

УДК 338.12

DOI 10.25799/AR.2019.80.1.005

Разработка мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия в сфере жилищно-коммунального хозяйства на примере водоканалов

Булатенко Мария Андреевна

Кандидат экономических наук, старший преподаватель,
МИРЭА – Российский технологический университет,
119454, Российская Федерация, Москва, просп. Вернадского, 78;
e-mail: mabulatenko@gmail.com

Чинков Александр Дмитриевич

Студент,
МИРЭА – Российский технологический университет,
119454, Российская Федерация, Москва, просп. Вернадского, 78;
e-mail: chinkov2010@mail.ru

Аннотация

Решение проблемы обеспечения экономической безопасности всегда было актуально тем, что сама отрасль жилищно-коммунального хозяйства в России во все времена было самой проблемной. Перспективы бюджетных возможностей большого количества муниципалитетов в Российской Федерации достаточно ограничены, при решении задач социально-экономического развития, в том числе оказание жилищно-коммунальных услуг. Экономическая безопасность жилищно-коммунального хозяйства достигается проведением единой политики, системой мер экономического и технического, правового и организационного характера, адекватных угрозам жизненно важным интересам хозяйствующего субъекта. В данной статье авторы идентифицировали мероприятия по обеспечению основных составляющих экономической безопасности водоканалов: физической безопасности, финансовой безопасности в условиях нехватки финансирования, технико-технологической безопасности в сфере водоснабжения и водоотведения, правовой и кадровой безопасности, а также предложения в области обеспечения информационной безопасности предприятий жилищно-коммунального хозяйства.

В целях защиты экономических интересов предприятий водопроводно-канализационного хозяйства в современных условиях необходимо переходить на новые коммерческие организационные структуры управления, включая построение собственной системы обеспечения экономической безопасности. В задачи последней должны входить и обеспечение экономической эффективной деятельности по снабжению потребителей питьевой водой и отведения (очистки) хозяйственных и ливневых сточных вод, а также защита от действий внешнего окружения и собственных сотрудников против экономических интересов предприятия.

Для цитирования в научных исследованиях

Булатенко М.А., Чинков А.Д. Разработка мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия в сфере жилищно-коммунального хозяйства на примере водоканалов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 1А. С. 41-50.

Ключевые слова

Жилищно-коммунальное хозяйство, экономическая безопасность, водоканал, оптимизация систем водоснабжения, энергосервисный договор, коммунальные услуги, экономические интересы.

Введение

Рынок жилищно-коммунального хозяйства обладает существенными отличительными чертами: первое, что потребителями его услуг являются все граждане вне зависимости от их доходов и, второе, отказаться от пользования жилищно-коммунальными услугами не способен ни один человек, поскольку они обеспечивают удовлетворение основных физиологических потребностей. Водоснабжение и водоотведение здесь занимают особое место.

Система водоснабжения города, являясь частью социальной и производственной инфраструктуры, должна функционировать в непрерывном режиме каждый день, обеспечивая жилищно-коммунальный комплекс комфортными условиями проживания и осуществления профессиональной деятельности. Качественная питьевая вода и эффективная канализация – это основа обеспечения базовых условий жизнедеятельности населения и социальной политики государства. Оценка уровня экономической безопасности жилищно-коммунальной сферы с каждым днем набирает все большую актуальность и привлекает внимание значительного круга ученых.

Реформа в сфере ЖКХ в России была вынужденным решением задач, связанных с высокой степенью износа оборудования в домах, старения электрических, тепловых и водопроводных системы, что обусловило принятие решения о реформе ЖКХ в целях модернизации жилищных комплексов. Благодаря реформе ЖКХ в российском бизнес-сообществе появились новые структуры – управляющие компании, которые занимаются ведением и содержанием жилого фонда [Королева, 2015]. Как бы ни воспринимало население управленцев, их функции подменить весьма сложно. В настоящее время это действенный механизм организации конкуренции на рынке ЖКХ и привлечения средств предпринимателей на благо обычных жителей. Ежегодно в деятельность ЖКХ вносятся различные изменения, связанные с объективным процессом преобразования сферы.

