

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2020.79.93.034

Вопросы рискоспособности профессионального российского футбольного клуба

Дмитриев Антон Геннадиевич

Кандидат экономических наук, доцент,
кафедра организационного менеджмента,
Московский финансово-промышленный университет «Синергия»,
125190, Российская Федерация, Москва, Ленинградский просп., 80;
e-mail: agdmitriev@gmail.com

Баскаков Андрей Сергеевич

Аспирант,
Московский финансово-промышленный университет «Синергия»,
125190, Российская Федерация, Москва, Ленинградский просп., 80;
e-mail: baskakov8@mail.ru

Аннотация

Актуальность. Теория управления рисками сегодня является одним из важнейших направлений науки, имеющим огромное значение для всех отраслей экономики. Значение теории управления рисками — теории принятия решений в условиях вероятностной неопределенности — постоянно растет, так как в современном мире очень быстро возрастает сложность взаимосвязей между различными сферами, возрастает и степень неопределенности.

Спорт в современном мире является не только полноценной отраслью экономики, но и одной из наиболее коммерчески привлекательных сфер деятельности. Это касается в первую очередь такого наиболее популярного вида спорта как футбол. Потенциальные инвесторы, руководители футбольных клубов должны уделять огромное значение идентификации рисков, их систематизированному анализу и управлению, разработке комплексов мероприятий, минимизирующих риски.

Цель исследования. Статья посвящена совершенствованию процесса управления рисками в профессиональных российских футбольных клубов.

Задачи и результаты исследования.

В данной статье рассматривается и разрабатывается методика управления рисками через калькуляцию рискоспособности. Вводится и формулируется определение понятия рискоспособность футбольного клуба. Разрабатывается схема для управления трансферными рисками и схема калькуляции рискоспособности футбольного клуба. Все проведенные исследования и рассуждения рассматриваются через призму ряда допущений с учетом специфики футбольной отрасли как отдельного вида деятельности. Также сделан вывод о иерархической структуре управления и принятия решений в профессиональном футбольном клубе, разработан и предложен алгоритм для поступательных действий при работе с трансферными рисками для минимизации их негативных последствий.

Для цитирования в научных исследованиях

Дмитриев А.Г., Баскаков А.С. Вопросы рискоспособности профессионального российского футбольного клуба // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Том 10. № 11А. С. 329-340. DOI: 10.34670/AR.2020.79.93.034

Ключевые слова

Трансфер, риск, трансферный риск, профессиональный футбольный клуб, трансферный рынок, теория рисков, адаптация теории рисков, рискоспособность футбольного клуба.

Введение

Одной из основных статей как доходов, так и расходов профессиональных российских футбольных клубов является деятельность на трансферном рынке. Сделки по купле/продаже игроков могут иметь решающее значение не только в плане спортивных результатов, но и с точки зрения коммерческой выгоды. Таким образом, возникает потребность в формализованном методе, позволяющем систематизировать и минимизировать риски при совершении трансферов профессиональных футболистов, учитывающем специфику такой отрасли экономики как футбол. Предлагая и рассматривая теорию рисков в контексте трансферной деятельности футбольных клубов, следует, в первую очередь, ориентироваться на особенности футбольной индустрии. Следовательно, тематика адаптации теории рисков применительно к трансферной деятельности профессиональных российских футбольных клубов является актуальной.

Основное содержание

На сегодняшний момент существует много различных подходов к определению понятия риска и различных классификаций рисков. Многие исследователи рассматривают риск только с точки зрения возможного ущерба, другие трактуют риск как отклонение от планируемого, некоторые рассматривают понятия риска с позиций упущенной выгоды или как потенциальную возможность.

На основе систематизации научных исследований в области теории риска и мирового опыта и практики организаций по риск-менеджменту были разработаны стандарты по управлению рисками, которые содержат рекомендации и общие подходы к управлению рисками. На данный момент ведущую роль играет семейство стандартов ISO 31000, разработанное Техническим Комитетом ISO/TC 262 Международной организации по стандартизации (ISO):

- Стандарт ISO 31000:2018 *Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания* содержит принципы, структуру и процесс управления рисками. Он может быть использован любой организацией независимо от ее размеров, вида деятельности или отрасли.
- Стандарт ИЕС 31010:2019 *Менеджмент риска. Методы оценки рисков* является ценным дополнением к ISO 31000, предоставляя подробную информацию по оценке рисков, а также по описанию преимуществ и недостатков различных методов, которые могут быть использованы.
- ISO GUIDE 73:2009 *Менеджмент риска. Словарь*.

Российскими аналогами данного семейства ISO являются ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство», ГОСТ Р 58771-2019 «Менеджмент риска. Технологии оценки риска» и ГОСТ Р 51897-2011 «Менеджмент риска. Термины и определения».

