

УДК 33

Исследование стратегических перспектив преобразований теплоснабжающих организаций в контексте концепций устойчивого и сбалансированного развития

Верстина Наталья Григорьевна

Доктор экономических наук, профессор,
завкафедрой «Менеджмент и инновации»,
Национальный исследовательский Московский
государственный строительный университет,
129337, Российская Федерация, Москва, Ярославское шоссе, 26;
e- mail: verstina@mail.ru

Евсеев Евгений Григорьевич

Кандидат физико-математических наук, доцент,
директор по внутреннему контролю и аудиту,
Московский физико-технический институт (государственный университет),
141701, Российская Федерация, Долгопрудный, Институтский пер., 9;
e- mail: evgeny.evseev@gmail.com

Аннотация

В статье рассматриваются вопросы необходимости проведения преобразований в российских теплоснабжающих организациях, обусловленные наличием значительных потерь энергетических ресурсов, связанных с накопленным износом тепловых сетей. Приводятся количественные данные, свидетельствующие о масштабах проблемы износа тепловых сетей в России, решение которой не может ограничиваться отдельными управленческими мероприятиями в рамках текущей деятельности организации. Авторами предлагается осуществить преобразования стратегического характера, осуществляемые в контексте устойчивого развития теплоснабжающих организаций. Для конкретизации предложенного приведен анализ различных позиций исследователей на вопрос устойчивого развития, а на этой основе дана его интерпретация применительно к деятельности теплоснабжающих организаций. Раскрываются существенные характеристики устойчивого и сбалансированного развития, в контексте которых

предложено рассматривать использование различных управленческих инструментов преобразований организаций. Отмечен двоякий характер сбалансированного развития и конкретизированы основные положения, которые характеризуют стратегические перспективы преобразований теплоснабжающих организаций. Приведены условия обеспечения сбалансированности развития при проведении преобразований в контексте положений концепции SGR. Отмечена особая роль государственных органов, осуществляющих значительный объем регулирующих функций относительно деятельности теплоснабжающих организаций, которые влияют на их устойчивое развитие.

Для цитирования в научных исследованиях

Верстина Н.Г., Евсеев Е.Г. Исследование стратегических перспектив преобразований теплоснабжающих организаций в контексте концепций устойчивого и сбалансированного развития // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2017. Том 7. № 8А. С. 175-189.

Ключевые слова

Теплоснабжающая организация, инструменты преобразований, устойчивое развитие, сбалансированное развитие, ресурсы организации, темпы роста, износ.

Введение

В условиях современной России ТЭК играет существенную роль в экономике страны, в особенности в условиях преодоления кризисных явлений. В доходах федерального бюджета вклад субъектов ТЭК оценивается на уровне не менее тридцати процентов в последние пять лет, при этом примерно такая же доля характерна для объемов инвестирования в объекты отечественной энергетики. С позиций использования и продуцирования ресурсов субъекты ТЭК России находятся на лидирующих позициях и располагают крупнейшей в мире ресурсной базой, которая при условии использования принципов энергосбережения, сможет обеспечить потребности страны и обеспечить экспортные запросы со стороны других стран в перспективе трех ближайших десятилетий, принося уже в настоящее время до 70 процентов экспортной выручки России.

О масштабе проблематики функционирования субъектов ТЭК свидетельствует также и перспективные показатели: при прогнозируемой динамике развития экономики по оптимистическому сценарию с учетом возможных изменений ее структуры и удельной энергоемкости, увеличение внутреннего потребления первичной энергии в 2015-2035 гг. может достичь 17%, при этом в коммунальном секторе потребление первичной энергии увеличится на 17%, в производственном секторе – на 12%. Среди различных отраслей ТЭК