Поэтому одной из наиболее важных проблем современного этапа реформирования и обеспечения экономической безопасности в муниципальных образованиях заключается в значительном изменении механизмов управления развитием муниципального жилищно-коммунального хозяйства как системы, обеспечивающей жизнедеятельность населения. Влияние внешних и внутренних факторов ежедневно создает предприятиям жилищно-коммунальной сферы новые риски функционирования, которые вследствие реализации определенных обстоятельств, имеют вероятность перерасти в угрозу или опасность и тем самым привести к потерям или, в худшем случае, – к банкротству [Старостенко, 2017, 10]. Именно, благодаря процессу оценивания есть возможность своевременного выявления, нейтрализации

или уменьшения влияния дестабилизирующих факторов комплексно на деятельность предприятий жилищно-коммунальной сферы или на ее отдельные сферы.

Службе экономической безопасности водоканала необходимо охватывать не только мониторинг финансово-экономических показателей предприятия, но и других дестабилизирующих факторов, а также разработку мероприятий для защиты всех экономических интересов предприятия. С необходимостью и достаточностью они включают в себя технологическую модернизацию и организацию финансирования проектов, соблюдение нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность предприятий жилищно-коммунального хозяйства и экологических нормативов в сфере водоснабжения и водоотведения, работу с персоналом предприятия и физическую защиту имущественного комплекса, а также вопросы обеспечения безопасности информационных ресурсов.

Материалы и методы

В нынешних условиях существует несколько подходов в исследовании проблемы экономической безопасности предприятий ЖКХ, основными являются: ресурсно-функциональный подход и подход, отражающий принципы и условия программно-целевого управления и развития [Глазырин, 2013, 39].

Встречается подход, отражающий принципы и условия программно-целевого управления и развития. Он отличается высокой степенью сложности проводимого анализа и больше подходит для теоретического исследования, нежели для практического использования. Но избыток самой разноплановой информации уводит в сторону от необходимости решения повседневных задач ЖКХ.

В данной статье рассматривается ресурсно-функциональный подход, который очень полно, можно сказать – детально, изучает различные составляющие в деятельности ЖКХ. Они подразделяются на финансовую, интеллектуально-кадровую, технико-технологическую, политико-правовую, экологическую, силовую и т.д. В рамках этого подхода исследуются важнейшие факторы, основные процессы, экономические индикаторы, дополнительные показатели.

Сфера услуг ЖКХ является стремительно развивающимся сектором в современной российской экономике. В последние годы этому способствовало снижение государственного финансирования и увеличение части коммерческих услуг населению, а кроме того, повышение конкуренции среди предприятий сферы услуг.

Органы местного самоуправления не имеют достаточной финансовой самостоятельности, а доходы местных бюджетов не отвечают размеру расходных полномочий органов местного самоуправления для проведения взвешенной долгосрочной политики в данной сфере. Из-за этого встает вопрос о физической безопасности водоочистных сооружений и прочих объектов ЖКХ. Физический износ отрасли и ее инфраструктуры достигает 80%, а качество предоставляемых населению услуг и их оперативность находятся на недостаточно высоком уровне для цивилизованного общества, несмотря на продолжительный процесс реформирования.

Также в последние годы участился незаконный сброс жидких бытовых отходов в систему канализации, кража люков канализационных и водопроводных колодцев. Например, в связи с этим в начале февраля 2019 года в Щелковском районе были направлены материалы дела в Министерство экологии и природопользования Московской области отдел Восточного

территориального направления Управления государственного экологического надзора, для решения вопроса о привлечении к административной ответственности лиц. Для предотвращения данных действий руководство водоканала просит незамедлительно сообщать о нарушениях в аварийно-диспетчерскую службу, за это гарантируется выплата премии.

Такие преступления можно предотвратить, только совершенствуя физические меры защиты. Открытые участки сети водопровода и канализации необходимо физически оградить от доступа потенциальных нарушителей за счет установки различные механические, электро-или электронно-механических устройств и сооружений. В местах, где отмечается частые случаи кражи, рекомендуется использовать технические средств визуального наблюдения. В технических помещениях необходимо установить средства связи и охранной сигнализации.

Здания и сооружения водоканала, используемое оборудование, а также машины, производственный и хозяйственный инвентарь должны иметь соответствующий пост охраны, обеспечивающий физическую защиту от проникновения посторонних лиц и хищения как материальных активов и ресурсов предприятия, так и информационных ресурсов.

