**УДК 33** 

# DOI: 10.34670/AR.2020.92.10.057

# Методика оценки латентных резервов инновационного потенциала

# Леонов Александр Николаевич

соискатель кафедры менеджмента, Самарский государственный экономический университет 443090, Российская Федерация, Самара, ул. Советской Армии, 141; e-mail: Leonov@elprommash.ru

# Николаев Артем Александрович

соискатель кафедры менеджмента, Самарский государственный экономический университет, 443090, Российская Федерация, Самара, ул. Советской Армии, 141; e-mail: artyom63@gmail.com

#### Аннотация

Успех современного промышленного предприятия определяется уровнем его конкурентоспособности, который во многом зависит от эффективности использования инновационного потенциала. В статье представлена методика оценки инновационного потенциала промышленных предприятий на основе латентных резервов его использования. Наличие потенциальных возможностей, так называемых резервов инновационной деятельности является необходимым условием эффективного развития промышленного предприятия. Основываясь на разных точках зрения, резервы инновационного потенциала промышленного предприятия можно представить, как временно неиспользуемая, но готовая к применению совокупность возможностей по эффективному использованию инновационных ресурсов.

## Для цитирования в научных исследованиях

Леонов А.Н., Николаев А.А. Методика оценки латентных резервов инновационного потенциала // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 10А. С. 466-471. DOI: 10.34670/AR.2020.92.10.057

# Ключевые слова

Инновационный потенциал, оценка инновационного потенциала, резервы инновационного потенциала

## Введение

Инновационный потенциал и методические подходы к оценке эффективности использования резервов инновационного потенциала рассматривались в работах И.И. Егоровой-Екимковой [Егорова-Екимкова, 2015], В.И. Филатова [Филатов, 2009], Ю.П. Маркина [Маркин, 1991], В.И. Ратникова [Ратников, 1986], И.О. Коробейникова [Коробейников, Маркин, Егорова-Екимкова, Ратников, 2000].

К задачам оценки и управления резервами инновационного потенциала можно отнести [Карсунцева, 2013]:

- выявление направлений реализации резервов инновационного потенциала;
- формирование механизма реализации резервов инновационного потенциала, соответствующего целям его развития;
  - оценку объемов резервов инновационного потенциала;
  - оценку уровня использования резервов;
  - оценку эффективности использования резервов;
  - оценку степени интенсивности использования резервов.

# Оценка резервов инновационного потенциала промышленных предприятий

Резервы инновационного потенциала промышленного предприятия включают:

- резервы, которые появляются за счет высокой степени интенсивности использования мощностей для инновационной деятельности и эффективности их функционирования;
- резервы, которые появляются за счет оптимизации использования ресурсной базы предприятия;
- резервы, полученные за счет снижения затрат на инновационную деятельность и минимизации потерь;
  - резервы использования инновационных ресурсов, потенциально готовых к применению;
- резервы, образованные за счет использования вновь открывшихся дополнительных возможностей при использовании инноваций.

Основными показателями оценки резервов инновационного потенциала являются увеличение производительности труда, инновационная активность, уровень использования производственных мощностей. Однако, следует отметить, что в научных исследованиях практически отсутствуют показатели оценки резервов инновационного потенциала, которые появляются в результате использования вновь открывшихся, дополнительных возможностей при реализации инноваций.

Резервы использования инновационного потенциала можно разделить на две категории. Первая категория — это явные резервы, которые являются потенциальными возможностями для реализации инновационной деятельности предприятия. Вторая категория — это скрытые (латентные) резервы можно выявить только с помощью комплексного анализа. В качестве методов исследования можно применить анализ финансово-хозяйственной деятельности и сравнение параметров предприятия с показателями других предприятий на этапе проведения оценки эффективности использования имеющегося инновационного потенциала. Это позволит посчитать разность резервов инновационной деятельности и определить скрытые резервы использования инновационного потенциала.

Автором для оценки латентных резервов предприятия предлагается комплексная методика

оценки уровня использования резервов инновационного потенциала. Алгоритм проведения оценки резервов инновационного потенциала представлен на рисунке 1.



Рисунок 1— Алгоритм осуществления оценки резервов инновационного потенциала промышленного предприятия

При формировании методики оценки резервов инновационного потенциала следует использовать параметры, или показатели избыточности существующих и вновь появляющихся резервов от внедрения инноваций, влияющих на конечный результат: временные показатели осуществления инновационной деятельности, показатели качества продукции, масштабы производства, технологии освоения новой продукции в производстве, затраты на производство инноваций, динамику прибыли от инновационной деятельности и т.д. Причем избыточность резервов и инновационный потенциал имеют прямо пропорциональную связь. Производство инноваций, с одной стороны, обуславливается резервами, с другой — стороны инновации способствует их созданию. Таким образом прослеживается логическая взаимосвязь: резервы инновации — резервы [Сахал, 1985].

Без оценки резервов инновационного потенциала внедрение инновационных технологий влечет за собой некоторые негативные последствия. Например, может возникнуть недостаток ресурсов на этапе завершения проекта. При этом оценка латентных резервов инновационного потенциала предоставляет предприятию широкие возможности для анализа стратегии инновационного развития.

Процесс определения и реализации резервов использования инновационного потенциала, образованных за счет применения вновь открывшихся, дополнительных возможностей при использовании инноваций является частью процесса интенсификации использования инновационного потенциала предприятия. Менеджмент промышленных предприятий должен учитывать существование данных резервов в инновационной деятельности и их использовать.