особое место занимает теплоэнергетика, характерной отечественной особенностью которой является преимущественная генерация энергии (тепловой и электрической) на крупных генерирующих объектах – ТЭЦ. Именно эти субъекты энергетики в сочетании с организациями, осуществляющими транспортировку и распределение тепловой энергии потребителям- теплоснабжающими организациями (далее по тексту -ТСО) становятся наиболее проблемными в отечественном ТЭК. Фактически за последние два десятилетия развитие «большой теплоэнергетики» и централизованного теплоснабжения в России прекратилось: отпуск тепла с ТЭЦ сократился на 35%, вклад отрасли в экономику России снизился до 2,5% ВВП. По экспертным данным уже в 2014 г. до 3% источников тепловой энергии и 70% тепловых сетей эксплуатировалось за пределами нормативного срока службы, что стало причиной потерь ресурсов благодаря росту аварийности и низкой эффективности эксплуатируемого оборудования. В частности, потери ценного ресурса – тепловой энергии при транспортировке по тепловым сетям достигают, по разным оценкам, 30%, что в несколько раз превышает аналогичный показатель в развитых странах.

Методические подходы к устойчивому развитию в экономике

В этих условиях закономерна постановка вопроса об определении стратегических перспектив развития ТСО на основе проведения соответствующих преобразований в их деятельности, направленных, прежде всего, на обеспечение устойчивости функционирования этих субъектов ТЭК с учетом специфики основной деятельности этого рода организаций – потребляющих и производящих в больших количествах ресурсы для экономики страны. Ранее авторы уже отмечали важность использования ресурсного подхода в совершенствовании управления промышленными предприятиями во время кризиса, одной из характеристик которого является формирование уникальных для определенного вида бизнеса преимуществ в развитии с учетом его ресурсной базы [Верстина, 2017]. В его продолжение на уровне текущего управления были предложены новые инструменты менеджмента ТСО, основанные на принципах энергосбережения и направленные на постепенное преодоление сложившейся неблагоприятной ситуации – создание системы мониторинга данных об эксплуатации тепловых сетей с учетом действующих нормативов и планирования на этой основе мероприятий по поэтапной замене ненадежных участков теплосетевого хозяйства [Верстина, 2016]. Вместе с тем, характер накопленных проблем в управлении ТСО в целом со всей очевидностью свидетельствует о необходимости проведения более существенных преобразований стратегического характера, которые позволили бы ТСО перейти в категорию инвестиционно-привлекательных субъектов отечественного бизнеса и занять устойчивые

позиции на рынке корпоративного контроля. Исследования показали, что основной доминантой внешних преобразований за счет сделок на рынке корпоративного контроля является стратегическая ориентация ТСО на рост стоимости бизнеса, в контексте которой и должно быть организовано управление [Верстина, 2017]. Однако обеспечение данной ориентации становится отдельной задачей для ТСО, которая требует конкретизации контекста ее реализации. В этой связи было предпринято исследование современных научных подходов к проблемам развития, ведущими среди которых стали концепция устойчивого развития в сочетании с теоретическими положениями концепции обеспечения сбалансированного темпа роста компании – SGR (Sustainable Growth Rate).

Рассмотрим подробнее аспекты применения концепций к проблематике обеспечения стратегических перспектив преобразований ТСО. В современной практике бизнеса становится все очевиднее, что отдельно взятые инструменты внутренних и внешних преобразований, применяемые ТСО, не должны рассматриваться «сами по себе», отдельно от общей концепции управления ее бизнесом. Конкретизируя эту позицию отметим, что любые преобразования должны рассматриваться как целенаправленная система действий по развитию деятельности любого субъекта экономики, в том числе и ТСО. Авторитетными отечественными экспертами в области развития – А.А. Гранбергом, В.И. Даниловым – Данильяном, С.Н. Бабуриным и другими отмечалось, что в целом развитие в обществе должно осуществляться в обязательном порядке в условиях устойчивости, которое даже перечисленные авторы трактуют по-разному [Гранберг, 2004; Данилов-Данильян и др., 2005]. Приведем в этой связи некоторые наиболее существенные для настоящего исследования характеристики устойчивого развития, остановившись на его определенной трактовке, необходимой для корректного позиционирования перспектив преобразований ТСО в стратегии развития ее бизнеса [Бабурин, 2011]. Напомним, что сам термин «устойчивое развитие» эволюционировал на протяжении двух столетий. Интересным является тот факт, что первоначально вопрос обеспечения устойчивости возник отнюдь не в среде бизнеса, а в сфере экологии, в достаточно близкой к современной области рационального использования ресурсов: родоначальников этого понятия интересовало насколько устойчивыми могут быть прогнозы достаточности лесных ресурсов в будущем при определенных объемах вырубki леса в настоящем. Иначе говоря, был весьма правомерно поставлен вопрос относительно взаимосвязи результатов будущего с использованием ресурсов в настоящем. Несколько позже эта ключевая идея нашла свое выражение в решениях авторитетной организации – Международной комиссии ООН по окружающей среде и развитию, которая в 1987 г. опубликовала знаковый доклад «Наше общее будущее», содержащий сам термин «устойчивого развития» и его интерпретацию, которая