В настоящее время законодательство Российской Федерации в области регулирования деятельности жилищно-коммунального комплекса обладает развитой структурой и охватывает практически все сферы этой отрасли. Переход сферы жилищно-коммунального хозяйства на рыночные отношения проходил с внушительными нормативными и правовыми изменениями этой сферы.

Предметом нормативно-правового регулирования в данной сфере является определенная определенный комплекс общественных отношений, которые получили в законодательстве название «жилищные отношения», а также совокупность норм и стандартов предоставления жилищно-коммунальных услуг.

Началом реформы жилищно-коммунального хозяйства можно считать введение закона «Об основах федеральной жилищной политики», который ориентировал переход сферы ЖКХ на самокупаемость. Так, весьма значимым отраслевым документом являются «Правила предоставления коммунальных услуг гражданам», утвержденный Постановлением правительства РФ, принятые во исполнение требований статьи 157 Жилищного кодекса РФ и в целях защиты прав потребителей коммунальных услуг [Жилищный Кодекс, 2019; Постановление Правительства, 2019].

Например, основной задачей водоканала является эксплуатация водопроводно-канализационного хозяйства района, оказание услуг потребителям по водоснабжению и водоотведению, таких как:

- согласование документации;
- осуществление вывоза бытовых сточных вод и их передача от перевозчиков;
- повторно опломбирование водомерных узлов;
- разработка проектов наружных сетей водоснабжения и водоотведения, проектов узлов учёта холодного водоснабжения, баланса водоснабжения и водоотведения;
- проведение анализов питьевой воды;
- оказание транспортных услуг и осуществление комплекса прочих работ.

Водоканалы, независимо от их формы собственности, являются коммерческими организациями, согласно закону, обязанными получать прибыль. Какое-то время бизнес может протянуть без роста прибыли, но без самой прибыли - никак. И для удержания даже минимального уровня прибыльности бизнеса существует несколько путей, таких как увеличение объема продаж в денежном выражении и снижение издержек.

Увеличение физических объемов продаж чистой воды во всем мире является огромной проблемой, невозможно продать больше воды, чем нужно рынку, тогда как водопотребление неуклонно снижается – люди стали тщательно рассчитывать свои средства и конечные природные ресурсы. Единственным теоретическим способом повысить или хотя бы поддержать продажи воды в денежном выражении является повышение тарифа на водопотребление, но это только в теории. На практике эта задача также не решаема, поскольку законодательно закрепленное ограничение величины роста тарифов ниже фактического уровня денежной инфляции. Так же аргументированное повышение тарифов даже в разрешенных пределах имеет негативные социально-политические последствия и опасно нежелательными катаклизмами.

Недостаток повышения эффективности функционирования системы изначально связано с острой нехваткой инвестиций. По оценкам экспертов, инвестиционные потребности коммунального сектора составляют не менее 500 млрд. рублей каждый год. Однако, по данным на январь 2018 года, в России заключено 1831 концессионное соглашение в сфере ЖКХ в 72 регионах страны на сумму инвестиционных обязательств 257 млрд. рублей [официальный сайт правительства]. Для решения этой проблемы необходимо принимать комплексные меры по формированию механизмов увеличения размера финансирования данной сферы ЖКХ. Единственный путь выживания для предприятий водоснабжения – снижение издержек. Снижение издержек водоканала – огромная тема, так как разделов экономии затрат множество: на каждом этапе производственного цикла существует масса способов уменьшить текущие ресурсные, организационные, сервисные и капитальные затраты.

Результаты и обсуждения

Одним из вариантов снижения издержек на предприятиях в условиях нехватки финансирования является энергосервисный договор [Федеральный закон, 2009], который заключается с целью обеспечить экономию потребления энергоресурсов за счет внедрения энергосберегающих мероприятий. При этом, заказчик – например, предприятие, оказывающее услуги по водоснабжению и водоотведению – ничего не платит при заключении договора, что исключает дополнительную финансовую нагрузку и кредитные обязательства предприятия, а также гарантирует высокое качество работ поставщика энергосберегающих технологий.