#### Заключение

Предлагаемая методика оценки скрытых резервов инновационного потенциала промышленных предприятий направлена на комплексный анализ ресурсной составляющей, путем сравнения фактически имеющихся ресурсов с вновь получаемыми результатами инновационной деятельности. Данная методика, в отличие от имеющихся методик, позволяет оценить и рассчитать динамику различных параметров и эффектов, появляющихся в результате внедрения инноваций и носящих скрытый, неявный характер своего проявления.

# Библиография

- 1. Егорова-Екимкова И.И. К вопросу о резервах развития предприятий в условиях современной России // Вектор науки ТГУ. 2015. № 1 (31). С.117-122
- 2. Филатов В.И. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного деятельности предприятия: учебник / В.И, Филатов. М.: Маркетинг, 2009.
- 3. Маркин Ю.П. Анализ внутрипроизводственных резервов. М.: Финансы и статистика, 1991.
- 4. Ратников В.И. Резервы производства и проблемы их использования. Лекции. Л.: ЛФЭИ, 1986. 36 с.
- 5. Коробейников И.О., Маркин Ю.П., Егорова-Екимкова И.И., Ратников В.И Резервы развития предприятий: Монография. Нижний Новгород: Изд-во Нижегородского ун-та им. Н.И. Лобачевского, 2000.
- 6. Карсунцева О.В. Выявление и использование резервов повышения производственного потенциала предприятия [Текст] / О.В. Карсунцева // Интеллект. Инновации. Инвестиции. Оренбург, 2013. N4. C. 65-70.
- 7. Сахал Д. Технический прогресс: концепции, модели, оценки: пер. с англ. М.: Финансы и статистика, 1985.
- 8. Аглямов Р.Р. Применение динамических производственных функций при оценке инновационного потенциала предприятия // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2015. № 5 (127). С. 88-92.
- 9. Жильников А.Ю. Методика оценки инновационной деятельности // Управление инновациями: теория, методология, практика. 2013. № 6. С. 7-12.
- 10. Комаров В.М. Основные положения теории инноваций / В. Комаров. М. : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2012. 190 с.

# Methodology for evaluating latent reserves of innovative potential

## Aleksandr N. Leonov

candidate of the Department of management,
Samara state University of Economics
443090, 141 Sovetskaya Armii st., Samara, Russian Federation;
e-mail: Leonov@elprommash.ru

## Artem A. Nikolaev

candidate of the Department of management, Samara state University of Economics, 443090, 141 Sovetskaya Armii st., Samara, Russian Federation; e-mail: artyom63@gmail.com

#### **Abstract**

The success of a modern industrial enterprise is determined by the level of its competitiveness, which largely depends on the efficiency of using the innovative potential. The article presents a method for evaluating the innovative potential of industrial enterprises based on latent reserves of its use. The availability of potential opportunities, so-called reserves of innovative activity, is a necessary condition for the effective development of an industrial enterprise. Based on different points of view, the reserves of innovative potential of an industrial enterprise can be represented as a temporarily unused, but ready-to-use set of opportunities for the effective use of innovative resources.

#### For citation

Leonov A.N., Nikolaev A.A. (2019) Metodika otsenki latentnykh rezervov innovatsionnogo potentsiala [Methodology for evaluating latent reserves of innovative potential]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (10A), pp. 466-471. DOI: 10.34670/AR.2020.92.10.057

## **Keywords**

Innovative potential, assessment of innovative potential, reserves of innovative potential

## References

- 1. Egorova-Akimova I. I. To the question of the reserves of the development of enterprises in conditions of modern Russia // Vector science TSU. 2015. No. 1 (31). Pp. 117-122
- 2. Filatov V. I. Expert diagnostics of financial and economic activity of the enterprise: textbook / V. I, Filatov. Moscow: Marketing, 2009.
- 3. Markin Yu. P. Analysis of intra-production reserves. Moscow: Finance and statistics, 1991.
- 4. Ratnikov V. I. Reserves of production and problems of their use. Lectures. L.: Ifei, 1986. 36 p.
- 5. Korobeynikov I. O., Markin Yu. P., Egorova-Ekimkova I. I., Ratnikov V. and Reserves of enterprise development: Monograph. Nizhny Novgorod: Publishing house of the Nizhny Novgorod University. N. I. Lobachevsky, 2000.
- 6. Korsuntsev O. V. Identification and use of reserves for increasing the production potential of the enterprise [Text] / O. V. Korsuntsev // Intelligence. Innovations. Investment. Orenburg, 2013. N4. Pp. 65-70.
- 7. Sakhal D. Technical progress: concepts, models, and estimates. Moscow: Finance and statistics, 1985.

- 8. Aglyamov R. R. Application of dynamic production functions in assessing the innovative potential of an enterprise / / Economics and management: scientific and practical journal. 2015. No. 5 (127). Pp. 88-92.
- 9. Shilnikov A. Y. Methods of evaluation of innovative activities // Management of innovation: theory, methodology, practice. 2013. No. 6. Pp. 7-12.
- 10. Komarov V. M. Basic provisions of the theory of innovation / V. Komarov. Moscow: Delo Publishing house, Ranepa, 2012. 190 p.