подразумевает, что «удовлетворение реальных потребностей сегодняшнего времени не подрывает способность удовлетворять собственные потребности будущих поколений». Поэтому и ТСО по своей природе, как субъекты экономики прямо и непосредственно связанные с использованием и предоставлением потребителям определенного вида ресурсов, должны рассматривать все преобразования своего бизнеса в стратегической перспективе не только с позиций собственных ресурсов - субъекта бизнеса, но и с позиций обеспечения энергосбережения в стратегической перспективе в масштабах страны, соблюдая при этом интересы всего нашего общества.

В среде бизнеса понимание устойчивого развития получило свое продолжение в части применения к стратегическим перспективам деятельности предприятий. На наш взгляд наиболее близким определением понятия «устойчивого развития» к специфике деятельности ТСО является его определение акад. А.А. Гранберга: «...сбалансированное социально-экономическое развитие, которое не разрушает окружающую среду и обеспечивает непрерывный прогресс в обществе» [Гранберг, 2004]. Интересным для анализа стратегических перспектив преобразований ТСО, на наш взгляд, является двоякий характер сбалансированного развития, которое состоит в двояком характере целей. Цель «текущая» подразумевает: для того, чтобы осуществлялось развитие и удовлетворялись потребности экономики страны, необходимо потреблять ресурсы в настоящем. Цель «будущая» формулируется как: для того, чтобы развитие было устойчивым, запас ресурсов в экономике страны должен восполняться для удовлетворения потребностей будущих поколений. Соответственно, стратегические перспективы преобразований ТСО должны рассматриваться следующим образом:

- с одной стороны, обоснованным является выделение ресурсов на реализацию преобразований ТСО для обеспечения развития в настоящее время (в том числе и в аспекте поддержки преобразований, направленных на энергосбережение потребляемых ТСО ресурсов и обеспечения потребителей произведенными ТЭЦ тепловыми ресурсами);
- с другой стороны, обеспечение устойчивости развития ТСО подразумевает в обязательном порядке наличие возможности в стратегической перспективе пополнения используемых при реализации преобразований ТСО ресурсов (в том числе и прежде всего финансовых ресурсов, существенных для обеспечения устойчивого характера преобразований).

Эти положения определили необходимость дополнительного анализа материалов по вопросам устойчивости развития, сфокусированного непосредственно на деятельности ТСО

на предмет соблюдения требований сбалансированности в использования ресурсов. Было выявлено, что устойчивое развитие ТСО рассматривается как закономерная декомпозиция условий устойчивого развития страны, регионов в его составе, которое прямо и непосредственно зависит от устойчивого развития отдельных субъектов бизнеса. Важным следствием является необходимость для государства в лице федеральных, региональных, территориальных органов власти обеспечивать максимальной степени благоприятные условия осуществления субъектов бизнеса, которые бы способствовали и устойчивому развитию страны в целом. На наш взгляд, непосредственного отношения к исследуемому объекту - ТСО государственная политика в части поддержки бизнеса на текущем уровне достаточно специфична: государство выполняет практически все значимые функции – от принятия решений по развитию систем теплоснабжения до определения ежегодной загрузки источников тепловой энергии в схемах теплоснабжения, а также устанавливает цены (тарифы) на тепловую энергию, согласовывает инвестиционные программы ТСО, согласование вывода источников тепловой энергии и тепловых сетей в ремонт и из эксплуатации. При этом органы государственной власти всегда ориентированы на обеспечение прежде всего устойчивости функционирования энергетической сферы страны, вопросы обеспечения преобразований ТСО в данном контексте не всегда рассматриваются.