Первой задачей в оптимизации системы водоснабжения должна являться оптимизация режимов и снижение давлений в сети, то есть, избавление от излишних насосных станций и их энергопотребления, и соответственно, от затрат на их использование и техническое обслуживание; в то же время уменьшать расход электроэнергии на оставшихся станциях 2-го и 3-го подъема; также сокращение потери чистой воды. Снижение требуемого давления в сетях происходит, в первую очередь, за счет выявления всех участков трубопроводов с большим падением напора из-за их недостаточной пропускной способности [Здор, 2015].

Следующий этап - определение мест установки (и соответственно установка) регулирующих клапанов в зонах избыточного давления, а также воздушных клапанов для сброса скоплений воздуха, которые весьма вредны с точки зрения необходимого давления.

Еще одной из наиболее острых проблем водоканалов является высокая степень изношенности сетей, что вкупе с завышенными рабочими давлениями в трубопроводах приводит к высокому потоку отказов (порывы, свищи, трещины) и большим непроизводительным потерям чистой воды. Оперативное устранение «латая дыры» не дает

должного результата, в итоге надежность сетей только снижается, постоянно усугубляя проблему, увеличивая затраты. Лучшим решением будет полная смена или капитальный ремонт участков трубопроводов и изношенного оборудования.

Наиболее распространена практика массовой смены труб «по площадям»: в этом году меняем такой-то эксплуатационный участок, в следующем другой. Но практический опыт доказывает, что более эффективна тактика не массовых, а точечных капитальных ремонтов или замен, только при одном условии: выбираются лишь те участки трубопроводов, которые больше подвержены опасности аварий и повреждений. При таком подходе аварийность постепенно снижается примерно на 10–15% в год, за пять–шесть лет достигая минимального уровня, обусловленного лишь человеческим фактором.

Сюда можно добавить и компонент профилактических мероприятий. Профилактика — это, прежде всего, предупреждение проблем. По этой причине необходимо производить повсеместную инвентаризацию всех объектов своей абонентской базы с целью устранения существующих неполадок, сбоев и выявления моментов, несущих опасность для работы канализационных систем и систем водоснабжения. Во время проведения таких профилактик возможно будет заранее обнаружить целый спектр нарушений, которые уже портят жизнь своим эксплуататорам или будут к этому готовы в ближайшем будущем.

Еще одной проблемой является отсутствие или недостаток очистных сооружений в муниципальных образованиях. Однако, рост строительства жилья для населения идет на увеличение, что повышает объемы сточных вод и негативно влияет на работу коллектора.

Согласно результатам лабораторных исследований, вода должна соответствовать требованиям СанПиН 2.1.4.1074-01, также общая жесткость не должна превышать норматив (не более 7,0 мг-экв/л) [Постановление главврача РФ, 2001]. При повышенных показателях соли жесткости могут придавать воде характерный горький вкус. Такая вода приносит очень много проблем жителям во всех их сферах контакта с водопроводной водой [Орлов, 2017, 2]. Немаловажен также и вопрос о выбросе зловонных газов до сих пор у населения стоит на первом месте [Постановление Главврача РФ, 2001]. Положительный социальный эффект будет наблюдаться только при строительстве дополнительных сточных коллекторов. Это позволит распределить объемы сточных вод, и не даст перегружать систему.

Система водоснабжения характеризуется значительным количеством устаревшего оборудования. Необходима замена устаревшего оборудования канализационных и водопроводных насосных станций что, несомненно, положительно скажется на работе сферы водоснабжения.

Так же с целью снижения издержек рекомендуется провести изменение кадрового состава предприятия. Большую долю кадров занимают рабочие с повременным графиком рабочего времени. В целях снижения расходов на заработную плату и повышения производительности труда рекомендуется изменения повременной оплаты труда на сдельную. Для обеспечения кадровой безопасности в системе экономической безопасности рекомендуется проведение следующих организационных мероприятий [Крохичева, 2016]:

- при найме на работу в договоре указывать ключевые показатели эффективности, по которым будет оцениваться работа сотрудников, система мотивации при поддержании требуемой квалификации и производительности труда, а также санкций за недобросовестное выполнение своих профессиональных обязанностей;

- при контроле за деятельностью сотрудников организовать внутреннюю службу безопасности, отвечающую за распределение персональной ответственности за

соответствующими участками работ и проведение количественной оценки деятельности персонала;

- при организации труда разработать комплекс мер по повышению лояльности сотрудников компании, что впоследствии нивелирует часть внутренних угроз экономической безопасности предприятия со стороны персонала.

