and "infrastructure project". Having integrated the main approaches to understanding of the essence of the categories "infrastructure megaproject" and "infrastructure project", the author describes his own vision of the concept "infrastructure megaproject", identifies structural characteristics of infrastructure megaprojects.

For citation

Ivanov V.Yu. (2020) Infrastrukturnye proekty i infrastrukturnye megaproekty kak tselevye vlozheniya v infrastrukturu: obshchee i razlichnoe [Infrastructure projects and infrastructure megaprojects as targeted investments in infrastructure: the general and the different]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 10 (12A), pp. 40-49. DOI: 10.34670/AR.2020.88.53.052

Keywords

Infrastructure, infrastructure projects, infrastructure megaprojects, megaproject, state, region, development.

References

1. Ershov V.F. (2005) *Biznes-proektirovanie* [Business design]. St. Petersburg: Piter Publ.
2. Gulakova O.I. (2012) Teoretiko-metodologicheskie osnovy izmereniya obshchestvennogo efekta infrastrukturnykh proektov [Theoretical and methodological foundations for measuring the social impact of infrastructure projects]. *Vestnik Novosibirskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Sotsial'no-ekonomicheskie nauki* [Bulletin of Novosibirsk State University. Series: Socioeconomic sciences], 12 (4), pp. 146-157.
3. Ivanov V.Yu. (2018) Vozmozhnosti razvitiya gosudarstvenno-chastnogo partnerstva Volgogradskoi oblasti v tselyakh realizatsii infrastrukturnykh proektov [Opportunities for the development of public-private partnerships in the Volgograd region for the implementation of infrastructure projects]. *Nauka Krasnoyars'ya* [Krasnoyarsk science], 7 (4), pp. 49-62.
4. *Kontseptsiya infrastrukturnykh proektov Fonda infrastrukturnykh i obrazovatel'nykh programm* [The concept of infrastructure projects of the Fund for Infrastructure and Educational Programs]. Available at: https://www.rusnano.com/upload/images/infrastructure/ФИОП_РОСНАНО_Концепция_ИП_2017.pdf [Accessed 20/12/20].
5. Korolev A.M. (2015) Krupnye mezhdunarodnye proekty i ikh kharakternye osobennosti otnositel'no sushchestvuyushchego ponyatiya "megaproekt" [Major international projects and their specific features in relation to the concept "megaproject"]. *Transportnoe delo Rossii* [Transport business in Russia], 1-2, pp. 46-49.
6. Malitskaya E.A. (2014) Ponyatie infrastrukturnogo projekta i upravlenie ego zhiznennym tsiklom [The concept "infrastructure project" and its lifecycle management]. *Voprosy sovremennoi ekonomiki* [Issues of modern economics], 3. Available at: <http://economic-journal.com/2014/07/086-1/> [Accessed 20/12/20].
7. *Megaproekt* [Megaproject]. Available at: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Мегaproект> [Accessed 20/12/20].
8. Plyaskina N.I., Kharitonova V.N. (2013) Strategicheskoe planirovanie mezhotraslevykh resursnykh megaproektov: metodologiya i instrumentarii [Strategic planning of intersectoral resource megaprojects: the methodology and tools].

-
- Problemy prognozirovaniya* [Problems of forecasting], 2, pp. 15-27.
9. Popov M.S. (2015) Ponyatie infrastrukturykh proektov i spetsifika ikh pravovoi prirody [The concept of infrastructure projects and the specifics of their legal nature]. *Trudy Instituta gosudarstva i prava Rossiiskoi akademii nauk* [Proceedings of the Institute of State and Law of the Russian Academy of Sciences], 6, pp. 50-60.
 10. *Proekt Federal'nogo zakona "Ob osobennostyakh investirovaniya v infrastrukturu s ispol'zovaniem infrastrukturykh obligatsii"* [The draft Federal Law "On the specific features of investing in infrastructure using infrastructure bonds"]. Available at: <http://www.lin.ru/document.htm?id=5379897176613531897> [Accessed 20/12/20].
 11. Shalimova A.A. (2015) Perspektivy i riski realizatsii megaproektov v usloviyakh sovremennoi Rossii [The prospects for and risks of implementing megaprojects in modern Russia]. *Nauka, tekhnika, obrazovanie* [Science, technology, education], 12, pp. 150-152.
 12. Shamin D.V. (2016) *Formirovanie sistemy upravleniya riskami megaproektov v promyshlennosti. Doct. Diss.* [Building a risk management system for megaprojects in industry. Doct. Diss.] Moscow.
 13. Vorona-Slivinskaya L.G. (2019) Osobennosti organizatsii i upravleniya investitsionnymi proektami v Rossii [The features of the organization and management of investment projects in Russia]. *Colloquium-journal*, 17, pp. 100-103.