Однако при рассмотрении стратегических перспектив развития ТСО можно отметить, что устойчивость в развитии как раз может быть определенным ответом на нестабильность внешней среды функционирования организации, которая зависит от последовательности в реализации государственных приоритетов поддержки отечественных субъектов экономики во всех ее отраслях [Verstina, 2015]. Объективность анализа обуславливает необходимость подчеркнуть, что в РФ принято и успешно реализуется большое количество государственных программ, направленных на развитие отечественной промышленности, системообразующий среди которых является «О концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года», Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008. В этом документе, в частности отмечено, что конкурентоспособность в национальном масштабе (в то время как стратегические перспективы преобразований ТСО направлены на повышение их конкурентоспособности на профильных рынках энергетических ресурсов) связана с «Интенсивным технологическим обновлением всех базовых секторов экономики, опирающимся уже на новые технологии, являющимся важнейшим условием успеха инновационного социально- ориентированного развития и успеха страны в глобальной конкуренции» [Verstina, 2016].

Анализ условий устойчивого развития теплоснабжающих организаций

Переходя непосредственно к характеристике понятия «устойчивое развитие» на уровне ТСО, отметим достаточно различные мнения ученых по этому вопросу. С позиций проводимого исследования современное состояние научной дискуссии было систематизировано и нашло свое отражение в таблице 1 в виде наиболее характерных позиций двух научных подходов: «бизнес-ориентированного» и «интегрального», в наибольшей степени ориентированных на текущую ситуацию в отечественных ТСО [Кондаурова, 2015]. Однако, при расширении рамок систематизации могут быть названы и другие научные подходы, ориентированные в большей степени на первоначальную трактовку анализируемого понятия, связанного с экологическими аспектами [Meshcheryakova, 2015]. Отметим, что основным отличающим все дискутируемые подходы признаком является трактовка ими понятия «устойчивое развитие» с позиций идентификации условий влияния на этот процесс, которые дифференцируются на внутренние и внешние.

Таблица 1 - Понятие «устойчивое развитие» организации в контексте научных подходов

Автор, ключевой акцент	Особенности определения понятия «устойчивое развитие»
Научный подход: «бизнес-ориентированный»	
А.Г.Коряков, рыночного характера преобразования	Развитие организации, при котором минимизируется отрицательное воздействие внешних и внутренних факторов, за счет проведения различных «рыночных» преобразований и принятия своевременных управленческих решений
Е.В. Худякова, элиминирование макроэкономических воздействий	Развитие организации, которое сконцентрировано на элиминировании неблагоприятных макроэкономических условий, вызванных санкциями и другими внешними факторами
В.И. Бариленко, связь доходов и финансов	Развитие организации, при котором акцентировано внимание на зависимости перспектив ее деятельности от наличия взаимоувязанного решения проблем роста доходов и финансовых ресурсов
Научный подход: «интегральный»	
Т.А. Алферова, взаимосвязи преобразований и технологий	Развитие организации, при котором существенны процессы преобразований и реализующих их технологий, направленные на гармонизацию отношений между различными сферами деятельности для удовлетворения потребности организации в долгосрочной перспективе
Л.И. Журова, согласование ресурсного потенциала и экономически	Развитие организации, осуществляемое на основе согласованной экономической деятельности, эффективного управления консолидированными стратегическими ресурсами и использование потенциала развития организации

Исследуемой проблематике стратегических перспектив ТСО в наибольшей степени соответствуют приведенные выше трактовки авторов А.Г. Корякова, В.И. Бариленко, Т.А. Алферовой, позволяющих осуществить с научных позиций позиционирование преобразований в устойчивом развитии организации [Алферова, 2012; Бариленко, 2014; Коряков, 2012]. Его можно сформулировать как: рыночно-ориентированные преобразования

в деятельности ТСО, осуществляемые на современной технологической базе, и сопровождающиеся принятием соответствующих управленческих решений, ориентированных на стратегическую перспективу развития на основе баланса получаемых доходов и используемых консолидированных ресурсов.