Далее, с целью улучшения информационной безопасности и повышения качества оказываемых услуг, можно предложить следующую рекомендацию, связанную с политикой открытости компании и взаимодействием с жителями. Для успешного решения этой проблемы необходимо внедрение новейших информационных технологий. В рамках реформы жилищной сферы обязательна информатизация ЖКХ. Автоматизированная система управления предполагает наличие:

- ведомственной транспортной сети передачи информации и сбора статистики с различных систем коммунальной отрасли, а также передачи команд исполнительным устройствам;

- программно-аппаратного комплекса, задача которого – сформировать единое информационное пространство муниципальных и региональных предприятий ЖКХ и потребителей жилищно-коммунальных услуг;

- компьютеризированной системы коммерческого учета объемов потребляемых энергоресурсов и услуг, которая автоматически собирает и передает показания приборов учета и позволяет фиксировать данные за любой промежуток времени;

- систем, позволяющих анализировать информацию, обрабатывать ее и формировать статистику и отчеты по предоставлению ЖКУ, проводить мониторинг и прогнозировать баланс коммунальных ресурсов, анализировать, насколько эффективно реализуются службами жилищно-коммунального комплекса инвестиционные и производственные программы;

- центра информирования потребителей и портала в сети Интернет, задача которых – предоставлять гражданам необходимую информацию, повышать прозрачность тарифов на услуги ЖКХ, публично контролировать исполнение требований действующего законодательства и изучать общественное мнение [кузнецов, 2016, 299].

Данная система имеет цель обеспечить рациональное управление сложными системами коммунальной отрасли. Если организовать единое информационное пространство, то качество управления ЖКХ повысится, что позволит: сократить рост тарифов; быстро реагировать на обращения населения; обустроить придомовые территории и места общественного пользования за счет появления дополнительных средств; добиться прозрачности бизнес-процессов (к примеру, накоплений на капремонт) и т.д. Кроме того, будут оптимизированы и сэкономлены усилия, направленные на улучшение жилищных условий для граждан.

Заключение

Ключевые пути достижения экономической безопасности в сфере ЖКХ в России по функциональным составляющим:

1. Финансово-экономическая безопасность водоканалов в условиях высокой степени изношенности сетей и острой нехватки финансовых ресурсов может быть обеспечена за счет заключения энергосервисных договоров.

2. Интеллектуально-кадровая безопасность: персональное назначение ответственных лиц, при одновременном изменении повременной оплаты труда на сдельную с указанием санкций за недобросовестное выполнение своих профессиональных обязанностей.

3. Техничко-технологическая безопасность можно обеспечить только за счет модернизации инфраструктуры водоснабжения и водоотведения путем точечных капитальных ремонтов или замен. Также возможностью для внедрения новых технологий водоснабжения и канализации является строительство новых жилищных домов взамен ветхого и аварийного жилья.

4. Политико-правовая безопасность обеспечивается как самим предприятием, добросовестно выполняющим коммунальные услуги в соответствии с принятыми в отрасли нормативно-правовыми актами, так и государством. В ходе дальнейшего реформирования отрасли необходимо ликвидировать возможные коррупционные схемы и фиктивные коммунальные организации, поддерживать конкурентную среду и совершенствовать тарифную политику в сфере водоснабжения и водоотведения.

5. Информационная безопасность необходимо улучшать одновременно с двух сторон: модернизируя внутреннюю компьютеризированную систему управления коммунальными ресурсами предприятия, с одной стороны, и развивая потребительские сервисы и общественный контроль, с другой.

6. Экологическая безопасность связана с состоянием очистных сооружений, влияющих на качество воды, поэтому необходимо проведение регулярных профилактических мероприятий для обеспечения нормативных показателей состояния воды.

7. Силовая безопасность – физическая охрана не только зданий и сооружений, но и открытых участков сети водоснабжения и канализации.

Таким образом, можно сделать вывод, что экономическая безопасность отождествляется с самой деятельностью предприятий ЖКХ и эффективностью их работы и должна носить системный и непрерывный характер.

