

УДК 332.14

DOI 10.25799/AR.2019.80.1.050

## **Экономические программы преодоления дифференциаций в региональном развитии**

**Поянова Ольга Сергеевна**

Соискатель ученой степени кандидата экономических наук,  
старший преподаватель (внештатный совместитель),  
Институт экономики и управления,  
Хакасский государственный университет им. Н.Ф. Катанова,  
655017, Российская Федерация, Абакан, ул. Карла-Маркса, 11;  
e-mail: 5487005@mail.ru

### **Аннотация**

Важной задачей при формировании механизма достижения региональной конвергенции финансового обеспечения устойчивого развития особенности каждого из типов регионов, которые определяют тот или иной вид стратегии, которой следует придерживаться для обеспечения усиления конвергентных процессов в государстве по принципам положительной нарастающей конвергенции. Целесообразность проведения такого исследования обусловлена необходимостью реализации каждой из стратегий для сближения уровней финансового обеспечения развития регионов, что обусловит усиление интеграционных процессов и будет способствовать усилению конвергентных процессов с помощью определенных механизмов.

Основной акцент в своих исследованиях ученые делают на определении методики и анализе уровней конвергентного или дивергентного развития регионов страны на основе статистических данных и типологии регионов по уровню конвергенции.

Заметим, что на региональном уровне среди ученых более широкое распространение получила категория финансовое выравнивание. Однако, по мнению автора, такая формулировка несколько некорректна. Ведь невозможно выровнять уровни финансового обеспечения устойчивого развития регионов страны, а их можно лишь приблизить по различным параметрам на сколько максимально это возможно, что и предусматривает категория конвергенция. Вместе с тем автор уделяет внимание исследованию механизмов достижения конвергенции финансового обеспечения устойчивого развития регионов.

### **Для цитирования в научных исследованиях**

Поянова О.С. Экономические программы преодоления дифференциаций в региональном развитии // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 1А. С. 496-506.

### **Ключевые слова**

Дифференциальное развитие, регион, механизм развития, республика Хакасия, конвергенция.

## Введение

Диагностика присутствия и устойчивости клубной конвергенции финансового обеспечения устойчивого развития регионов позволило обеспечить комплексность исследования, выявить наиболее проблемные регионы по уровню социо-эколого-экономической системы [Зелимханова, 2017, 134]. Поскольку ранее ученые не уделяли большого внимания в решении ряда вопросов по этому поводу это и стало предпосылкой формирования взвешенных механизмов обеспечения региональной конвергентности финансового обеспечения устойчивого развития [Бойченко, 2016, 48].

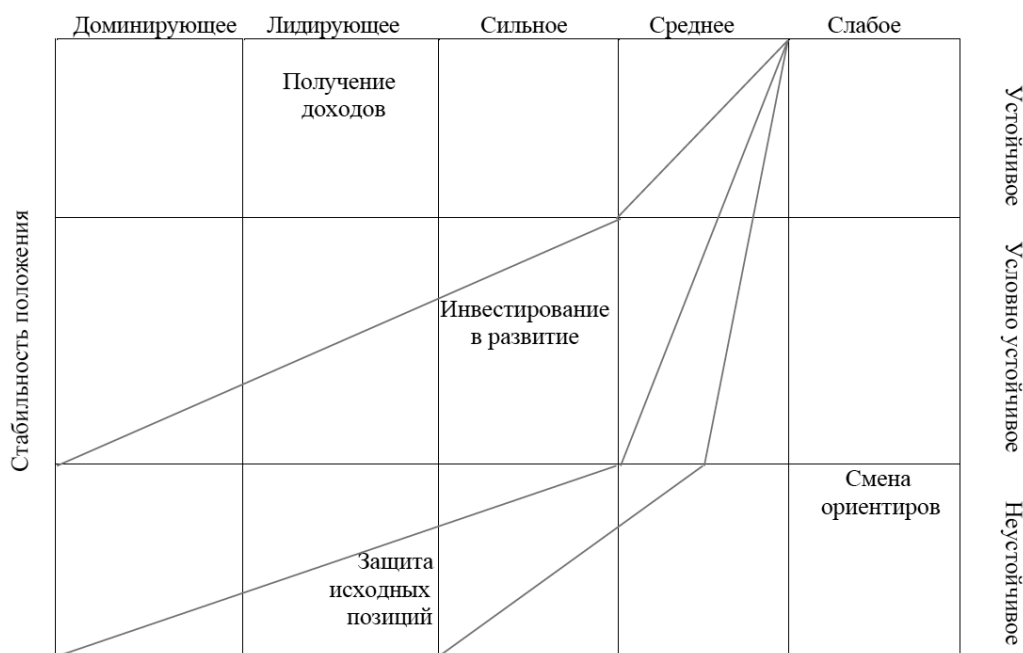
Цель статьи является обоснование механизмов достижения конвергенции финансового обеспечения устойчивого развития при соблюдении регионами того или иного вида стратегий и определить типы региональной конвергенции, которые будут достигнуты в условиях эффективной реализации стратегий.