Очевидно, что предложенное определение позиционирования преобразований в устойчивом развитии ТСО, должно быть развито далее в направлении конкретизации положений, которые должны характеризовать исследуемые объект (стратегические перспективы преобразований) и предмет (процессы развития бизнеса ТСО на основе преобразований) в контексте общего управления организацией. Основываясь на положениях системного подхода, были выделены и конкретизированы следующие общие положения, которым должны соответствовать процессы развития бизнеса ТСО на основе преобразований в условиях обеспечения устойчивости в стратегической перспективе:

- целеориентированность. Достижение в оцениваемой перспективе такого соотношения между получаемыми в результате преобразований ТСО доходами и используемыми для этого ресурсами, при котором у организации будут сохраняться долгосрочные цели и возможности устойчивого развития;
- целостность. Достижение на основе преобразований способности быстрого обновления всех компонент функционирования ТСО, дополнения недостающих компонент и преобразования организации в качественно новую содержательную форму при сохранении сбалансированного состояния получаемых доходов и используемых ресурсов;
- динамичность. Изменения в одном из параметров внешней среды организации в силу различных причин могут приводить к преобразованиям в функционировании ТСО с требуемой скоростью. При этом в каждый момент времени определенной ситуации бизнеса соответствует конкретный набор возможных и реализуемых преобразований ТСО, которые отражают их эффективность в стратегической перспективе в контексте устойчивого развития организации;
- адаптивность. Процессы развития бизнеса на основе преобразований должны постоянно «приспосабливаться» к изменению во внешней среде бизнеса ТСО для того, чтобы обеспечивать устойчивое развитие на долгосрочную перспективу. Внешнее окружение организации является основным источником проблемных ситуаций, фоном которого выступают накопленные проблемы внутреннего порядка, поэтому при использовании инструментария преобразований ТСО следует своевременно выявлять характер проблематики развития для принятия адекватных решений с учетом стратегических

перспектив.

Рассмотренные выше характеристики стратегических перспектив преобразований ТСО в контексте устойчивого развития организации обуславливают необходимость ответа еще на один существенный вопрос, определяемый самой сущностью любого рода изменений – каким образом можно определить тот предел развития, соответствующий ресурсам организации, после наступления которого будет очевиден дисбаланс получаемого дохода (прибыли) и ресурсов ТСО? Его актуальность в достаточной степени иллюстрируется отмечаемым многими специалистами «накопленным» износом тепловых сетей в подавляющем количестве ТСО страны: очевидно, что на преодоление сложившейся ситуации требуется значительное количество финансовых ресурсов. Однако, специфика ТСО обуславливает следующее: в результате проведения преобразований возможно получение не столько дополнительного дохода от потребителей в силу приведенных выше особенностей государственного регулирования этой сферы, сколько существенная экономия текущих затрат, увеличивающая прибыль ТСО. В этой связи было рассмотрены положения концепции «сбалансированного роста компании» или так называемого «темпа устойчивого роста» – SGR (Sustainable Growth Rate), который был введен в теорию и практику анализа развития компаниями консалтинговой фирмой BCG [Ванхорн, 2008]. Отметим, что контекст разработок по вопросам «сбалансированного роста» подчеркивает важность исследования стратегических перспектив преобразований организаций, в том числе и ТСО [Кудина, 2012]. Необходимо констатировать, что сохраняющееся до настоящего времени различие зарубежного и отечественного подходов к преобразованиям организаций, которое можно отнести не только к организациям в целом, но и в полной мере к инструментам преобразований, применяемым ими для развития. В практике развитых зарубежных стран рост организации — это обязательный безусловный аргумент наличия конкурентоспособности, который предусматривается даже на уровне корпоративных управленческих регламентов. В российском бизнесе стратегия роста крайне редко декларируется на корпоративном уровне, но на уровне менеджмента признается, что наличие потенциала роста – важнейший стратегический фактор инвестиционной привлекательности организации. Это обуславливает растущий интерес к новым практикам управления корпоративным ростом, в особенности к тем преобразованиям, которые позволяют получить требуемый темп роста в стратегической перспективе, тем самым вовлекая инструментарий преобразований ТСО в сферу действия положений концепции SGR. Показатель SGR означает максимальный темп роста, который организация в состоянии поддерживать без увеличения объема используемых для роста ресурсов, т.е. без привлечения дополнительного финансирования на их получение. Именно этот «классический» вопрос,