В данных стандартах дано следующее определение риска: риск — следствие влияния неопределенности на достижение поставленных целей. В примечаниях указано: 1 – под следствием влияния неопределенности необходимо понимать отклонение от ожидаемого результата или события (позитивное и/или негативное); 2 – цели могут быть различными по содержанию (в области экономики, здоровья, экологии и т.п.) и назначению (стратегические, общеорганизационные, относящиеся к разработке проекта, конкретной продукции и процессу); 3 – риск часто характеризуют путем описания возможного события и его последствий или их сочетания; 4 – риск часто представляют в виде последствий возможного события (включая изменения обстоятельств) и соответствующей вероятности; 5 – неопределенность — это состояние полного или частичного отсутствия информации, необходимой для понимания события, его последствий и их вероятностей.

Стандарт Федерации европейских ассоциаций риск-менеджеров (FERMA) дает следующее определение: риск — это комбинация вероятности события и его последствий.

Для целей исследования применительно к трансферной деятельности профессионального российского футбольного клуба автором было введено понятие трансферного риска. Трансферный риск — это вероятность понесения финансовых убытков, либо репутационных потерь, либо ухудшения спортивных показателей, вследствие наступления того или иного негативного события в результате принимаемых решений или совершаемых действий при осуществлении сделки по покупке или продаже игрока [Баскаков, 2019, с.9]. Также автором была предложена классификация трансферных рисков. Проблемы, связанные с трансферным рынком, и конкретные риски рассмотрены, например, в работе Жан-Франсуа Брокара [Brocard, 2015, с. 57-59]. Но вопросы риск-менеджмента применительно к трансферной деятельности футбольных клубов изучены недостаточно.

Процесс управления рисками, как правило, включает в себя несколько этапов и является не линейным, а итеративным.

В стандарте управления рисками Федерации Европейских Ассоциаций риск-менеджеров приводится следующая схема процесса управления рисками (рисунок 1).

В отечественной и зарубежной литературе вопросам управления рисками и различным аспектам этого процесса посвящено большое количество публикаций.

Процесс выявления и идентификации рисков предполагает составление списка (карты, реестра) рисков, которые бы наиболее полно отражали картину потенциальных проблем, причем необходимо понимать, что данный список практически никогда не будет полным, так как невозможно предусмотреть все риски. Вопросам идентификации рисков посвящены работы Ю.Ю. Голубятниковой, Н.П. Дебердиевой, А.В. Воронина, И.Ю. Некрасовой, Н.В. Меллер, Е.А. Калачевой и др. Теме выбора инструментов идентификации рисков на предприятии посвящена статья Актальчикова Р.А., в которой рассматриваются традиционные инструменты идентификации рисков и более современные, основанные на творческом мышлении, и делается вывод о необходимости использования различных комбинаций методов и инструментов [Актальчиков, 2019].

Анализ рисков включает качественную и количественную оценку риска: определение вероятности возникновения риска, последствия риска; классификацию рисков, определение

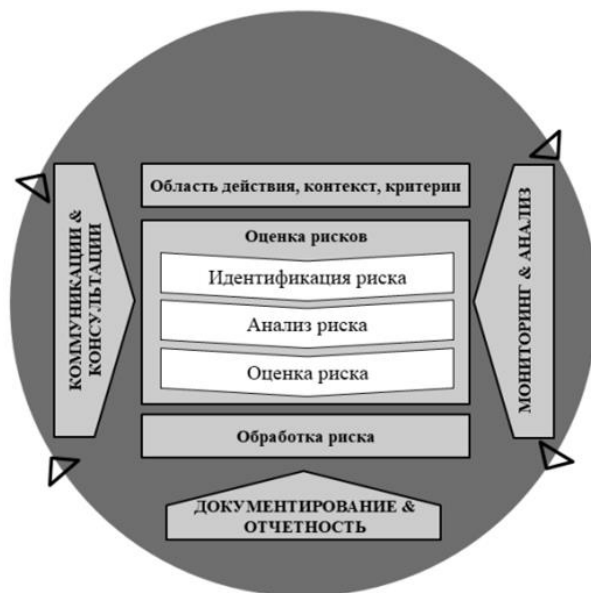
приоритетов.



Источник Федерация Европейских Ассоциаций риск-менеджеров (FERMA)

Рисунок 1 — Схема процесса управления рисками FERMA

ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» содержит следующую схему процесса управления рисками (рисунок 2).



Источник ГОСТ Р ИСО 31000-2019

Рисунок 2 — Схема процесса управления рисками ИСО

Оценке и анализу корпоративных рисков российских организаций с помощью статистического метода посвящена работа И.В. Деминой и А.И. Алмазовой. Оценка рисков инновационного проекта на основе метода анализа иерархий рассмотрена Я.С. Поташником и С.Н. Кузнецовой. М.Р. Тихонов описывает различные способы комбинирования методов оценки рисков, как подпроцесса управления рисками, и дает сравнительный анализ этих способов.