Регионы условно можно выделить по типу, в зависимости от принадлежности к тому или иному конвергентного типа финансового обеспечения устойчивого развития и его сфер, с одной стороны, устойчивые, условно-устойчивые и неустойчивые, а с другой – на регионы с высоким, средним и низким уровнем финансового обеспечения устойчивого развития [Нефедова, 2017, 138].

## Материалы и методы

Алгоритм формирования стратегии для каждого из типов регионов базируется на зависимости между уровнем финансового обеспечения сфер устойчивого развития и уровнем устойчивости региона соблюдение такого уровня [Махмузова, 2016, 84].

При выборе стратегических альтернатив, регионы должны учитывать то, в какую зону такой зависимости они попадают (рис. 1).



**Рисунок 1 – Зоны стратегических решений финансового обеспечения устойчивого развития регионов**

Выбор стратегических альтернатив при подборе стратегии развития регионов для обеспечения конвергентных процессов приведены в табл. 1.

**Таблица 1 – Стратегические альтернативы обеспечения финансовой конвергенции устойчивого развития регионов**

Уровень финансового обеспечения устойчивого развития регионов	Уровень устойчивости клубной конвергентности			
	Устойчивый	Условно устойчивый		Неустойчивый
		Возрастающий	Падающий	
Высокое	Стратегия генератора средств	-	Сохранение результативности	Стратегия стабилизации
Средне	Стратегия роста	Концентрации усилий	Защитная стратегия	Стратегия активизации
Низкое	Стратегия использования резервов	Стратегия прорыва	-	Стратегия внешней поддержки

Остановимся на обосновании приведенных стратегий. Так, стратегия генератора средств, что присуща регионам, которые относятся к клубу лидеров с высоким устойчивым уровнем финансового обеспечения устойчивого развития регионов, предусматривает осуществление значительных капиталовложений, которые направлены на достижение долгосрочных целей, уступая текущим финансовым выгодам для поддержки ведущих позиций региона в государстве.

Фактически на такие регионы возлагается миссия аккумуляции максимальных денежных поступлений, которых должно хватать не только для удовлетворения потребностей данных регионов, но и для удовлетворения потребностей более финансово слабых регионов, что позволит обеспечить финансовую конвергенцию устойчивого развития регионов государства.

Стратегия сохранения результативности присуща высоко развитым регионам, которые в течение последних периодов сдают свои позиции. Суть стратегии сводится к аккумуляции усилий регионов сохранить финансовый потенциал. Этого можно достичь путем применения системы превентивных и ликвидационных мероприятий, которые в совокупности позволят региона вернуться в лидирующий клуб. Если регионы смогут вернуться в стабильно устойчивое состояние, финансовая конвергенция будет достигаться через трансфертную систему перераспределения бюджетных средств [Меньщикова, 2018, 122].

Стратегию стабилизации целесообразно применять регионам – лидерам с достаточным, однако не стабильным финансовым обеспечением. Она направлена на утверждение региона как лидера финансового обеспечения устойчивого развития и предусматривает осуществление инвестиций, способствующих максимальной доходности. Для достижения таких результатов региональный менеджмент должен быть наиболее профессиональным.

Регионам со средним уровнем развития, в зависимости от стабильности их финансового положения, целесообразно выбирать одну из следующих стратегий: стратегию роста, что предполагает активизацию инновационной деятельности, которая будет рассматриваться своеобразными «полюсами роста» региона. Реализация такой стратегии должна вывести регион из средней в лидирующую позицию.

Стратегия концентрации усилий предполагает развитие существующих видов деятельности для обеспечения накопления необходимых финансовых ресурсов для самофинансирования и формирования средств для инвестирования в новые перспективные сферы деятельности.