существенный для анализа стратегических перспектив преобразований ТСО, находится в центре данной концепции. В ее рамках дано его решение путем позиционирования организации на одной из двух позиции, дифференцируемых по соотносимым показателям:

первая: организация растет быстрее, чем ее возможности обеспечения сбалансированного роста;

вторая, обратная первой: организация растет более медленными темпами, чем сбалансированный темп роста.

Исследователями сформирована единая позиция по решению данного вопроса, которая сводится к анализу возможностей использования для преобразований только инструментов финансового менеджмента, которая по сути наглядно демонстрирует эволюционного характера решения. В частности, отмечается, что: «...поиск возможных путей достижения сбалансированного роста означает, с одной стороны, выявление потенциала роста компании и, с другой – согласование этих возможностей с реалиями финансового рынка. Если реальный рост компании превышает устойчивый, то он должен быть профинансирован. Если он финансируется за счет привлечения заемного капитала, это приведет к росту коэффициента задолженности и повышению уровня финансовой зависимости компании» [Dylewski, 2012].

Заключение

Исследование стратегических перспектив развития ТСО в контексте концепций устойчивого и сбалансированного развития является в достаточной степени обоснованным подходом к анализу инструментов менеджмента организаций и позволяет перейти при анализе ресурсов из одной сферы его менеджмента – финансового, к другой – производству, в пределах которого и появляются нового качества ресурсы (прежде всего, за счет обновления основных фондов – тепловых сетей), затраты на которые существенны, носят инвестиционный характер, в сравнении с затратами на традиционно используемые ресурсы в рамках текущей деятельности. При этом феномен преобразований ТСО, возникающий в стратегической перспективе, находится в русле классических представлений о сбалансированности развития, однако определяет совершенно иные количественные значения параметров в модели SGR, определяющиеся спецификой функционирования этого субъекта энергетической сферы РФ.

Библиография

1. Алферова Т.А. Концептуальное моделирование определения категории «устойчивое развитие» // Журнал экономической теории. 2012. № 4. С.10-11. Бабурин С.Н. Глобализация в перспективе устойчивого развития. М.: Магистр, 2011. 494 с.