Библиография

1. Глазырин М.А. Специфика угроз экономической безопасности сферы ЖКХ региона // Социально-экономические явления и процессы. – 2013. – №3 (049). – 39 с.
2. Жилищный Кодекс РФ от 29 декабря 2004 г. №188-ФЗ (с изм. и доп. от 22.01.2019г.) // Система Гарант, – 2019.
3. Здор Г.Н., Сеницын А.В. Снижение энергозатрат повысительных насосных станций путем исключения повышенного давления в водопроводной сети // Энергетика. Известия высших учебных заведений и энергетических объединений СНГ. 2015.
4. Королева Е.Л. Угрозы экономической безопасности жилищно-коммунального хозяйства: отличительные признаки и типология // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. – 2015. – №2 (42).
5. Крохичева Г.Е., Архипов Э.Л., Виноградова М.А., Деточка Д.Е. Кадровая безопасность в системе экономической безопасности // Интернет-журнал Науковедение. – 2016. – №3 (34). – URL: <https://naukovedenie.ru/PDF/94EVN316.pdf>
6. Кузнецов П. ТСЖ. Практическое руководство по управлению многоквартирным домом. – М.: Альпина Паблицер, – 2016. – 299 с.
7. Орлов Е.В. Качество водопроводной воды в жилых зданиях Щелковского района Московской области // Строительство: наука и образование. – 2017. – 2 с.
8. Официальный сайт Правительства РФ // [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/info/32139/>
9. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 17.05.2001 N 14 «О введении в действие санитарных правил» (вместе с «СанПиН 2.1.6.1032-01. Атмосферный воздух и воздух закрытых помещений, санитарная охрана воздуха. Гигиенические требования к обеспечению качества атмосферного воздуха населенных мест. Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы») (Зарегистрировано в Минюсте РФ 18.05.2001 N 2711)
10. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 26.09.2001 N 24 «О введении в действие санитарных правил» (с изменениями на 2 апреля 2018 года) (вместе с «СанПиН 2.1.4.1074-01. Питьевая вода. Гигиенические требования к качеству воды централизованных систем питьевого водоснабжения. Контроль качества. Гигиенические требования к обеспечению безопасности систем горячего водоснабжения»)
11. Постановление Правительства РФ от 06.05.2011 N 354 (ред. от 28.12.2018) "О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов" (вместе с

- "Правилами предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов") (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.01.2019).
12. Старостенко С.В. Факторы риска в сфере жилищно-коммунального хозяйства // Стратегии бизнеса. – 2017. – №5. – 3-11 с.
 13. Федеральный закон "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" от 23.11.2009 N 261-ФЗ (последняя редакция)

The development of measures to ensure the economic security of the enterprise in sphere of housing and communal services on the example of water utilities

Mariya A. Bulatenko

PhD in Economics,
Senior Lecturer,
MIREA – Russian University of Technology,
119454, 78, Vernadsky av., Moscow, Russian Federation;
e-mail: mabulatenko@gmail.com

Aleksandr D. Chinkov

Student,
MIREA – Russian Technological University,
119454, 78, Vernadsky av., Moscow, Russian Federation;
e-mail: chinkov2010@mail.ru

Annotation

The solution to the problem of economic security has always been important because the industry of housing and communal services in Russia at all times was the most problematic. The prospects for the budget opportunities of a large number of municipalities in the Russian Federation are quite limited in solving the problems of socio-economic development, including the provision of housing and communal services. Economic security of housing and communal services is achieved by the implementation of a single policy, a system of economic and technical, legal and organizational measures, adequate threats to the vital interests of the economic entity. In this article, the authors identified measures to ensure the main components of economic security of water utilities: physical security, financial security in the context of lack of funding, technical and technological security in the field of water supply and sanitation, legal and human security, as well as proposals in the field of information security of housing and communal services.

In order to protect the economic interests of enterprises of water supply and Sewerage in modern conditions, it is necessary to move to new commercial organizational management structures, including the construction of its own system of economic security. The tasks of the latter should also include ensuring cost-effective activities for the supply of drinking water to consumers and the removal (treatment) of household and storm sewage, as well as protection from the actions of the external environment and its own employees against the economic interests of the enterprise.

For citation

Bulatenko M.A., Chinkov A.D. (2019) Razrabotka meropriyatiy po obespecheniyu ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya v sfere zhilishchno-kommunal'nogo khozyaystva na primere vodokanalov [Development of measures to ensure the economic security of enterprises in the field of housing and communal services on the example of water utilities]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (1A), pp. 41-50.