Защитная стратегия направлена на недопущение дальнейшего падения уровня финансового обеспечения развития региона. Ей присуща политика осторожного инвестирования с ожидаемым быстрым результатом.

Стратегия активизации предусматривает выход региона из состояния неустойчивого среднего уровня доходности с помощью поиска реальных долгосрочно прибыльных крупномасштабных проектов, которые могут вызвать структурные изменения в экономике региона.

Регионам низкого уровня финансового обеспечения устойчивого развития целесообразно использовать одну из нескольких приведенных ниже стратегий.

Стратегия использования резервов предполагает поиск незадействованных резервов повышения эффективности ведения экономической деятельности, экономное использование региональных ресурсов и на этой основе – повышение уровня финансового обеспечения устойчивого развития региона.

Стратегия прорыва предполагает поиск инновационных путей реабилитации экономики региона и превращение его в феномен финансового благополучия [Овсепян, 2016, 232].

Стратегия внешней поддержки предусматривает использование внешних ресурсов для обеспечения функционирования региона.

Важно при этом региона получить в качестве помощи не конечный продукт – финансовые ресурсы, а определенные инвестиционные бизнес-проекты, которые будут реализовываться на территории слаборазвитых регионов и обеспечивать их долгосрочное развитие.

Отсутствие стратегических альтернатив для высокого растущего и низкого нисходящего уровня обусловлена невозможностью создания такой ситуации, при которой регионы могут оказаться в таких зонах по объективным обстоятельствам.

Применение приведенных выше стратегий позволит не только обеспечить лидирующие позиции для сильных регионов и дать толчок слаборазвитым, но и достичь высшего уровня региональной конвергенции финансового обеспечения устойчивого развития страны в целом.

Остановимся на обосновании механизмов достижения конвергенции финансового обеспечения устойчивого развития при соблюдении регионами того или иного вида стратегий (табл. 2).

**Таблица 2 – Механизмы обеспечения региональной финансовой конвергенции по типам при реализации стратегий**

Стратегия конвергенции	Механизмы достижения конвергенции	Тип конвергенции		
		За источником обеспечения	По условию достижения	За динамикой уровня
Стратегия генератора средств	Финансовая конвергенция устойчивого развития достигается путем поддержания высоко развитыми регионами слаборазвитых	Поддерживающая	Отрицательная неэффективна	Стабильная/ Ниспадающая
Стратегия стабилизации	При стабилизации положения высокоразвитых регионов финансовая конвергенция устойчивого развития будет достигаться путем поддержки высоко развитыми регионами слаборазвитых	Поддерживающая	Отрицательная неэффективна	Стабильная

Стратегия конвергенции	Механизмы достижения конвергенции	Тип конвергенции		
		За источником обеспечения	По условию достижения	За динамикой уровня
Сохранение результативности	Финансовая конвергенция устойчивого развития достигается путем применения трансфертной системы перераспределения бюджетных средств	Поддерживающая	Отрицательная неэффективна	Стабильная
Стратегия роста	Конвергенция обеспечивается приближением слаборазвитых регионов в сильно развитых за счет повышения уровня развития менее развитых регионов	Самостоятельная	Положительная умеренно эффективная	Нарастающая
Стратегия использования резервов	Финансовая конвергенция устойчивого развития достигается путем наращивания большими темпами показателей экономического роста в экономически отсталых регионах по сравнению с высоко развитыми, что позволит в перспективе сблизить уровень развития регионов	Самостоятельная	Достаточно эффективна	Нарастающая
Концентрации усилий	Конвергенция достигается путем эффективного использования резервов и повышение эффективности в финансово слабых регионах	Самостоятельная	Положительная умеренно эффективная	Нарастающая
Стратегия прорыва	Конвергенция обеспечивается исключительно за счет активизации эндогенного потенциала слаборазвитых регионов	Самостоятельная	Положительная умеренно эффективная	Нарастающая
Защитная стратегия	Конвергенция обеспечивается путем сочетания положительного экзогенного воздействия и активизации эндогенной активности	Поддерживающая	Может быть как положительной, так и отрицательной	Стабильная
Стратегия активизации	Конвергенция обеспечивается преимущественно через активизацию деятельности в слаборазвитых регионах	Самостоятельная	Положительная эффективная	Нарастающая
Стратегия внешней поддержки	Конвергенция обеспечивается исключительно путем внешней поддержки слаборазвитых регионов	Поддерживающая	Отрицательная неэффективна	Стабильная/ Ниспадающая

При исследовании механизмов обеспечения конвергенции, определим также типы региональной конвергенции, которая будет достигнута при условии эффективной реализации стратегии.