2. Ванхорн Дж. С., Валивин мл. Дж. М. Основы финансовою менеджмента. М., 2008. С. 338-339.
3. Верстина Н.Г., Евсеев Е.Г. Ресурсный подход в совершенствовании управления промышленными предприятиями в условиях кризиса // Экономика и предпринимательство. 2017. № 2. С. 778-782.
4. Верстина Н.Г., Евсеев Е.Г., Гончаров А.М. Об актуальности создания новых инструментов менеджмента предприятий теплоснабжения в условиях обеспечения энергосбережения // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2016. № 9. С. 337-343.
5. Верстина Н.Г., Евсеев Е.Г. Мотивация внешних преобразований теплоснабжающих организаций в контексте стоимостно-ориентированного подхода к управлению // Экономика и предпринимательство. 2017. № 2. С.1101-1106.
6. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики. М., 2004. 495с
7. Данилов-Данильян В.И., Лосев К.С., Рейф И.Е. Перед главным вызовом цивилизации. Взгляд из России. М.: ИНФРА-М, 2005. 224 с.
8. Кондаурова Д.С. Разработка рекомендаций по развитию механизма управления устойчивым развитием промышленных предприятий // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. №9 (81). С. 19-24.
9. Коряков А.Г. Изменение парадигмы развития в условиях глобализации: актуализация концепции устойчивого развития // Мир науки, культуры, образования. 2012. № 3. С. 364-368.
10. Кудина М.В. Теория стоимости компании. М.: Инфра-М, 2013. 368 с.
11. Blinova T. The improving of the heat networks operating process under the conditions of the energy efficiency providing. Diagnostics of materials and structures of heating system as a component of ecological management in a modern city // MATEC Web of Conferences. Volume 73 (2016). XV International Conference "Topical Problems of Architecture, Civil Engineering, Energy Efficiency and Ecology 2016". Tyumen.
12. Dylewski R. Economic and ecological indicators for thermal insulating building investments // Energy and Buildings. 2012. No. 54. P. 88-95.
13. Meshcheryakova T.S., Kisel T.N. Methodical approach to management of energy costs on industrial enterprise // Construction – forming of living environment the Collection of works of the Eighteenth International interuniversity scientific and practical conference of students, undergraduates, graduate students and young scientists. 2015. P. 761-763.
14. Verstina N. Diagnostics of materials and structures of heating system as a component of

ecological management in a modern city // MATEC Web of Conferences. Volume 73 (2016). XV International Conference "Topical Problems of Architecture, Civil Engineering, Energy Efficiency and Ecology 2016". Tyumen.

15. Verstina N.G., Meshcheryakova T.S. Reducing energy consumption in industrial enterprises in modern conditions // Biosciences Biotechnology Research Asia. 2015. Volume 12. Issue 2. Pp. 1411-1423.

Research of the strategic prospects of transformations of the heat supplying organizations within the concepts of the sustainable and balanced development

Natal'ya G. Verstina

Doctor of Economics, Professor,
Head of the Department of Management and Innovation,
National Research Moscow State University of Civil Engineering,
129337, 26, Yaroslavskoye highway, Moscow, Russian Federation;
e-mail: verstina@mail.ru

Evgenii G. Evseev

PhD in Physics and Mathematics, Associate Professor,
Director in the field of internal control and audit,
Moscow Institute of Physics and Technology (State University),
141701, 9, Institutskii lane, Dolgoprudny, Russian Federation;
e-mail: evgeny.evseev@gmail.com

Abstract

The questions of the necessity of carrying out some transformations for the Russian heat supplying organizations, caused by the existence of considerable losses of the energy resources because of the accumulated wear of heating systems are considered in the article. The quantitative data, confirming the scales of the problem of wear of the heating systems in Russia, which cannot be solved just by the means of separate administrative measures within the current activity of the organization are presented. The authors suggest to carry out the transformations of strategic character which are performed within the sustainable development of the heat supplying organizations. For the specification of the suggestion the analysis of various positions of researchers on the matter of sustainable development is presented, and thus its interpretation in

relation to the activity of the heat-supplying organizations is given. The essential characteristics of the sustainable and balanced development are considered. The dual nature of the balanced development is pointed out and some basic provisions, which characterize the strategic prospects of transformations of the heat-supplying organizations are concretized. The conditions of ensuring balance of the development, when carrying out transformations in the context of provisions of the concept of SGR are given. The special role of the public authorities which are carrying out the considerable volume of the regulating functions concerning activity of the heat-supplying organizations which influence their sustainable development is mentioned.

For citation

Verstina N.G., Evseev E.G. (2017) Issledovanie strategicheskikh perspektiv preobrazovaniia teplosnabzhayushchikh organizatsii v kontekste kontseptsii ustoichivogo i sbalansirovannogo razvitiya [Research of the strategic prospects of transformations of the heat supplying organizations within the concepts of the sustainable and balanced development]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 7(8A), pp. 175-189.

Keywords

The heat-supplying organization, instruments of transformations, sustainable development, balanced development, resources of the organization, growth rates, wear.