Основной задачей в процессе управления рисками является выбор стратегии обработки риска и исследование ее эффективности. Как правило, выделяют четыре стратегии обработки риска.

Стратегия уклонения/предотвращения/избежания риска предполагает полное исключение риска. То есть принимается решение не предпринимать действия, которые приведут к реализации риска. Данная стратегия вынуждает отказываться от определенных операций, работ, сделок, услуг, изменять цели проекта и даже отказываться от него полностью.

Стратегия передачи/переноса/трансферта риска перекладывает последствия возникновения риска и ответственность за реагирование на другую сторону (или стороны), причем это может привести к возникновению новых рисков. Примерами такой стратегии могут служить аутсорсинг и страхование.

Стратегия снижения/уменьшения/смягчения риска подразумевает уменьшение вероятности возникновения риска либо уменьшение влияния риска. Данная стратегия является основной, поскольку может применяться практически к любому риску.

Стратегия принятия/удержания/поглощения риска предполагает до наступления риска не предпринимать никаких действий по отношению к данному риску. Возможные убытки будут покрыты за счет сформированных резервов организации.

Также некоторые исследователи выделяют пятую стратегию — *исследование риска* для его детализации и планирования.

Последующий этап включает в себя мониторинг статуса рисков, плана действий, информирование о реализации плана. Так как ситуация постоянно меняется необходимо постоянно проводить идентификацию новых рисков, которые ранее не были учтены, следить за изменением количественных оценок величины риска и корректировать план действий с учетом произошедших изменений.

Большинство исследований в сфере управления рисками ориентировано в основном на промышленные и финансовые компании, вопросы управления рисками применительно к спортивным организациям изучены недостаточно. Модель прогнозирования финансового кризиса для европейской индустрии профессионального футбола предложена Д. Аламиносом и М.А. Фернандесом. По их мнению, деятельность футбольных клубов уникальна во многих отношениях, и поэтому представляется важным, чтобы и финансовые менеджеры, и другие заинтересованные группы, такие как инвесторы, имели инструменты, специально разработанные для них [Alaminos, Fernández, 2019]. Э. Галариотис, К. Жермен и С. Зопунидис представили комбинированную методологию одновременной оценки деловой, финансовой и спортивной эффективности футбольных клубов: на примере Франции. Авторы считают, что, хотя профессиональные футбольные клубы являются предприятиями, они принадлежат к очень специфической отрасли, которая отличается от тех, где финансовое здоровье имеет решающее значение для успеха. Успех в футболе — это победа, поэтому клубы создают ценность не только с финансовой точки зрения, но и с точки зрения спортивных результатов [Galariotis, Germain, Zopounidis, 2018].

Целью любого предприятия является экономический успех, достижение которого неразрывно связано с оценкой и принятием различного рода рисков. В общем и целом, футбольный клуб с рядом незначительных допущений может рассматриваться как предприятие, а трансферный рынок и покупка игроков как род деятельности. Таким образом, трансферные риски могут серьезно влиять на спортивный потенциал команды, а масштабы катастрофических трансферных рисков и потенциальные последствия и вовсе могут ставить под сомнения дальнейшее существование клуба.

Деятельности футбольного клуба с необходимой эффективностью могут помешать трансферные риски, последствия которых могут привести к ухудшению спортивных результатов, репутационным потерям, финансовым потерям. Если для предприятия главным негативным итогом риска является банкротство, потеря ликвидности, то для профессионального футбольного клуба это отсутствие высоких спортивных результатов.

Для того, чтобы избежать подобного рода последствий, в первую очередь, необходимо сравнивать такие величины как рисковый потенциал с имеющимися ресурсами, то есть рискоспособностью. Сформулируем определение рискоспособности применительно к трансферной деятельности профессионального футбольного клуба. Рискоспособность футбольного клуба – это способность принимать и выдерживать трансферные риски без потери платежеспособности. Под платежеспособностью футбольного клуба понимается готовность осуществлять в полной мере необходимые выплаты для ведения полноценной профессиональной деятельности (выплаты по контрактам всем сотрудникам/игрокам/персоналу, организация и проведение матчей, логистика). При утрате платежеспособности следствием может также являться утрата конкурентоспособности и репутационные потери. Под конкурентоспособностью понимается отсутствие спада в спортивных результатах команды и способность конкурировать с соперниками как в отдельно взятых матчах, так и на дистанции в соревновательный период. Под репутационными потерями понимается негативный информационный фон, конфликты и конфронтация с болельщиками или отдельными группировками активных болельщиков, которые ведут к утрате коммерческой привлекательности футбольного клуба как бренда и площадки для рекламодателей [Дмитриев, 2011].