При этом используем разработанную типологию региональной конвергенции устойчивого развития.

Следует указать на обнаруженную зависимость между достижением определенного типа региональной конвергенции при применении того или иного вида стратегии.

Так, в частности, поддерживающая региональная конвергенция по источнику обеспечения обязательно сопровождается отрицательной конвергенцией по направлению, поскольку достижение конвергентных процессов и обеспечение сближения уровня развития за счет высоко развитых регионов способствует уменьшению финансового потенциала последних.

При этом напомним, что поддерживающая региональная конвергенция предполагает ее обеспечение путем поддержки высоко развитыми регионами слаборазвитых, а отрицательная – приближением сильно развитых регионов к слаборазвитым за счет уменьшения уровня финансового обеспечения развития более развитых регионов.

При условии реализации стратегии генерации средств и стратегии внешней поддержки возможно допущение ниспадающего типа региональной конвергенции, который предусматривает уменьшение уровня конвергентности и повышение уровня региональных асимметрий.

В первом случае это обусловлено укреплением финансовых позиций высоко развитых регионов, во втором – высокой вероятностью дальнейшего спада финансово слабых регионов [Суровенко, 2018, 205].

Вместе с тем, реализация каждой из стратегий направлена на сближение уровней финансового обеспечения развития регионов, что обуславливает усиление интеграционных процессов и обеспечивает создание нового, более прогрессивного типа организации социо-эколого-экономических отношений и способствует усилению конвергентных процессов с помощью определенных механизмов [Цепелев, 2018, 95].

## Результаты и обсуждение

В статье сосредоточено внимание на обосновании механизмов достижения конвергенции финансового обеспечения устойчивого развития при соблюдении регионами того или иного вида стратегий и определены типы региональной конвергенции, которая будет достигнута при условии эффективной реализации стратегии. Реализация каждой из стратегий направлена на сближение уровней финансового обеспечения развития регионов, что будет вызывать усиление интеграционных процессов и обеспечит создание нового, более прогрессивного типа организации социо-эколого-экономических отношений и будет способствовать усилению конвергентных процессов с помощью определенных механизмов, реализация которых требует применения системы финансовых инструментов конвергенции.

Хакасия намерена сохранить для себя норму, в соответствии с которой федеральный центр обязался финансировать 99% стоимости национальных проектов в республике. РФ в ближайшие шесть лет планирует 12 масштабных нацпроектов, обозначенных президентом Владимиром Путиным. Минфин оценивает их стоимость в 9 трлн рублей.

По данным регионального Минфина, Хакасия заложила в проект республиканского бюджета на 2019-2021 годы на нацпроекты порядка 500 млн рублей, исходя из того, что регион

оплатит 1% их стоимости. Увеличивать финансирование выше этого уровня правительство готово только по особо значимым проектам. Сейчас федеральные органы исполнительной власти предлагают регионам иную разницу софинансирования – до 30% от тех денег, которые вложит федерация. Но учитывая положение республики, будем настаивать и отрабатывать с федеральными отраслевыми министерствами и ведомствами на 1% (со стороны регионального бюджета) софинансирования. В Хакасии разработано 52 проекта, претендующих на поддержку со стороны федерального центра на сумму около 52 млрд рублей. Одним из проектов может стать проект Енисейской Сибири.

Енисейская Сибирь – это географическая зона, где планируется реализовать ну очень масштабные инвестиционные проекты. Если без лишних подробностей, то за 10 лет сумма инвестиций составит порядка 500 млрд рублей. Деньги будут вкладываться в добычу и переработку металлов, развитие транспорта, энергетики, сельского хозяйства. Всё это отдельные проекты ведущих российских компаний, которые работают, в том числе на территории Хакасии, – РУСАЛа, СУЭКа, а также предприятий Красноярского края – «Норникеля», SGK, «Полюса», Российских железных дорог, Юнипро и других. Отсюда и возникла идея создать единую экономическую зону или по-другому – макрорегион, объединяющий две республики и один край.