References

1. Alferova T.A. (2012) Kontseptual'noe modelirovanie opredeleniya kategorii «ustoichivoe razvitie» [Conceptual modeling of determination of the "sustainable development" category]. *Zhurnal ekonomicheskoi teorii* [Journal of Economic Theory], 4, pp. 10-11.
2. Blinova T. (2016) The improving of the heat networks operating process under the conditions of the energy efficiency providing. Diagnostics of materials and structures of heating system as a component of ecological management in a modern city. In: *MATEC Web of Conferences. Volume 73 (2016)*. Tyumen.
3. Danilov-Danil'yan V.I., Losev K.S., Reif I.E. (2005) *Pered glavnym vyzovom tsivilizatsii. Vzglyad iz Rossii* [Before the main request of the civilization. Glance from Russia] Moscow, INFRA-M Publ.
4. Dylewski R. (2012) Economic and ecological indicators for thermal insulating building investments. *Energy and Buildings*, 54, pp. 88-95.
5. Granberg A.G. (2004) *Osnovy regional'noi ekonomiki* [Principles of regional economy] Moscow.
6. Kondaurova D.S. (2015) Razrabotka rekomendatsii po razvitiyu mekhanizma upravleniya

-
- ustoichivym razvitiem promyshlennykh predpriyatii [Some recommendations on the development of the mechanism of management of sustainable development of the industrial enterprises]. *Upravlenie ekonomicheskimi sistemami: elektronnyi nauchnyi zhurnal* [Management of economic systems: online scientific journal], 9 (81). pp. 19-24.
7. Koryakov A.G. (2012) *Izmenenie paradigmy razvitiya v usloviyakh globalizatsii: aktualizatsiya kontseptsii ustoichivogo razvitiya* [Change of the paradigm of development in the conditions of globalization: updating of the concept of sustainable development]. *Mir nauki, kul'tury, obrazovaniya* [World of science, culture, education], 3, pp. 364-368.
 8. Kudina M.V. (2013) *Teoriya stoimosti kompanii* [Theory of cost of the company] Moscow, Infra-M Publ.
 9. Meshcheryakova T.S., Kisel T.N. (2015) Methodical approach to management of energy costs on industrial enterprise. In: *Construction – forming of living environment the Collection of works of the Eighteenth International interuniversity scientific and practical conference of students, undergraduates, graduate students and young scientists*.
 10. Van Horn J.S., Valivin J.M. (2008) *Osnovy finansovoyu menedzhmenta* [Principles of financial management]. Moscow.
 11. Verstina N.G., Evseev E.G. (2017) Motivatsiya vneshnikh preobrazovaniy teplosnabzhayushchikh organizatsii v kontekste stoimostno-orientirovannogo podkhoda k upravleniyu [Motivation for the external transformations of the heatsupplying organizations within the cost-focused approach to management] *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Journal of economics and entrepreneurship], 2 (2), pp. 1101-1106.
 12. Verstina N.G., Evseev E.G., Goncharov A.M. (2016) Ob aktual'nosti sozdaniya novykh instrumentov menedzhmenta predpriyatii teplosnabzheniya v usloviyakh obespecheniya energosberezheniya [On the relevance of the creation of new tools of management at the enterprises of heat supply in the conditions of energy saving]. *Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii* [Competitiveness in the global world: economics, science, technologies], 9, pp. 337-343.
 13. Verstina N.G., Evseev E.G. (2017) Resursnyi podkhod v sovershenstvovanii upravleniya promyshlennymi predpriyatiyami v usloviyakh krizisa [Resource approach to the improvement of management of the industrial enterprises in the conditions of crisis]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Journal of economics and entrepreneurship], 2 (2), pp. 778-782.
 14. Verstina N. (2016) Diagnostics of materials and structures of heating system as a component of ecological management in a modern city. *MATEC Web of Conferences. Volume 73 (2016)*. Tyumen.
-

-
15. Verstina N.G. (2015) Reducing energy consumption in industrial enterprises in modern conditions. *Biosciences biotechnology research Asia*, 2, pp. 1411-1423.