Рискоспособность футбольного клуба предполагает необходимость иметь в своем распоряжении часть собственного капитала для покрытия затрат, связанных с потенциальными негативными последствиями трансферных рисков. Под собственным капиталом понимается бюджет клуба. В большинстве российских футбольных клубов премьер-лиги бюджет утверждается раз в год. Следовательно, с помощью калькуляции рискоспособности мы можем установить, сможет ли футбольный клуб в принципе пережить негативные последствия определенного трансферного риска [Дмитриев, 2010].

Следует отметить, что необходимо учитывать следующие допущения:

1. Следует проводить расчет допуская отсутствие профилактических мероприятий для минимизации трансферного риска, так как мы должны исходить из наиболее негативного случая, чтобы понимать, сможет ли клуб в принципе пережить негативные последствия.

2. После принятия всех рекомендованных мер по предотвращению наступления негативных последствий трансферных рисков (например, фиксация курса евро в контракте игрока) оценка рисковой нагрузки не может быть больше ресурсов покрытия рисков, что и будет являться вторым допущением.

3. Введем вероятность P , с которой ресурсы покрытия риска будут равны рисковой нагрузке.

Таким образом, мы можем сформулировать ограничение: $P \{ \text{оценка рисков} > \text{ресурсы} \} > k\%$. Приведем пример. Допустим, что мы имеем 80%-ю вероятность ($k = 0,8$) того, что оцененная рискованная нагрузка не превышает ресурсов покрытия рисков, тогда будет присутствовать 20%-я вероятность недостаточной рискоспособности футбольного клуба, что, в свою очередь, приведет к угрозе прекращения профессиональной деятельности с необходимой эффективностью. Тип трансферного риска и его возможные негативные последствия выдвигают требования к бюджету клуба. Стоит заметить, что вместо бюджета клуба может фигурировать отдельная его статья, в частности трансферный бюджет. Зависит подобное разделение от устоявшихся принципов деятельности конкретно взятого клуба, но целесообразнее оперировать именно трансферным бюджетом. Так, чем больше бюджет клуба, тем больше и потенциальные ресурсы покрытия трансферного риска, но тем не менее стоит так же учитывать специфику футбольной индустрии. В каждом профессиональном клубе бюджет утверждается в определенном порядке и обычно все траты в нем расписаны на год/сезон вперед, что не предполагает лишних затрат на покрытие негативных последствий трансферных рисков [Дмитриев, Кузнецов, Хабаров, 2019].

Брать на себя соответствующие риски для клуба целесообразно тогда, когда мы получаем соответствующий потенциал. В данном случае, под потенциалом мы понимаем профессиональные качества игрока (при покупке с целью усиления конкуренции/усиления стартового состава), коммерческую составляющую (имеется в виду дальнейшая перепродажа за сравнительно большую трансферную стоимость, что характерно для клубов, придерживающихся спекулятивной стратегии поведения на трансферном рынке [Дмитриев, 2019; Дмитриев, 2019]), бренд самого игрока (популярность футболиста в медиа и социальных сетях). Таким образом, предполагаемые затраты ресурсов для покрытия трансферных рисков обеспечат необходимую выгоду в том или ином роде деятельности футбольного клуба [Дмитриев, 2009].

Для понимания и оптимизация потраченных ресурсов, а также для сравнения футболистов целесообразно ввести понятие потенциальной финансовой выгоды, что будет являться своеобразным критерием.

Потенциальная финансовая выгода = ожидаемая прибыль/затраченные средства для покрытия рисков.

Адаптация некоторых положений теории рисков к деятельности профессионального российского клуба на трансферном рынке позволяет предложить структурированную модель управления трансферными рисками, которая будет состоять из 3 основных частей (рисунки 3-5).

Как мы убедились, при управлении трансферными рисками необходимо оценивать рискоспособность клуба. Для калькуляции рискоспособности футбольного клуба требуется измерение рискованной нагрузки и ресурсов покрытия рисков.

На концепциях агрегирования рисков и суперпозиции (денежный поток/прибыль – риск), оценивания и будет основываться само измерение рискованной нагрузки.

Практически каждый российский футбольный клуб имеет структуру (рис. 4), где высшим звеном является совет директоров или владелец (в некоторых частных клубах, например, Сергей Галицкий в ФК «Краснодар»). Конечное решение о трансфере может приниматься различными звеньями данной структуры начиная от высшего и заканчивая звеном Спортивный директор/трансферный комитет. Для эффективной работы по управлению трансферными рисками целесообразно рассматривать в обязательном порядке все звенья, вплоть до таких

отдельных частей организации как селекционный отдел, медицинский штаб и др.