Речь не идет о каких-то административно-территориальных изменениях, а лишь о едином названии «Енисейская Сибирь» и более тесном сотрудничестве глав трёх регионов друг с другом, с бизнесом и федеральным правительством. Соглашение о совместной работе по развитию нового проекта врио губернатора Красноярского края Александр Усс, глава Тувы Шолбан Кара-оол и экс-глава Хакасии Виктор Зимин подписали на прошедшем Красноярском экономическом форуме.

„Енисейская Сибирь“ – это набор масштабных бизнес-проектов, которые находятся в высокой степени готовности и могут стать драйверами экономического роста России в целом. Реализация многих из них выходит за пределы одного субъекта и поэтому власти трех регионов обратились к президенту страны Владимиру Путину с просьбой обеспечить их ускоренное продвижение. Глава государства поддержал идею.

Роль и конкретные планы бизнеса в рамках «Енисейской Сибири» были представлены на минувшем КЭФе. Презентация проектов компаний стала чуть ли не главным событием форума.

Порядка 110 млрд рублей в ближайшие годы планирует инвестировать один только «Норникель». Компания представила проект «Южный кластер». Он предполагает строительство на севере Красноярского края новых добывающих мощностей, расширение мощности шахты «Заполярная» и модернизацию хвостового хозяйства Норильской обогатительной фабрики. В результате актив даст до 6 млн тонн металла ежегодно. После выхода на целевые показатели он может стать одним из мировых лидеров среди производителей металлов платиновой группы. Случится это, ориентировочно, к 2024 году.

Это даст краю и макрорегиону «Енисейская Сибирь» то, что во-первых, дополнительные поступления в бюджет края (порядка 30 млрд рублей в течение 10 лет), а, во-вторых, почти 2 тысячи новых рабочих мест в Норильском промышленном районе.

Еще один проект «Енисейской Сибири» касается развития Ангаро-Енисейского экономического района. Выход к новым показателям начнется со строительства моста через Енисей в районе поселка Высокогорский в Енисейском районе Красноярского края. Развитие инфраструктуры позволит компаниям освоить новые месторождения. Например, только в Мотыгинском и Северо-Енисейском районах запасов золота более 500 тонн. Освоением займется компания «Полюс» – крупнейший золотодобытчик в стране. Также новый мост даст

компаниям возможность для лесопереработки и освоения запасов целого ряда ископаемых: цинка, сурьмы, свинца, магнезита, талька, бокситов.

Реализация проекта обеспечит увеличение налоговых поступлений в краевой бюджет в течение 10 лет до 15 млрд рублей.

Следующий проект «Технологическая долина» – это создание новых предприятий высоких переделов алюминия в Хакасии и Красноярском крае. В Саяногорской и Красноярской долинах будут предоставляться льготы и преференции для инвесторов. В результате будут образованы тоже своего рода экономические зоны, но ориентированные только на алюминиевую промышленность. Предполагается строительство предприятий по выпуску алюминиевой продукции для авиации или, например, автомобильных производств. Ожидаемый размер инвестиций в «Технологическую долину» – порядка 26 млрд рублей. Проекты позволят создать до 1200 рабочих мест и также сказаться на налоговых поступлениях в бюджеты субъектов.

### Заключение

Среди больших инвестиционных планов создание на базе аэропортов «Красноярск» и «Черемшанка» международного логистического хаба. Как ожидается, крупный пересадочный и перегрузочный транспортный узел сможет обеспечивать перевозку до 800 тысяч тонн грузов ежегодно. Проект привлечет инвестиции в экономику региона, создаст новые рабочие места и поможет в развитии прилегающих территорий.

Следующий проект касается развития системы теплоснабжения Красноярска. Его конечная цель – создание инфраструктуры для растущего города, строительства новых жилых микрорайонов. Одновременно с этим планируется совершенствовать городские тепловые станции, замещать неэффективные малые котельные. Это скажется не только на качестве и надежности теплоснабжения, но и на экологической обстановке. В проект может быть инвестировано от 10 до 50 млрд рублей.

В сельскохозяйственной отрасли ставки делаются на проект «Агропромышленный парк „Сибирь“». Он реализуется с 2016 года, и теперь вошел в число приоритетных. Большой инвестплан предполагает появление в Шарыповском районе, вблизи Березовской ГРЭС, тепличного хозяйства, предприятий глубокой переработки зерна, птицефабрики и рыбной фермы. Проект позволит частично решить проблему перепроизводства зерна в Красноярском крае и с 2022 года будет приносить до 700 млн рублей налоговых поступлений в год.