Keywords

housing and communal services, economic security, water utility, optimization of water supply systems, energy service contract, utilities, economic interests.

References

1. Glazyrin MA Specificity of threats to the economic security of the housing and utilities sector in the region [Spetsifika ugroz ekonomicheskoy bezopasnosti sfery ZHKKH regiona]. *Social and economic phenomena and processes - Sotsial'no-ekonomicheskiye yavleniya i protsessy*, 2013, no. 3 (049), pp. 39.
2. Housing Code of the Russian Federation of December 29, 2004 No. 188-Ф3 (as amended and added on January 22, 2019) // Garant System, - 2019.
3. Zdor , G.N., Sinitsyn, A.V. (2015), *Reducing the energy consumption of booster pumping stations by eliminating the excessive pressure in the water supply network // Energy. News of higher educational institutions and energy associations of the CIS* [Snizheniye energozatrat povysitel'nykh nasosnykh stantsiy putem isklyucheniya zavyshehnogo davleniya v vodoprovodnoy seti // Energetika. Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedeniy i energeticheskikh ob'yedineniy SNG], Moscow.
4. Koroleva Ye.L. Ugrozy ekonomicheskoy bezopasnosti zhilishchno-kommunal'nogo khozyaystva: otlichitel'nyye priznaki i tipologiya [Threats to the economic security of housing and communal services: distinctive features and typology]. *Sovremennyye naukoymkiye tekhnologii. Regional'noye prilozheniye – Modern high technologies. Regional application*, 2015, no.2 (42).
5. Kroklicheva G.Ye., Arkhipov E.L., Vinogradova M.A., Detochka D.Ye. Kadrovaya bezopasnost' v sisteme ekonomicheskoy bezopasnosti [Personnel security in the system of economic security]. *Internet-zhurnal Naukovedeniye – Internet-journal Naukovedenie*, 2016, no.3 (34).
6. Kuznetsov, P. TSZH. (2016), *A practical guide to managing an apartment building [Prakticheskoye rukovodstvo po upravleniyu mnogokvartirnym domom]*, M.: Alpina Publisher, 299 p.
7. Orlov, E.V. (2017), *The quality of tap water in residential buildings of the Schelkovo district of the Moscow region // Construction: science and education [Kachestvo vodoprovodnoy vody v zhilykh zdaniyakh Shchelkovskogo rayona Moskovskoy oblasti // Stroitel'stvo: nauka i obrazovaniye]*, Moscow, 2 p.
8. The official website of the Government of the Russian Federation // [Electronic resource]. URL: <http://government.ru/info/32139/>
9. Resolution of the Chief State Sanitary Doctor of the Russian Federation of 17.05.2001 No. 14 "On the enactment of sanitary regulations" (together with "SanPiN 2.1.6.1032-01. Atmospheric air and indoor air, sanitary protection of air. Hygienic requirements for ensuring atmospheric quality air of populated areas. Sanitary-epidemiological rules and regulations ") (Registered in the Ministry of Justice of the Russian Federation on 18.05.2001 N 2711)
10. Resolution of the Chief State Sanitary Doctor of the Russian Federation of September 26, 2001 No. 24 "On the enactment of sanitary rules" (as amended on April 2, 2018) (together with SanPiN 2.1.4.107474-01. Drinking water. Hygienic requirements for water quality centralized drinking water supply systems. Quality control. Hygienic requirements for ensuring the safety of hot water supply systems ")
11. Resolution of the Government of the Russian Federation of 06.05.2011 N 354 (ed. Of 28.12.2018) "On the provision of utility services to owners and users of premises in apartment buildings and residential buildings" (along with the "Rules for the provision of utility services to owners and users of premises in apartment buildings and residential buildings ") (as amended and added., entered into force on 12.01.2019).
12. Starostenko S.V. Faktory riska v sfere zhilishchno-kommunal'nogo khozyaystva [Risk factors in housing and utilities]. *Strategii biznesa – Business strategies*, 2017, no.5, pp. 3-11.
13. Federal Law "On Energy Saving and on Increasing Energy Efficiency and on Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation" dated 11.23.2009 N 261-Ф3 (last edited)