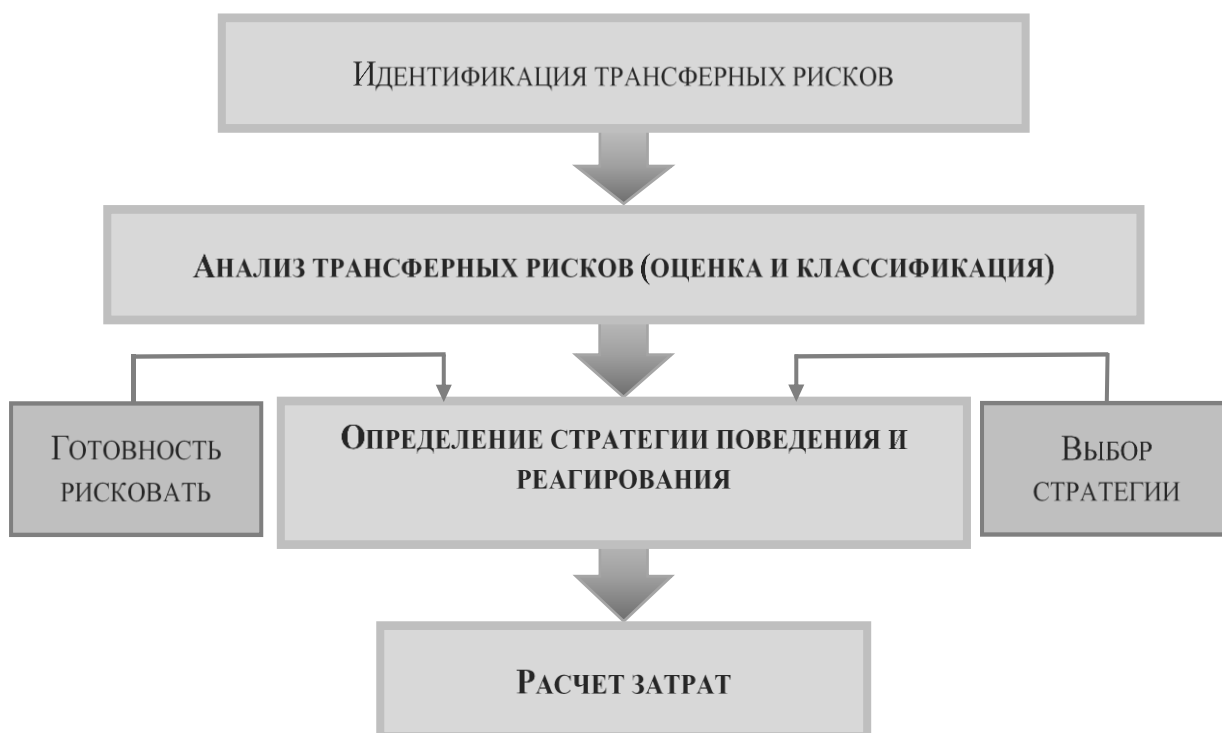


Рисунок 3 — Управление трансферными рисками



Рисунок 4 — Организационная структура управления трансферными рисками

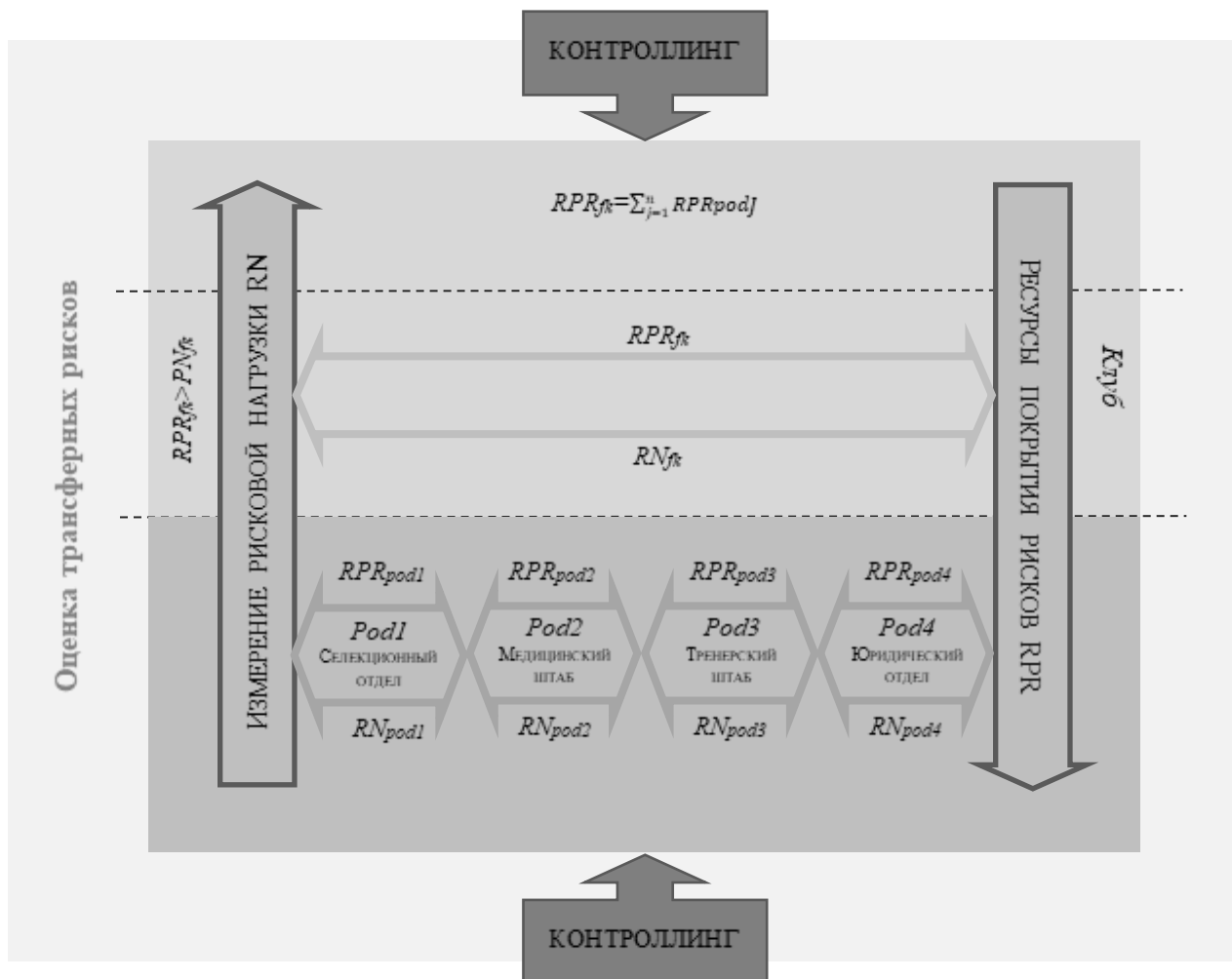


Рисунок 5 — Расчет рискоспособности футбольного клуба

Концепция агрегирования позволяет объединить рискованные затраты каждого звена (медицинский штаб, тренерский штаб и т.д.) структуры в рискованные затраты футбольного клуба в целом.

Концепция суперпозиции используется для построения функции плотности и закона распределения денежного потока или прибыли с учетом рисков на различных уровнях структуры футбольного клуба.

Заключение

Таким образом, в данной статье рассмотрены основные положения теории рисков, а также предложена ее адаптация применительно к трансферной деятельности профессионального российского футбольного клуба, введено и сформулировано определение рискоспособности футбольного клуба. Управление трансферными рисками предложено осуществлять через оценку рискоспособности футбольного клуба.