Наконец, последний и один из самых глобальных проектов – строительство в течение 4,5 лет железной дороги Элегест-Кызыл-Курагино. Её протяженность – 410 км, а основное назначение – вывоз угля с Элегестского месторождения (республика Тува) в объеме до 15 млн тонн в год и выход на Транссиб. Развитие транспортной инфраструктуры будет происходить одновременно со строительством горно-обогачительного комбината на месторождении. В основе проекта будет концессионное соглашение сроком на 30 лет. Вложения в дорогу оцениваются в 192 млрд рублей, комбинат – это еще 110 млрд руб. Проект обеспечит освоение недр республики Тува со всеми вытекающими экономическими эффектами, объединение территорий и дальнейшем – выход в Китай.

К примеру, только по одному из угледобывающих предприятий в ближайшие годы предполагается создание 3 тысяч новых рабочих мест. Естественно, эффект распространится и на малый бизнес. Кроме того, идет сейчас работа и с потенциальными инвесторами, в частности, по глубокой переработке алюминия, а это уже рост налоговой составляющей. Третье



направление – развитие животноводства. Будет большой животноводческий комплекс с инвестициями до 3 миллиардов.

### Библиография

1. Бойченко О.А., Носов А.М. Дезинтеграция регионов и дифференциация как главные региональные проблемы России // В сборнике: проблемы современных интеграционных процессов и пути их решения сборник статей Международной научно-практической конференции. – 2016. – 47-48 с.
2. Зелымханова Н.З., Дацаева Р.Ш., Минкаилова М.М. Критерии определения и причины образования дифференциации в региональном развитии // В сборнике: молодежь, наука, инновации Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции . – 2017. – 132-135 с.
3. Махмудова М.М. Региональная дифференциация развития промышленного производства в условиях макроэкономической нестабильности // Общество: политика, экономика, право. – 2016. – № 5. – 82-85 с.
4. Меньщикова В.И. Региональная дифференциация качества жизни населения в новых условиях хозяйствования // В сборнике: Проблемы развития национальной экономики на современном этапе Материалы Международной научно-практической конференции. Ответственный редактор А.А. Бурмистрова. – 2018. – 119-124 с.
5. Нефедова Я.М. Региональная политика и способы преодоления дифференциации регионов страны // Молодежная наука в развитии регионов. – 2017. – Т. 2. – 137-140 с.
6. Овсепян Э. Региональная дифференциация социально-экономического развития // В сборнике: экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. – 2016. – 229-234 с.
7. Суровенко О.И., Леонтьев Е.Д. Региональные риски в современных условиях санкций и дифференциации экономического пространства // В сборнике: Поколение будущего: Взгляд молодых ученых - 2018 Сборник научных статей 6-й Международной молодежной научной конференции: в 4 томах. Ответственный редактор Горохов А.А. – 2018. – 203-206 с.
8. Цепелев О.А. Факторы пространственной дифференциации ненаблюдаемой экономики на региональном уровне // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2018. – Т. 3. – № 11. – 92-96 с.

### Economic program to overcome the differentials in regional development

**Ol'ga S. Poyanova**

PhD Applicant,  
Senior teacher (part-time),  
Institute of Economics and Management,  
Khakass State University named after N.F. Katanov,  
655017, 11, Karl-Marx st., Abakan, Russian Federation;  
e-mail: 5487005@mail.ru

### Abstract

An important task in the formation of a mechanism to achieve regional convergence of financial support for sustainable development features of each of the types of regions that determine a particular type of strategy that should be followed to ensure the strengthening of convergent processes in the state on the principles of positive increasing convergence. The feasibility of such a study is due to the need to implement each of the strategies to bring together the levels of financial support for the development of regions, which will lead to the strengthening of integration processes and will contribute to the strengthening of convergent processes through certain mechanisms.

The main emphasis in their research scientists make on the definition of methods and analysis of the levels of convergent or divergent development of the regions of the country on the basis of statistical data and the typology of the regions on the level of convergence.