Библиография

1. ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» [Электронный ресурс] // URL: <http://protect.gost.ru/v.aspx?control=8&baseC=6&page=0&month=11&year=2020&search=31000&RegNum=1&Do cOnPageCount=15&id=226783&pageK=546CD641-2C09-46E8-8CEB-FFE9390B659B> (дата обращения 18.11.2020)
2. Стандарт управления рисками Федерации Европейских Ассоциаций риск-менеджеров (FERMA) [Электронный ресурс] // URL: <https://www.ferma.eu/app/uploads/2011/11/a-risk-management-standard-russian-version.pdf> (дата обращения 18.11.2020)
3. Актальчиков Р.А. Выбор оптимальных инструментов идентификации рисков на предприятии. Экономика и социум. 2019. № 1-2 (56). С. 143-155
4. Баскаков А.С. Понятие «трансферный риск» в деятельности профессионального футбольного клуба. В сборнике: Наука и технологии: актуальные вопросы, достижения и инновации. Сборник научных трудов по материалам VI Международной научно-практической конференции. 2020. С. 5-10.
5. Володин В.В., Дмитриев А.Г., Хабаров В.И. Специфика риск-менеджмента при совершении международных сделок слияний и поглощений в сегменте В2В, FM сервисов и услуг. Научное обозрение. 2019, №2
6. Голубятникова Ю.Ю. Адаптация алгоритма выявления и идентификации рисков к созданию организационно-экономического механизма управления рисками РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. 2020. № 2. С. 91-98.
7. Дебердиева Н.П., Воронин А.В. Идентификация рисков промышленных предприятий в концепции риск-менеджмента. Экономика, предпринимательство и право. 2020. Т. 10. № 5. С. 1425-1438.
8. Демина И.В., Алмазова А.И. Оценка рисков с помощью статистического метода. Научный электронный журнал Меридиан. 2019. № 12 (30). С. 333-335.
9. Дмитриев А.Г. и др. Модель календарного планирования производства игроков профессиональным футбольным клубом// Транспортное дело России. - 2009. - №10 – 0,75 п.л.
10. Дмитриев А.Г. Модель управления спекулятивной деятельностью клуба// Транспортное дело России. - 2009. - №11 – 0,65 п.л.
11. Дмитриев А.Г. Математическая модель анализа текущей деятельности футбольного клуба// Транспортное дело России. - 2009. - №12 – 0,77 п.л.
12. Дмитриев А.Г. и др. Анализ эффективности потенциала футбольного клуба// Микроэкономика - 2010. - №1 – 0,81 п.л.
13. Дмитриев А.Г. и др. Классификация игроков и определение критериев совершения трансфера профессиональными футбольными клубами// Транспортное дело России. - 2010. - №5 – 0,75 п.л.
14. Дмитриев А.Г. и др. Спонсорство в футболе: цели, возможности, мотивы // Транспортное дело России. – 2011. – №5. – 0,59 п.л.
15. Дмитриев А.Г. Трехмерная модель диверсификации портфеля спонсорских проектов. Экономика: вчера, сегодня, завтра, 2019, Том 9, №3А
16. Дмитриев А.Г., Кузнецов Р.А., Хабаров В.И. Показатели оценки спонсорского потенциала в индустрии футбола. Экономика и управление: проблемы, решения. 2019, №2 Том 3
17. Дмитриев А.Г. Модели оптимизации трансферной стратегии. – Москва: Издательство «Спутник+», 2011. – 103 с.
18. Некрасова И.Ю., Меллер Н.В. Идентификация финансовых рисков организации: практический аспект. Финансовая экономика. 2019. № 9. С. 501-506.
19. Калачева Е.А. Управление рисками в системе менеджмента качества организации. процедура идентификации риска Инновационные, информационные и коммуникационные технологии. 2019. № 1. С. 262-265.
20. Поташник Я.С., Кузнецова С.Н. Методика оценки управления рисками на предприятии. Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 11-1. С. 349-357.
21. Тихонов М.Р. Классификация способов комбинирования методов оценки рисков. Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2018. № 9. С. 64-69.
22. Brocard, J.-F. Players transfers and Third Party Ownership (2015) Reflets et Perspectives de la Vie Economique 54(3), с. 57-59. DOI: 10.3917/rpve.543.0057.
23. Alaminos D, Fernández MÁ (2019) Why do football clubs fail financially? A financial distress prediction model for European professional football industry. PLoS ONE 14(12): e0225989. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0225989>
24. Galariotis, E.; Germain, C.; Zopounidis, C. A combined methodology for the concurrent evaluation of the business, financial and sports performance of football clubs: The case of France. Ann. Oper. Res. 2018, 266, 589–612. <https://doi.org/10.1007/s10479-017-2631-z>

Matter of risk capacity of a professional Russian football club

Anton G. Dmitriev

PhD in Economics, Associate Professor,
Department of Organizational Management,
Moscow Finance and Industry University "Synergy",
125190, 80, Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: agdmitriev@gmail.com

Andrei S. Baskakov

Postgraduate student,
Moscow Finance and Industry University "Synergy",
125190, 80, Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: baskakov8@mail.ru

Abstract

Relevance. Today, the theory of risk management is one of the most important areas of science, which is of great importance for all sectors of the economy. The importance of risk management theory — the theory of decision-making in conditions of probabilistic uncertainty—is constantly growing, as in the modern world the complexity of relationships between different areas is rapidly increasing, and the degree of uncertainty is also increasing. Sports in the modern world is not only a full-fledged branch of the economy, but also one of the most commercially attractive areas of activity. This applies primarily to such a most popular sport as football. Potential investors and managers of football clubs should pay great attention to identifying risks, their systematic analysis and management, and developing a set of measures that minimize risks. Purpose of research. The article is devoted to improving the risk management process in professional Russian football clubs.

Research objectives and results. This article discusses and develops a method of risk management through the calculation of risk capacity. The definition of the football club's risk capacity is introduced and formulated. A scheme for managing transfer risks and a scheme for calculating the risk capacity of a football club is being developed. All the conducted research and reasoning are considered through the prism of a number of assumptions, taking into account the specifics of the football industry as a separate type of activity. A conclusion is also made about the hierarchical structure of management and decision-making in a professional football club, and an algorithm is developed and proposed for progressive actions when dealing with transfer risks to minimize their negative consequences.