Note that at the regional level, the category of financial equalization is more widespread among scientists. However, according to the author, this formulation is somewhat incorrect. After all, it is impossible to equalize the levels of financial support for sustainable development of the country's regions, and they can only be approximated by various parameters as much as possible, which provides for the category of convergence. At the same time, the author pays attention to the study of mechanisms to achieve convergence of financial support for sustainable development of regions.

### For citation

Poyanova O.S. (2019) Ekonomicheskie programmy preodoleniya differentsiatsii v regional'nom razvitiy [Economic program to overcome the differentials in regional development]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (1A), pp. 496-506.

### Keywords

Differential development, region, mechanism of development, Republic of Khakassia, convergence.

## References

1. Boychenko O.A., Nosov A.M. Dezintegratsiya regionov i differentsiatsiya kak glavnyye regional'nyye problemy Rossii [Disintegration of regions and differentiation as the main regional problems of Russia]. *V sbornike: problemy sovremennykh integratsionnykh protsessov i puti ikh resheniya sbornik statey Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [In the collection: problems of modern integration processes and ways to solve them collection of articles of the International Scientific and Practical Conference]. 2016, pp. 47-48.
2. Zelimkhanova N.Z., Datsayeva R.SH., Minkailova M.M. Kriterii opredeleniya i prichiny obrazovaniya differentsiatsii v regional'nom razvitiy [Criteria for determining and the reasons for the formation of differentiation in regional development]. *V sbornike: molodezh', nauka, innovatsii Materialy VI Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [In the collection: youth, science, innovation Materials of the VIth All-Russian Scientific Practical Conference]. 2017, pp. 132-135.
3. Makhmudova M.M. Regional'naya differentsiatsiya razvitiya promyshlennogo proizvodstva v usloviyakh makroekonomicheskoy nestabil'nosti [Regional differentiation of industrial production development in the conditions of macroeconomic instability]. *Obshchestvo: politika, ekonomika, pravo – Society: politics, economics, law*, 2016, no. 5, pp. 82-85.
4. Men'shchikova V.I. Regional'naya differentsiatsiya kachestva zhizni naseleniya v novykh usloviyakh khozyaystvovaniya [Regional differentiation of the quality of life of the population in the new economic conditions]. *V sbornike: Problemy razvitiya natsional'noy ekonomiki na sovremennom etape Materialy Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii. Otvetstvennyy redaktor A.A. Burmistrova* [In the collection: Problems of the development of the national economy at the present stage Materials of the International Scientific and Practical Conference. Executive editor A.A. Burmistrov]. 2018, pp. 119-124.
5. Nefedova YA.M. Regional'naya politika i sposoby preodoleniya differentsiatsii regionov strany [Regional policy and ways to overcome the differentiation of regions of the country]. *Molodezhnaya nauka v razvitiy regionov – Youth science in the development of regions*, 2017, no. 2, pp. 137-140.
6. Ovsepyan E. Regional'naya differentsiatsiya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya [Regional differentiation of socio-economic development]. *V sbornike: ekonomicheskaya bezopasnost': pravovyye, ekonomicheskiye, ekologicheskiye aspekty sbornik nauchnykh trudov Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [In the collection: economic security: legal, economic, environmental aspects, collection of scientific papers of the International Scientific and Practical Conference]. 2016, pp. 229-234.
7. Surovenko O.I., Leont'yev Ye.D. Regional'nyye riski v sovremennykh usloviyakh sanktsiy i differentsiatsii ekonomicheskogo prostranstva [Regional risks in modern conditions of sanctions and differentiation of economic space]. *V sbornike: Pokoleniye budushchego: Vzglyad molodykh uchenykh - 2018 Sbornik nauchnykh statey 6-y Mezhdunarodnoy molodezhnoy nauchnoy konferentsii: v 4 tomakh. Otvetstvennyy redaktor Gorokhov A.A.* [In the

collection: Generation of the Future: A View of Young Scientists - 2018 Collection of Scientific Articles of the 6th International Youth Scientific Conference: in 4 volumes. Executive editor Gorokhov A.A.]. 2018, pp. 203-206.

8. Tsepelev O.A. Faktory prostranstvennoy differentsiatsii nenablyudayemoy ekonomiki na regional'nom urovne [Factors of spatial differentiation of the non-observed economy at the regional level]. *Ekonomika i upravleniye: problemy, resheniya – Economy and management: problems, solutions*, 2018, T 3, no.11, pp. 92-96.