For citation

Dmitriev A.G., Baskakov A.S. (2020) Voprosy riskosposobnosti professional'nogo rossiiskogo futbol'nogo kluba [Matter of risk capacity of a professional Russian football club]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 10 (11A), pp. 329-340. DOI: 10.34670/AR.2020.79.93.034

Keywords

Transfer, risk, transfer risk, professional football club, transfer market, risk theory, risk theory adaptation, football club's risk capacity

References

1. GOST R ISO 31000-2019 " Risk management. Principles and guidelines " [Electronic resource] / / URL: <http://protect.gost.ru/v.aspx?control=8&baseC=6&page=0&month=11&year=2020&search=31000&RegNum=1&DocOnPageCount=15&id=226783&pageK=546CD641-2C09-46E8-8CEB-FFE9390B659B> (accessed 18.11.2020)
2. Standard of risk management of the Federation of European Associations of Risk Managers (FERMA) [Electronic resource] / / URL: <https://www.ferma.eu/app/uploads/2011/11/a-risk-management-standard-russian-version.pdf> (accessed 18.11.2020)
3. Antalcidas R. A. Selection of optimal tools identify risks at the enterprise. *Economy and Society*. 2019. No. 1-2 (56). pp. 143-155
4. Baskakov A. S. The concept of "transfer risk" in the activities of a professional football club. In the collection: *Science and Technology: current issues, achievements and innovations. Collection of scientific papers based on the materials of the VI International Scientific and Practical Conference*. 2020. S. 5-10.
5. In Volodin.V., Dmitriev A. G., V. Khabarov.I. The specifics of risk management in international mergers and acquisitions in the segment of B2B, FM radio services and services. *Scientific review*. 2019, №2
6. Golubyatnikova Yu. Yu. Adaptation of the algorithm for identifying and identifying risks to the creation of an organizational and economic mechanism for risk management: Resources, Information, Supply, Competition. 2020. No. 2. pp. 91-98.
7. Deberdieva N. P., Voronin A.V. Identification of risks of industrial enterprises in the concept of risk management. *Economics, Entrepreneurship and Law*. 2020. Vol. 10. No. 5. pp. 1425-1438.
8. Demina I. V., Almazova A. I. Risk assessment using the statistical method. *Scientific electronic journal of Meridian*. 2019. No. 12 (30). pp. 333-335.
9. Dmitriev A. G. et al. Model of calendar planning of production of players by a professional football club// *Transport Business of Russia*. - 2009. - No. 10-0,75 p. 1
10. Dmitriev A. G. Model of management of speculative activity of the club// *Transport business of Russia*. - 2009. - No. 11-0,65 p. 1
11. Dmitriev A. G. Mathematical model of the analysis of the current activity of the football club // *Transport Business of Russia*. - 2009. - No. 12-0,77 p. 1.
12. Dmitriev A. G. et al. Analysis of the effectiveness of the potential of a football club// *Microeconomics-2010*. - No. 1-0,81 p. 1
13. Dmitriev A. G. et al. Classification of players and determination of criteria for making transfers by professional football clubs// *Transport Business of Russia*. - 2010. - No. 5-0,75 p. 1
14. Dmitriev A. G. et al. Sponsorship in football: goals, opportunities, motives // *Transport Business of Russia*. - 2011. - No. 5. - 0,59 p. 1
15. Dmitriev A. G. Three-dimensional model of diversification of the portfolio of sponsor projects. *Economics: Yesterday, Today, Tomorrow*, 2019, Volume 9, No. 3A
16. Dmitriev A. G., Kuznetsov R. A., Khabarov V. I. Indicators for assessing the sponsorship potential in the football industry. *Economics and Management: problems, solutions*. 2019, No. 2 Volume 3
17. Dmitriev A. G. Models of transfer strategy optimization. - Moscow: Sputnik+ Publishing House, 2011. - 103 p.
18. Nekrasova I. Yu., Meller N. V. Identification of financial risks of an organization: a practical aspect. *Financial economics*. 2019. No. 9. P. 501-506.
19. Kalacheva E. A. Risk management in the organization's quality management system. the procedure of identification of the risk of Innovation, information and communication technology. 2019. No. 1. pp. 262-265.
20. Potashnik Ya. S., Kuznetsova S. N. Methodology for assessing risk management in the enterprise. *Economy: yesterday, today, tomorrow*. 2019. Vol. 9. No. 11-1. pp. 349-357.
21. Tikhonov M. R. Classification of methods for combining risk assessment methods. *Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences*. 2018. No. 9. S. 64-69.
22. Brocard, J.-F. Players transfers and Third Party Ownership (2015) *Reflets et Perspectives de la Vie Economique* 54(3), pp. 57-59. DOI: 10.3917/rpve.543.0057.
23. Alaminos D, Fernandez MA (2019) Why do football clubs suffer financial setbacks? A financial crisis forecasting model for the European professional football industry. *PLoS ONE* 14(12): e0225989. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0225989>
24. Galariotis E.; Germain K.; Zopounidis S. Combined methodology of simultaneous assessment of business, financial and sports activities of football clubs: the case of France. *Oper. Res.* 2018, 266, 589-612. <https://doi.org/10.1007/s10479-017-2631-z>